الجودة مسؤلية الجميع

عـــالم الجـــودة

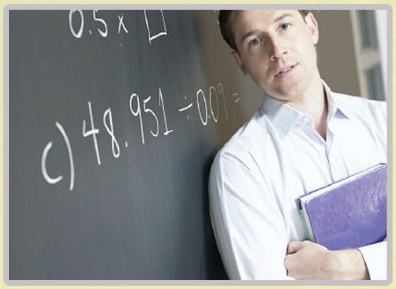
مجلة عالم الجودة الكترونية

أمانتنا أمتنا و عالمنا الجودة و النشر العلمي المتخصص في عالم الجودة غايتنا

مجلة علمية عربية متخصصة في علوم و تطبيقات الجودة و نظم الإدارة

مجلة عالم الجودة

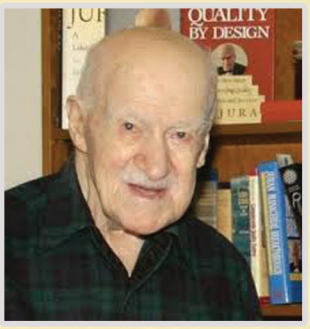
مدى تقبل المعلمين لمعايير الجودة الشاملة



منظور جودة الحياة



جوزيف جوران



إدارة المخاطر: مستقبل الجودة



لماذا تريد تطبيق إدارة الجودة الشاملة ؟



كيف تتخلص ممن يستغلك



نحو تصميم برنامج وخطة دراسية لتخصص الهندسة



تهنئة من مجلة عالم الجودة



لسعادة الدكتور / سعيد بن حمود الزهراني
لنيله درجة الدكتوراه

العدد السادس يوليو 2012

مسجلة دولياً بتصريح من بيرمنجهام البريطانية للطباعة و النشر برقم No.5740279UK

Ñ×Œ Ï 1lJ n b 4 n c b R

e¹]- bxÀo±\ ³À ²š Âg ‡` c‹‹wgµ cÈ`}š cÈ¶²š c²oµ ¯¿R bxÀo±\ ´±]
´¾gZ]¶g¹V ¤²gw¶` bxÀ o±\ ¸Èasµ Å¿SÇ e È`]º± ·À®Ç ·R Â½¿ b}
Â±V l}wg±]¹x¿\}Ç °– ´²r y¾µ ¸µ b} ®¦±\ e²“¹\ iÈr ´¾f•]oµ ¤ ²gw
c¹]µR]¾ªf]š Â²š d{vR¿ Åysg±\ e²a© Æ`}›±\ ]º¶±]š ¸µ ca-À- ¯žv ¸µ
bxÀo±\ ´±]š c²oµ e¹]®¥ bxÀo±\ ³À²š Æ ¥ c‹‹wgµ cÈ`}š cÈ¶²š c²oµ
dž®‡µ ¯¿]ºgÈ± X}n¿ }r ´²© °®` _r}¹ ]¾©]‡š¿ bxÀo±\ Æasµ °®` _r}
¼¶g®Ç •R |}©¿ ´²š ¼Çy± ·]- ¸µ °®` _r}¹ Æ`}›±\ ]º¶±]š Æ¥]¾µÀ¶
·S` »|\}© {wfR O]“›µ °®` _r}¹ ‘ª¥ ¼ ƒ¦º± »}®gsÈ± »|]®¥R]Ç]ºj
´µ™\ ¸È`]¾g¹]®µ OÀaf °nR ¸µ ˜|]‹f Æg±\ ¼gµ™¿ ¸0},v?±¿ ½¦ºš¦º±3
·R Æ¥]aa , ·À®º±]ºÇy±]½yoÇ]¶`| c µÀ²›µ ¸š i.r]`.°®` _ r}¹ c
bxÀo±\ ´±]š]º¶±]š Æ¥]›È¶n ´®` _r}¹ O]“›±\ °Š\ÀÇ¿ ]µÀÇ ¼¶²a`

E Ç Q Đ Ý l

·R¿]ºgÇ]ž bxÀo±\ ´±]š Æ¥ ‰‹wg¶±\ Æ¶²›±\ }‡º±\¿ b¸xÀo±\ ]º¶±]š¿]
]¾f]ªÈa“f¿ bxÀo±\ ³À²›± ™¶nR ´±]›±\¿ Æ`}›±\ €¸ƒ•
„ : … †
: ‡ˆ
‰Š ‹ŒŽ ‘’ : •
“ ” •• – : •
•• —•˜™š• : •
› œ ¸ž Ÿ /
¡” •• ¢ ˜™š• £ •Ž ¤ • :‡•
¥ › ¦ § † •• ¨ :© •ª
« † £ Š : © •ª
:‡ ¬ •® ‡ ” ‡ˆ
™ – / • :‡ˆ
‡ ” ‡ˆ ¯ °•–
±Œ •
² ³ • ‡” † ‡ ´µ ‡ °
¶ •· •
. •
— ¸– ¹ •• / © •ª
¨ Ÿ ’ ž ¦,

E Ç Q ¾ E p l

• • • •• •• • • • • . •• - € , ƒ
„… † ‡ ˆ ‰ - ‰ƒ Š ‹ Œ• Ž‘ ’
:•‡“ ” • •• ——˜
Š ™ š ’ -, .1
› † •.2
… œ ž ž ’ -‡ .3
- Ÿ¡ - ‰“• ’ • – Ž‘ ž .4
. - ¢ - •
„ £ -¤“• -, ™ š ’ • ¥
¥ ¦ , „ § • † š• ’ ¨ - ž ’ Œ © ª• • • Œ ¸– ¹ •• / © •ª
.« •• ž ž • ¬§ ® ¡ „ …
— ¨ Ÿ ’ ž ¦,

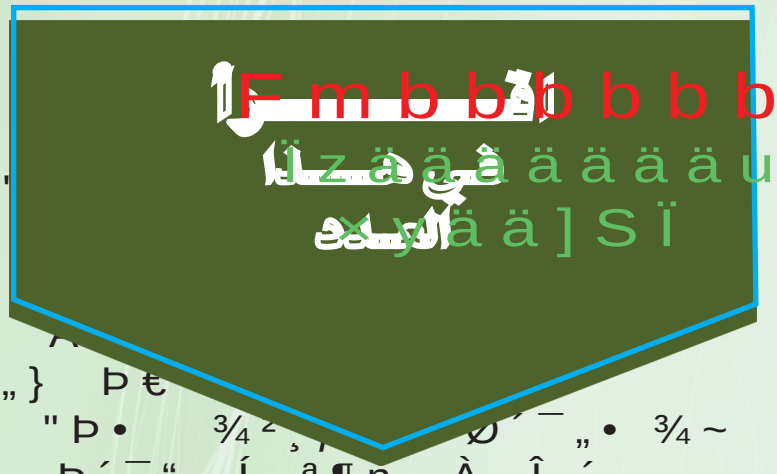
… ° °
•• ± - € ‡
www altaknyia com

info@alamelgawda.com
• : • : • •
szahrani@alamelgawda.com
salzahrani2@
editor@alamelgawda.com

PAH
Professional Arab Host

º » † ‡•
¼½ † ž ¦,’ ‡œ ° •®
¢ ±™‘ /

00201002430542
gamy2430@gmail.com



info@alamelgawda com

Ô h Ï ‰ D # E ª # Õ ¿ Y ™

È b b] b

… , ž ² Ÿ … „ ’ •³• •• †•
. ‡ 201ϐ˜• µ • ¶ ž ¡ ‡ 2010 24 µ … ¨ · , •• - € , ƒ

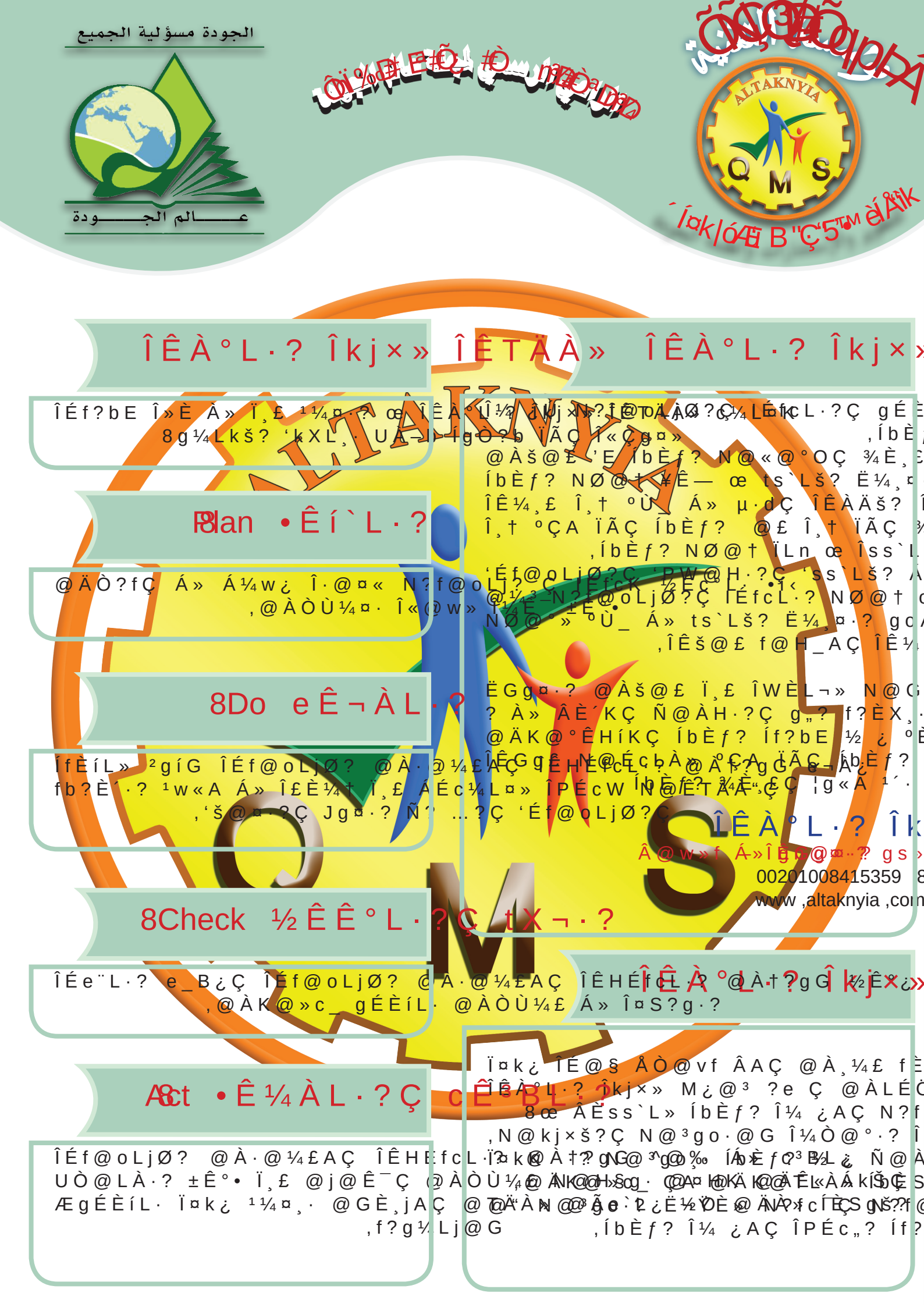
l D i x å D



(„š ›‡© Ž‘) «

Õ ¿ D

Æ `} › ± \ ™ ¶ g o ¶ ± \ Æ ¥ b x À
c Ç | ¿ x d •] ª µ Æ ¥] ½ } ‡ ¹ ¿ b x À
b x À o ± \ ´ ±] š Æ ¥ y Ç y n À ½
} È a ® ± \ ´ ±] › ± \ \ { ½ Æ ¥ } s a g ± \ Â ² š ¸ È Z y g a ¶ ± \ y š]
b x À o ± \ Æ ¥ c ‹ ‹ w g ¶ ± \ c È ¶ ² › ±
b x À o ± \ d •] o ¶ ` c Š] w ± \ ¿] ¾ È ¥ y Ç y o ± \ ¿
c ¦ ² g w ¶ ± \ b x À o ± \ d] ª È a “ f Æ ¥ ³ y w g ƒ f d \ y › µ ¿ o
b x À o ± \ d •] o µ Æ ¥] È ` } š ¿ ] È ¶ ± ] š c r ¿ } “ ¶ ± \ ] Ç ] • ª ± \ • › ` …
b x À o ± \ d •] o µ Æ ¥] È ¶ ±] š ¿ Æ ` } › ± \ ¸ ’ À ± \ Á À g ƒ µ Â ² š y ª › ‡
Æ ± ¿ y ± \ Á À g ƒ ¶ ± \ Â ² š] • Ç R ¿ Æ ` } › ± \ ´ ± ] › ± ] ` b x À o ± \ Æ ¥ ¸



ÎÊÀ°L·? Îkj×» ÎÊTÄÀ»

ÎÉf?bE Î»È À» Ï¸£ ¹¼¤·? œ ÎÊÀ°L½ jkj×» ?f@oLjØ? Ç¼ LÉfcL·?Ç gÉ
8g¼Lkš? ‘kXL¸· UÀ–I–Ígò?b ÏÃÇ Î«Çg¤» ,ÍbÈ
@Àš@£’E ÍbÈf? N@«@°OÇ ¾È¸
ÍbÈƒ? NØ@†¥Ê— œ ts`Lš? Ë¼¸¤
ÎÊ¼£ Î¸† ºÙ_ Á» µ·dÇ ÎÊÀÄš?
Î¸† ºÇA ÏÃÇ ÍbÈf? @£ Î¸† ÏÃÇ
,ÍbÈf? NØ@† ÏLn œ Îss`L
‘Éf@oLjØ?Ç ‘PW@H·?Ç ‘ss`Lš? À
@¼³–N?f@oLjØ?Ç ÍÉfcL·? NØ@† c
¼É¸£É• ºÙ_ Á» ts`Lš? Ë¼¸¤·? gc
NØ@°» ,ÎÊš@£ f@H_AÇ ÎÊ½

ËGg¤·? @Àš@£ Ï¸£ ÎWÈL¬» N@G
? À» ÂÈ´KÇ Ñ@ÀH·?Ç g„? f?ÈX¸·
@ÄK@°ÊHíKÇ ÍbÈf? Íf?bE ½ ¿ ºÈ
ÎÊGg¤ N@ÉcÞÀ» @Ä¸?gGe¬Á¿ ÍbÈf?
ÍfÈíL» ²gíG ÎÉf@oLjØ? @À·@¼£AÇ ÎÊHÉfcL·? @Ä¸?gGe¬Á¿ ÍbÈf?
fb?È´·? ¹w«A Á» Î£È¼† Ï¸£ ÁÉc¼L¤» ÎPÉcW ÍbÈf? ¾Ê“£Ç ¡g«Á ¹´·
,‘š@¤·?Ç Jg¤·? Ñ? ...?Ç ‘Éf@oLjØ?Ç

ÎÊÀ°L·? Îk

Â@w»f Á»ÎÊ@¤·? gs»
00201008415359 8
www ,altaknyia ,com

8Check ½ÊÊ°L·?Ç tX¬·?

ÎÉe¨L·? e_B¿Ç ÎÉf@oLjØ? @À·@¼£AÇ ÎÊHÉfcL·? @À†?gG ½Ê¤¿»
,@ÀK@»c_ gÉÈíL· @ÀÒÙ¼£ Á» Î¤S?g·?

ÎÊÀ°L·? Îkj×»

Ï¤k¿ ÎÉ@§ ÅÒ@vf ÂAÇ @À¸¼£ fÈ
ÎÊÀ°L·? Îkj×» M¿@³ ?eÇ @ÀLÉ
8œ ÂÈss`L» ÍbÈf? Î¼ ¿AÇ N?f
,N@kj×š?Ç N@³go·@G Î¼Ò@°·? Î
8Act •Ê¼ÀL·?Ç cÊ·BL·? ÎÉf@oLjØ? @À·@¼£AÇ ÎÊHÉfcL·Ï? k@À†?gG@³g@‰ ÍÁ»ÈƒO³B½L¿ Ñ@À
UÒ@LÀ·? ±Ê°• Ï¸£ @j@Ê¯Ç @ÀÒÙ¼£ ÂNK@»Sg_ @A¤ K@KÄ@ÄÊL«ÀÁkÍŠÇ S
ÆgÉÈíL· Ï¤k¿ ¹¼¤¸· @GÈ¸jAÇ @TÄ“ÀN@³gê·?¿Ë½ÝÈ@ÄN?fcÍÈÇSgš?f@
,f?g¼Lj@G ,ÍbÈƒ? Î¼ ¿AÇ ÎPÉc„? Íf?



=¶f?ÈS ’? @ÀS@L• ÎÊ



fc•1 L^¹ €6^œŸH
Í•Í‡„} Ï¸ã$

ÂA @ Ù_ Á» ¥ÊíLk¿ ÍbÊ¸ƒH? Ï¼ÊÎs¤s¨?L»¤o·? ?eÃ ÏMÉí£MKÇA@ÎÆÊ¿«@ÂÉÇHMÊ@£
‘À¬·?Ç ‘¸»@¤·? Á» ÎHkÊÒ³AºÇÆ ¹ºSÈ¿Ç c¤GÇ ,N,g»,Í@Ê@Xk¿Þí?cËLcW \IG@É
ÁÉb@¤·? b?g«Ú? ÏLWÇ,,‘,j,c À@ÄÄŠÊ?«Ç ¼Á´É¸?? bÍœ?Ç’ EÁ»I`‘LÀÀO»A ÏÏ¿«c»@¤í¯Ç ÑÙnA
ÂÈ´É ÍbÈT¸· ÍcÉcS Î«@cÉOcÇS ?gs´£« ÑÀHÀ·ÂA Ï¸£Ï³Ì?Èn@‰Ç»Ì?¼ÊÑFÇ Ã @¼Â
ÂA Á´¼š? Á»Ç ,,,,±ÊHí³ÊÇ? ¥ÊÃ¼ƒÇÚ?ÅÊ@Ä«cÃ¶@oÉÈ¿Ì@³À½?Ä¿Á« Ðg_Ú? Âc
ÏíK Î¸»@´L» Î»È À» ºÙ@»Á»{gµ·Éd Â½LÉ¥Ê¼ƒ? Ï¸½ÇfÊ«LÀÇÉ ½Ä“K@ÉÈÀ¤»
Íc£ @ ÂÈ´É Î·Çc·? Â@@ƒÀk¥Ê¸F–G¹¼,gk»c@ÉÀÃÇÂÀÎ°¥Ê°íX¸k·É Á´·Ç ,½Ãb@kSA
Î«@°OÇ ¾ÈÄ¬¼@ÄÍÀÈƒÁ?¸gÃŠ,,, @ÄÊ« ÂÈ¸»@¤·@Ç·Í?bÇÈƒ@À¿Ã³A,Á¸X¸À«@À·
½¸¤³ ÍbÈƒ? go¿ ,,,,, ‘ÀÂ?ÈÈS?Ç¥ÊÙÀ–ÐcJfb Ï¸£ ?ÆeÃ ÃÀ ÂÑÈÈÇÀ@·íc£ fÇ»
N@°ÊHíK go¿ ,,,,,N@°ÊÊ¸@´?ÉÁ»Ç UPÉf?·ÂG Ç ¼¬ÈG ÁÉc@S«Á»ÏHÏÀÇHK ÇÎ·Çc
Ñ?Èj Î·Çc·@G ¹¼¤·? N@ÆÄ@éK@³j?Ç ÍbÈƒ? b?ÇÍf@Á»wÂÇ ÎwÄ¿Ç½Ã½»ÚÇ? ‘G
¹P» @À»@»A Á´Ê·Ç ,,,Ç¡ÉrÚ@?…Î?¼ÇÀA» @ÙÄÀ»Ï¸Î¸@@•Ä?@gÀ•¿ÆÊ@@³? « cÉcS Á»
ÎÉbÈ¤k·? ÎÊGg¤·? Î´¸¼š? ÏÃÇ IÉg¯ ÏL·? Îs°·? ÆeÃ M¿@³
VÈLK ÎÊTÊK? jE Î @» Á´·Ç @ÀÀ» ?cS
ÂÈ´K ÂA @Ä«cÃ¼@@ =µ·d ½ -Ê³ Å¿A ÂÈ¸
Î´¸¼š? ¾È¼£ ¹³ Ï« ½Ä¿A ¾A ÁÉdÈ¤oš?Ç
¥w¿ Ø ,@¼¸«¾@¤· @ÀÃÇ ,,,,, ‘·@Sc·?
ÏÄLÀÀ·Ç ÂÚ? Á» Á£ M¸, Â@G@Ê·? ÂA
@ÀÉc· g»Ú¾?@Â¤F? Î À¼Ê @G @ÄWÈ¼| ÈÂ
Á» Í H³ Íc£@¯ bÈ M¸`L« \ @¤·? ?eÃ Ï¸
cSÈÉ @¼³Ï« ÍbÈƒ(ÎÉg´k¤·? @ÄK@WÈ¼|
N@¼ À š?Ç N@³gC ÎÉ@¼X¸· @Ãg³ ÇA @
Çe,E ÂÈÊ¿@G@Ê· I¿@ƒ? Ï¸£Ç ½ÄÀ´·Ç ,,
,,,,,,,,, ?È£@íLjE ¼¤L·?Ç Ñ@ÀH·? ÈŠ
ºÈ°¿Ç ½ÄÀ» ¹¯A (´¬L·? Ï« ?ÇgP³AÇ ?c
,,,,,,,,,, yÄÀÀjÇ ZTAAjÇ ¥ÉíLkAj ¾È¸£ @Äj@jAÇ Î¯Ùí
Î·@jg·? ÆeÃ Á» ÏL·@jíbÈ¸ƒH?» V@@¸AÁ@ÀÍÃÊÇ³ VÑd@@¼Ç£ ÎÆš@¤£?ÍÈ£cG ?È
,,,,,,,,,,,,, ºÈ¯AÇ?I`ÅŠÊÉKÀ@Ç¸?» IÊÒ@¯gG ÂÈ¸¼¤É@ÁÑ»b?ÁÇSfÇ,Íb,È¸ƒ,?Ê¾Ã@Ê¤A??È
=¶f?ÈS ’? @ÀS@L• ¹³ÃcI°ÊÀÒg@?ÄÞ¼cÊj Ñ@ÀG Ï¸É h¹È¼S¤Ç?ÇÀ@hÃchÊf³Ç?KbÇE Q
Á£ ÎG@Ê¿Ç Ïk¬¿ Á£ Î·@Nr?ÁÇc ÂbÈƒ?°¤@£Ï Î¸Wr ÇA ÁÉ?gf@ccšL?jÇ?ÇcÀÉÁfš?¹·½Ê¸¤
I¤o·? ÔÀÄ¿ ÍbÈƒ? @£,Î¸ ÎÊg¬ÉÊg•P¹L·É?Ç«ÎÉÈ£ÈL·Íb ÈNf??gvi@ Í?cÉ·NS?gØÈšÂÇ‘«g
c¼‡ fÈL³c·? cÊk·? I`LÀš¬?ŸÈÀkÊÒ‘g«GoÐGcs³@¼£Ç bb@?gE«ÁÁ»P´Å?Af@À@»»gÃ ?È
,ÎÊGg¤·? gs» ÎÉfÈÄ¸¸,I,ÊÒ¤»Ï@gS ÍeK@jA Ç Íg KÅ@K³cbÉC@¯jÇÀ'Ä¿»@ÇG@Ê·?
mb@k·? bc¤·@G iÉi¤·?N@@³ÀgÒf?@Ç¯ N@ÀÄ«š?@¼i³?ÈGšg?K @ÁÉ»e·?@Ç¼³« ? ÍgÄ
ÅÊ« ÂÈ¤·@íLj Ðe·?Ç Í@ËÄƒK?@°@ÊÍíK¸Ç Á@»Ä»È¸£Ç bÊbÈƒ?MXÏk¸r¸Âs¸s¸Íb¸È?? g´«
f@H_A @À¤» ÂÈ¤G@LK@ÇÄÍKbfÈƒ¸S Ç @@ÊÄÏK«Be Éc@?ÄÀÄ¿ EP´·G? ¸M¸H¸O¸A¹¹¼L¤·¸?Ç½È
@ÄÊ« cÉcƒ? @»Ç @¤·Ï?LWÈWG ÍbÈXƒ« Ï@À?L¯cÊ¤¤sÂ?@ G¸@ÊÍ·Ê·;¸M¸¿¸@³Í@ÊeW ••
Á» cÉcS bc£ Ï« ½´G @HWg»Ç’ÇJcÃ·B?Ç Ï¸G¸g¸¤·? cÊ¤s¸¾?È¸Ê¸£? @£ Ï« f@H³ Î
¸ÍbÈƒ? @Á£ µ·dÇ P´·? ¾c°¿ Â¸A¸g¸»¸¥Ê@ÏÄk¸È¸ÁÎŠÊš@£ JgW Á
ÎÊ¼¸£ N?Çc¿Ç ÎÊHÉfcKÁ»U»P?´g·G? M¼Ê¸À KÎ½Ê¸_£ ÍfÈ



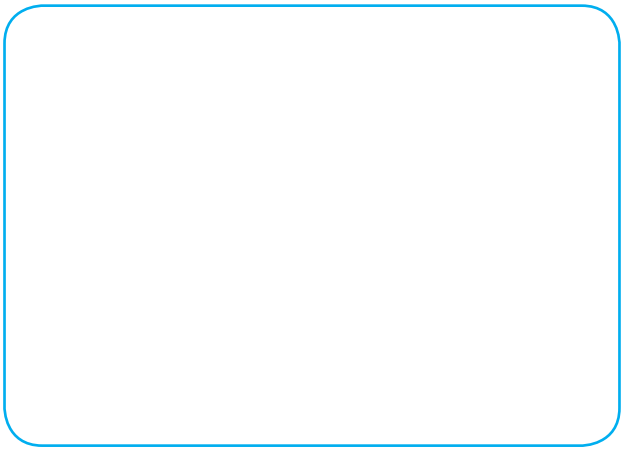

الأمن الغذائي العربي
!!
www.aljazeera.net


مراكز علاج التخسيس
وده اسلوبنا الجديد.. نحبس الزبون هنا مسه غير أكل ولا شرب و أكيد هايخس !!
افتحوا..
حرام عليكم
طلعوني


إدارة جديدة


موعد بداية المشروع ...
آخر كلام؟ 2012
2011
آخر كلام؟ 2010
2008
آخر كلام؟ 2008
2006


الجهد الضائع
العمل الورقي
اعادة الأعمال
العمل الجماعي
مع تحيات
قسم خدمة الجودة
فوائد العمل
المهملات
QC






لم أجد شخصاً فهم أفكاري
وحتى أنا لم أفهم عليك


وين صرتو بانجازاتكم
سيادة الوزير
نحنا لسه بمرحلة الادارة


مصطلحات
التعليم يحتاج إلى "إصلاح"
لا لا لا، يحتاج إلى "تطوير"
إنقاذ
التعليم
kal@alwatan.com.sa


إذكر مثال للممنوع من الصرف
معاش أبويا
امتحان عربي


شوف نتيجة دروسك الخصوصية !!!


لماذا سمي البحر الأسود بهذا الاسم ؟
لأنه حزن على البحر الميت...


إختبار صعب
استاذ ممكن نفسر علي لو سمحت ؟!
kal@alwatan.com.sa


الخريجون ... ؟!
شهادات عليا
دورات تدريبية
شهادات تطوع
واسطة وزير
البحث عن وظيفة


جاري الغش
يرجى الانتظار.....
www.vbtunisia.com
Spideman

j c • • 8 * ¢ µ * ¶ c < £ D , Í • } E j + c • H



Ë k À » Á k W - m c À

.• • Ò ¾ . † ±• ¦

Standards Ês µŽ † ²¯ µ• ² {É “ Æ ž ¯ †•• « •™’
increase eÔciency - ˆ – Á È Ÿ … ƒ€•¶
.É ¤– Ê ‘• ¯ ¦, È

Ç Â £ - Ÿ¡ …
’ „ ÓŸ“ ¯ Ÿ• Ñ •
‰ ¡ Â Á „•¶ .® •š• « •
- - … ƒ „ ‡“ •Ô Ëe - Ÿ¡ °… ž • ž•Í,
•·€ - „ • Æ • ‰…Ì • Ä World Standards Cooperation
-½ … - Â, ° Î ‡ ’ ‡ •,’ ƒ ‡ ” Ž‰Â1
- • ¦ ‰ „ žŒ „ ¯ Ÿ‘ ¡Ñ£ ” ‡ ’ ‡ Ï † (IEC) ™ … ž Š ž Ž Ÿ †™
- ž ¯ Ÿ‘ ¨• ‘ ½ ‘ . „Õ‡ (ITU)Â® ¦,Œ Ð’ ,®SO) ¤– µ . ‘• 14 µ Š Ž‘ - Ÿ¡
Œ … - ª ¨¦ ½ ‘ ¯ ¹º „ ¤‰ ° „ Š • Š
Ÿ • Ö‘• × ¶ ‹Ø• Ù •§ ¾ « €.. - Ÿ¡ °… ž • ž ™³ ƒ — ž… ƒ •
¾ • Ñ, ± £ „•§ .ŽÂÌ - Ÿ¡ … ¤ Ÿ ½ £ Ž » — ž… « ¼ -½
Ö‘ ½» , £ • - ª Ú½ Ž† ¾ ž ¯ †•• « • ’ ¯ Í ÁŒ £ … ¾(IEC „•
.Ê “• - • ’ Ž ž ’ • ž Á ž ½ Œ ž Î ¿ †, IS$O) À ¦
.›‡» -½ ° .(TU) • ‡ • -, ‡

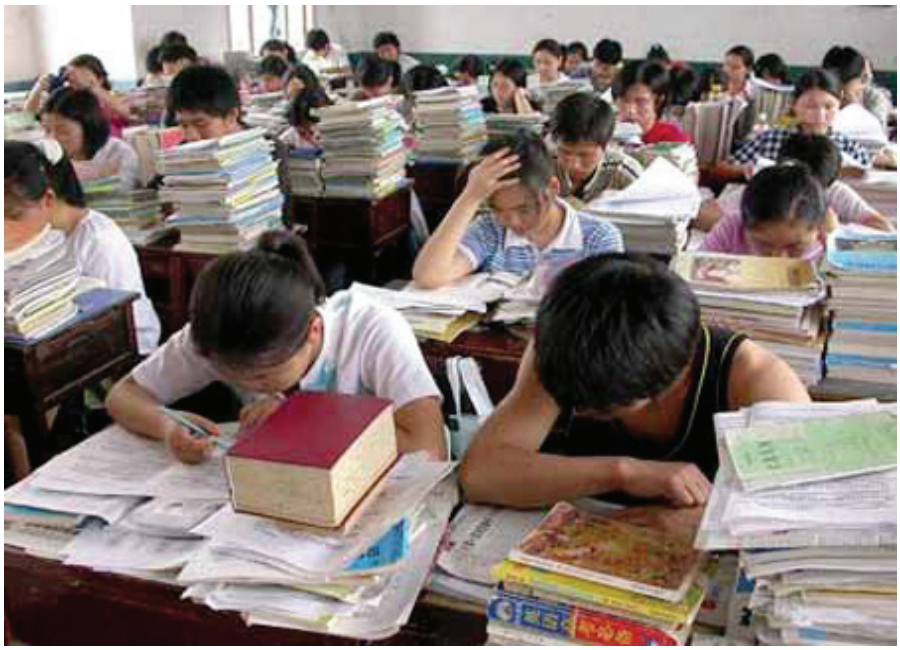
• • - ‰ -¤ Â ™
2012 •• • ¤ - Ÿ¡ °… ž • ž ±• •— ž °… ž Š ¹„ •§ ™
•• • • - € Æ ž Ž Ï ”• ’ Ð ¾ ® . ¥ … ¥ ° «Œ –
•2012 •• - Ÿ¡ … Š • Å Åž ¾ ± ’ ´ –· Á ž ½ Œ ¥• „ …
• , •ƒ - „ • • .- Â ’ .°… ž Â,

:«• … - Ÿ¡ °… ž • ž •™Ÿ ¦‡ ‘• 14 † — “ ™
ƒÑ ² –º– - Ÿ¡ … •• 25 « 1946Š ’ ®•• Ã ¦
Ä ¦ … «Â ¡ » ’ • Š ’ ›• ÒŸ ¼Á’ ¯ €•§ Â ¾ • ’ • ¶
www.iso.org Â • ™† ¹°œ– Ì ´ • ’ Å ” †.Ä ¦ Ž „ £ Å‘
ž• , £ Ó Â ½ µ,® ’ Â ‘ ƒ ’… Ž •€ Æ ®•• Æ˜ ƒ
- Ÿ¡ ™… ž • ž - «Â .Â ” † ¼ † ¹ ¬ ¦ Š ž ISÒ ¦
… ž - Ÿ¡ Š • · ŽŸ ¦ •
www.worldstandardscooperation.org £ - Ÿ¡ °… ž • ž Ž™ž .197Š
http://en.wikipedia.org/wiki/wo Œ Ÿ€ Ž ž ©‡» -½ … • •½¼
standards day Ž ž ’ Ž“ • Ñ, ± ¾ … † ¾ Š Ž™µ
Ç • £ ¼ ISÒ ¦

2012 È Ê · È É m b Í @ ƒ ?? b @¤£ ?Î ¸-†
Î j g Ä ¬ · ? ’ E Í b È £

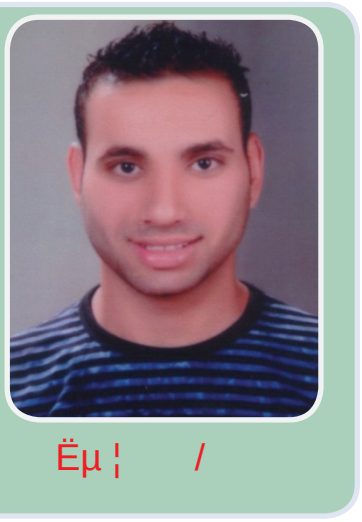
ž
„ Ž „ Ÿ • ÓŸ“.6
—˜ … ¨Â ’
† Ê Æ ž ‰ Å7Åž
Û å … ž… £ ½ „.8
° ± ƒ Æ ž ä ž ž
Ž¦ ’® « ƒ ®Œ ž †
„ ‘ ®
½ , Æ ž ä • Æ .9
Â Ç - • ž £
Û « • žŸ Æ .10
ž ž ß Œ Š « ‹ Ò • , ž • „€ ž ° Û ž… - † •
Æ £ ° ‰… … ¥11 ì -‡• €… Ž† ž —•Ÿ - „ Â, Œ … ž Ž» Š
ž ž Û å ä ¨Â ƒ Æ© ß • ÁÕ † • ¡ ƒ ® ¦ Ü Œ Ž»¢ ’ ž… Ÿ•,
‰ †… Å Ÿ.12 £ Å‘ Œ ž… « - • • Œ ž‡.. Æ £ Â Ý‰ „
Þ• Æ ž ® - ¼ ³Œ ž… £ • •Ò ’ ½» ‚Å• … – Æ ž ¸ ž Œ ž… «
• ž ƒ ‡ƒ « • • .1 š •¦ ¨‘ • , ž Þ¤ Œ ž… « Á † Ç ¶
£ - Ð ž ’ –½» , ® Õ È á ‰ ¨ Œ ¸ ‘ • Þª‰ • … Ç• ’ ½» , £
¹ – ž Á Œ ± .2 .Þª‰ â ž Ž Æ– ž Þ• Æ ž
†¼ † Á † ° ž Æ ž ’ Î¦ Â … • • †
° - ½… ä ¸ Á ‰ƒ - „… ¹ ž ‰ ƒ ± ƒ ã Š Á ƒ ž ž • … .
¹ ž ã‡ ƒ « • • Î ƒ… - – , - ‘ Å‘ ° ž „ ’ • ¦ ¬
¶ - „… £ ž ° ž … … •‡ ¯“ • - ¬ • ¡ £ „ Œ
ä ¸ žŒ Æ ‰Â – … ¥ † ¯ ¶ Æ ž..¦ • ž ž - £
æ „ ž † Æ ž … Žž• Æ ž ä • £ Å‘ Ž¦ … ’ —‰‘ - Ñ • † ®
ã‡ ƒ - ˆŒ « • £ Å ³.5 . „ Ÿ• Æ ž Æ ž ž Ñ« • ,.. ’ Æ ž •• Å Åž ’ Ž »
Þ • ž ¥ Â Ÿ … ¯ , 2 ¢ ² * ¦ 3 š ¤ – ‡ h G * Œ ¼) ¢ C C • } 1 … ° Ñ
¡ - • ¦, g ¤ G c ‡ G * € •, « Á † ¬
Á † ®•¶ Á Ÿ Á È Ž ž6 ± ƒ Æ ž ä £ Å1 × † , Ü Œ Œ Î Ð ž
Þ Ÿ Ž ž ¸‘ Ú • ƒ… - Ÿ• ® ‘ . • … ’ • ŸÈ¶ « Æ ž
š ¤ – ‡ h G * ^ C C M ¢ ª g ¤ « n ¤ - * Ÿ G C • 6 * ± C • .2 g D y ‡ µ * ^ ™ h ¹ € }) c
¥ • 6 4 ^ µ *
« … - • ¦, … Œ ž… Š Þ¤ Œ ž… «
’ Þ Ò Ñ „ ¥ ž… ‘ €1 Œ ž … ±‘ .3 « Â, À ‘
-‡•€… Ž¦ × È •‡“ • Æ ž … - • ¦ £ Å ³.4 ŽÕ - ž… ß Œ• Š
• ‰… - ½… « .€2 - ž ’ ž … ‘ª .5 Ù •à ® • - ·‘ » † • ,

¦ Æ ž ¸- “ - ˆ Æ £ « å • Â Œ ‘ • • „ „ Ñ§ Ú ÁÕ £ ¹ ž 3
« … ž ž Œ ‹ Ò Ž ž ± Æ ž - ˆ ž … … Š „Ÿ °.4‰
¤ £ ” ¢ ‡ - ãƒ ¥ ž… • Â • È - „ Œ ± ƒ •¦ Å‘ …
… ž ž Œ ž Æ ž °Ì ¯ ¸“ … ° „… ƒ Ü Ÿ —5 Œ
Ø¶ … •Ÿ ‘ª ÑÅžÆ Õ ‰ - —² • ‰ƒŸ ž … ‘ €… Ž.ßŸ
ž … - „ • • - žŸ ° ž „… Æ ž - ž Ž ž.Ÿ
°ž í Å • ‘ ” • £ ¯ Æ ž ‹ Å Åž - „ ž“ ¥ ž… ¥ … Ž¡ •‡
‰ ’ Ý • • ° ž « Â Ù “Ò Ÿ … Æ ž - ˆ ’ é Æ “¶ Ç … ’ ¥ ž… « .
- ‰ ƒ Ž ž × - • ¦ Å‘ Æ ž - ˆ Æ £ • Æ¦ … † - ¯ •§ •Œ •¦
Â ¬ • ¡ ‰ … ª‰¤ Æ ž - „… ® • ¥ ž … •¦ -‡•€…
„ ±• • ’ È Æ È † Ê Æ ž ß † ® †¼ - • .8
£ Â ¾ Ÿ „… ž o J c œ µ *„ , — Ÿ - • ‰ «
‰ … - • ¦, ‰ • … å ® ƒ “ — ˜ • ä– -‡•€… Ž¦
Ê¸• - ¼ … £ Å‘ Æ ž £ ¥ ž « • « €9
Ê †… ¯ ’ … ž ž… £ ž … ° „… ƒ
Æ ž - ¸“ Æ ªž Þ † • Æ ž Ù• (
Ž † Æ ž ® ¦Ü Œ ë „ Ç … ä– … ¥ ž… ã‡
ã‡ƒ « Å f Ê • G *

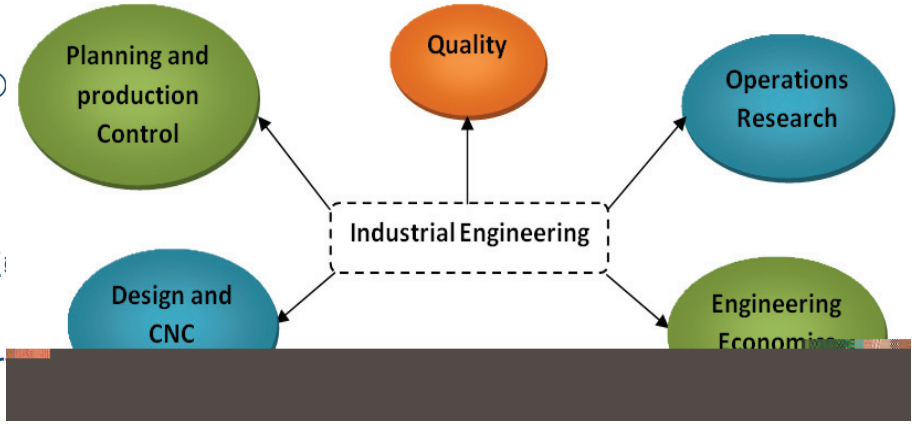


—•Ÿ - „ ì Ž»¢ ° Ô ‘¶ - „… • •
„Õ Œ ž… Ù • - „ † - ²„ - Å‘ … ä – … - „%
€ 6 4 * ^ µ * „Œ‡“ - ¼ Š ž
Æ ž • … € £ ÅŽ» ž —•Ÿ - „ • •
•Ÿ Â‡“¶ ±• ’ -‡•€… Ž¦è • , Â —•Ÿ -
Ž ž ž - Œ » ½ •, • , è





Accreditio Board for Engineering and Technology (ABET



£l*yJzG* 2¢™0 •+ ^¤‡•6 4¢hF2

j˜›žž›G j©›g•k„€º* ,2§·* j©¯*Ì„6* ,4*2(* |MaH h)fI

,2§·*K ...€©Mf•º*K mf'„8*§ž›G jM2§Œ„€G* jc©¤G*

ÂÈj?ÈG ¥ÉhÈ·K

;ÌÇ@kK ·? m ½Ê¯ Ï¸£ Rc• Ìe·? ¹s¬À š? ¥ÉhÈL·? ÈÃ ÂÈ

N@š@´š? ¾@¯fA ¹P»' R?cWÚ? Á¾3210¤· V.dÈ¼À³ ¾c`LkK

@wÉA L¤K ·?Ç ,Íbc‡ ÎÊÀ»h Í « œ &¥|@°L·? ž@°¿ œ R?cWÚ

,,,,,,,,,¥Gg» ¹Ê» ÎW@k» œ Ìf? ·? JÙ³ bc£ Î«g¤š \°@Pš? ¹ÊHj

¶ÈÉ @³ÈG

,±Ê¯cL·? œ Bí_ ¤É Ë¿@G@É Z¸ís»

cÉcXLG ¾È°É ÇA @Ä¤Ê¼€ ÇA @Ä¤ÊÀsK ½LÉ ÂA Á» ÎXÊX

,Bí...? ÇA IÊ¤·?

Bí_< 'E oK @» @H·@§ ,ÍiÊ› Î·@W 'E oK ·?Ç @Ã § ÇA

Ñ@í_Ú? ¥À" ÎÊÀ°K Bí...? N@HOE L¤ÉÇ ,Bí...? N@HOE ¾@

,,,,,,,,,,,ÎXÊXr § Î°ÉgíG ÎÊ¸¼¤·? RÇcW ½LÉ Ø QÊ~ N?ÇbÚ

¥¼ ? Ìf@Ê¤š? ®?gŠØ

ÈÃÇ ,M¯È·? ÇA œ?g¨ƒ? ¥¯Èš? ¹P» ÁÉ@HL·? gOA OBK Î·

,ÎÊ£g¬·? N@£È¼ ? œ ¦ÈÀL·? •jÈL»

,,,,,,,,,,,,,,, ÎÊÒ@sWE Î¿f@°» ¹¼£ ½LÉ µ·d c¤GÇ N@«?g

Â@´k·?

,,,,,,,,,,,,,,,,,,,¾@¼LÃØ? fÈ‡ L¤K ·? gr@À¤·?

Â@´k·? t°¿ °c¤»

N@¿@ÊH·? Ï¸£ °Ès„? Á» ØcG \ÎÀÊ¤·? ±Ég| Á£ µ·d gÉc°K ½

,,,,,,,,,,,,,,,,,,, ,@ÄG t°À·? f?c°» ½LÉ ÂA ¥Ò@o·? Á¼« \Î¸»

ÎÊG@ŒÞ? Î¯Ù¤·?

œ Íb@Éi·? ÂA 'E oÉ ¸k·? •G? ·? ÂA 'W œ \@¤» t°ÀKÇ cÉi

,,,,,,,,,,,,,ZÊXr l´¤·?Ç g_Ú? ¨Lš? œ {@¬‹? ¤K c

PPAP

8Ñ?iSÚ? V@L¿E Ï¸£ Î°«?Èš? ÎÊ¸¼£

\N@»c...?Ç ¥¸k·? V@L¿E Ï¸£ Î°«?È¼¸· M»c`Lj? ·? IÊ·@

®c ? L¤ÉÇ ,ÍbÈƒ? •Êí, ÎÊ¸¼£ Î»c°L» Ñ?iSA Â@¼v ½LÉ

½Ê¼sL·? N@¬r?È» ¥» ÂÈ°«?È PÉAPN]@?¿ ÊÊş½?£l bÁf£» ÂA

,ÍbÈƒ? ½ ¿ 'k• µ·e³Ç ÑÙ¼¤·? Ï¸£ µ·d gO×É ÂA ÂÇb

y¬,Ç ÍbÈƒ? ±Ê°• µÀ´– Å¿A Ï¸£ PPAP]·? ½ ¿ c³×K

,,,,,,,,,,,,,,Î¬¸´L·?



”• • ² Ä ‡”^•–

£ l * y J z G * 2 ¢ ™ 0 • + ^ ¤ ‡ • 6 4 ¢ h F 2

j˜›žž›G j©›g•k„€º* ,2§·* j©¯*Ì„6* ,4*2(* |MaH h)fI

,2§·*K …€©Mf•º*K mf’„8*§ž›G jM2§Œ„€G* jc©¤G*

ü ž • - … -„ Æ • Ý , • …

>>>



§

³âôàÌ˜ß• òÓ ”àäŽ¸ß•“©†

—‰ Ý¼ ¬§ã • ¤– ™ž -,= - Ÿå ß¤¥ € Œ … Å ®€ž• Þ¤ ¿ † â
’¥ „ ¶ • ‰ ¾ ž ž £ ¥Ì Ž‘•• Œ Æ ž -• £´Œ •‡“ ¾•
Š½ – Æ„ ¤ Œ¶ ™¦ ¾„ž ¥ ž”.¤. ¾Æ ž -• ’ –Å¢£ — ‰‘ Ž•€ Ü †
.Æ ž Æ•Ù “„ • ¥† Ž•• „ •ÁŸ • ž ¨†‰¡•
´• ¾ € Ç ;” Æ .• :‰½• ½†
¾ ž
Ò ¶ Ý‡…žŸ¾• Ž Á Œ • Ò ±• Ê¦§ °– € § •øŒ ”
’ –Œ ±• ¶ - „… ¾ … ’ ’€Æ– ¥Ÿ ð … ¥ ž ¯ • ƒ ’Æ– °
´ • Ÿ‘¨†½ ½‘ ¾®ž ¥ ž € ° ž ¯ ¶ ¥† ”¤‘ ¾ ª‰ … ½» •‡²
… „Š ° -¯ •Ò °– ¾ … ’ ¹ –¶ Á† -• … † ¾-‰ ƒ ‰ƒ %
Å Åž ’ … Ý¼ ¾ € Á‰ƒ . € …
¾ + §¡ •ß ‰ • Ž† Þ¤ •¶ „ ‘Ù “ø ” Æ • ¶ ¨
• ¬ ¾Ž Ÿ ’ € Á‰ƒ Ÿ‘¨†½† ¨ • ’ã ‘•• –¸ž ¾}Æ ž ’ €
‰ • ¨Âƒ ¾ € Š • Þ Š • ¥¶ •• ‘¤ • –½ ¾ ‹¼ Ž Ÿ Ž•€
³ Ÿ Ÿ ¾Þ³ À … * … Œ » .‹.¼î…•½¶ § ’ — • … • £ ¡¦ Æ
žÕ € ¯ƒ“¶ ‰ • ¨†¼ ¾ … ’ Þ³ * ¾¥Ÿ¥, ¥ í¦¥ « ‰ • ¨ ÂÃ¦¾ ª‰
-Âž - ž¡ ¾Æ ž ³ ’ € Á‰ƒ– Þ Ò ±• • ¶ ¨ Ã¦ ¦í¦Á½„
.Ž Ÿ ’ •° ž • … ’ € Á‰€¦ž ½„•Ñ½ • ¾Æ ž – Þ³ ±•
¾°Ô ‘¶ ½ , Š„Ÿ Ý¼ »¦ ‰ ¨Âƒ ã • „}Æ ž ’ € ~ :Þ³ / Þ Ò ‹¼ …
•½¼ ¬§ • † Ê ¾À … ½ , ¾Æ ž ’ ½ , «• ¥ «• … … ® Œ ¨
® Õ “ ®Œ –• °Ô ‘¶ ½ , ‹ •• - ‘• ½‘ ¾º £ -Å ‘ Ã¦¾ «• ª Õ Å ½ Œ ¾ ‰
— ž… úª ¾°Ô ‘¶ ½ , Á‰ƒ - ƒ“ ¾ß .Æ ž ³ • ’ ® § ¨ ¡ -
. ½ , -^– ’ –Œ ±• ´ Õ :°† ¦ † ‘ ã • Æ ž• Ð Š Â
¨†¼ ‰ •¶ • Óž ’ °Ô ‘¶ ½ , ¨†¼ ½‘ – •• Ã¦ . ¶ ³ ‘ ’ ³ Ò • ¡¶ Æ Â
.°Ô ‘¶ ½ , ‹¼ Á‰ƒ †… Š „Ÿ °– „† ¼ »¦ ‰ ¨ Â ° -,=
£ ¹ž •• • … „ § ’ Æ– ã • ¤–¾§ ¯½ Æ– ¾ Ò ° ƒ
ƒ ¾ ž ³ - … Ž“ Š Ÿ § Š ¶ Û ž °– - þ – Ž–
¾« Ÿ - • § £ ° -‡“ … Š „Ÿ – ¾ Š • Á‰ƒ - ƒ“ °– ü €
ž … ¶ Å •• • … Á ƒ — ’¾‘ ®žŒ ³ - … ’ Æ ž ’ €
¾} … ’ € ~ Ž» - ¯ ¾ °– üÆ ž ’ € „ Å‘ ° < ‰…
- Ò ¯ • ƒ ¥† ’ Æ– ° Û ž ¬§ [ž ü ž ž ’ € § îÕ “ Õ
. ž ’ °Ô ‘¶ ½ , ¬§ Ì, ¡ ¾ .:– ü Ÿ ³ … § £ ° — ž…
.é³• Ò ª Þö • : … Ž¦ °– ¾Æ ž ’ € § Á‰ƒ
ü ž ž ’



http://www.alsudani.sd/news/index.php$option# com>content"view #article"id#5894:2012-04-27-16-08-16"catid#36:2011-10-17-18-08-52"Itemid#213



http://industry.gov.ly/News.php$News#70



10/5/2012



f@TÀ·? cÊj Ë¿
Ñ?e¨·? Î»Ùj ½ ¿

Operational ÎÊ¸Ê¨oL·? ÎÊ·ÇÚ? N@H¸íLš? U»@¿gG ÈÄ« 8 Prerequisite Programme Op PRP
N@H¸íLš? U»@¿gG ÈÄ« 8 Prerequisite Programme Op PRP
Hazard gí…? fb@s» ¹Ê¸• cÀ£ ÆcÉc• Ìe·? ÎÉ·ÇÚ?
ºÈ_b º@¼LW? Ï« ½´XL·? ¹SA ÁÎ» Ùj ÊÍjf@bÆ Æf@H ÎÊÈÇÒAnalysisN@¿
gí…? ?eÃ f@oL¿?Ç cÉ?iK ÇA Å Ä¸ÚÇÅÉÑÊÄ¨¼?Î» Ùj» Ï?¸£?g½ÃfAcs
N@«Ü? ÎX«@´» ÙP¼« ¸Å¤ÊÀsKÆÎ´ÚÊµG·ë«ÇÇÑÅ?Ñ?·e¨Î» Ùj» Ùj?b¸E ½
ÎÊ« ‘HK ÎÊ¸Ê¨oK ÎÉcÊÄ” N@H¸íL´oG»@Ä¿G³ PeskControlÇA ½ À·? ÆeÃ
8 ¹¼oKÇ ±OÈKÇ ÎÊ¼´XL·? ±ÊÇHÑ?g?S Þ@Ä¹ºÊ¬HÇK¾¹c³£ ÏLW ÇA
œ ¾@ À·? ±ÊHíK ZHsÉÇ,,,Ñ@š?
Ë¼´XL·? Ñ?gSÞ? Îíj?ÈG ÎG ½´XL·? ½LÉ¸Îe¸?g í·?¸1
Ä¤G@LŠ? ÎGÉ¤r·b?bi·KÇ &-¸´»Ç
ÇA IÊÉ@°š? Á¼wLKÇ ÎH¯?gš? ÇEA ÅmÉ@ÊÄ°À??Ç œrgb?×KNCÑ??gÊÉ¬·,2
Parameters N?gn×š? UÒ@LÀ·? ±Å°·•? ¾±ÊÇLº@ ¾@ À·
U»@¿gG ¹¼¤É -Ê³ ZvÈK ·? NÙTk·?Ç ¹?g L·? ¸3
¾@ À·? N@Ê¡j@jA bÈSÇ N
ÎÊ¸Ê¨oL·? ÎÉcÊÄ¼L·? N@H¸íLš?
Process ¸ÉSš@L¿Þ? ÎÊ¸¼¤·? N@Ä
ZvÈK @»cÀ£ ¥HLK ·? ZÊXsL·?ÓÊÇÑ«ÊK ÇÊ?ZÎÊ¡j@Ú? ¸N@H¸íL
º@¤« § Ë¼´XL·? Ñ?gSÞ? Á» ÂÌÁÇÎ¤¯??g¤šXL·@G Á´– @¼³ @
ÎÊS@L¿Þ? ‘kXL ÎW@Lš? ug¬·?
ÎÉcÊÄ¼L·? N@H¸íL¼¸· U»@¿gG ¹³ ÎÉWÙrÇ ÎÊ·ÉÓk» 5
Ðg_A N@¿É´“Ù»?·? í'eÃ ž@HK
ÎÊ¸Ê¨oL·?
,Ñ?e¨·? íbÈSÇ Î»
NÙTk·?Ç ±°XL·? Îío¿A ,6
±ÉHíK Ï¸£gO×K -Ê³Ç &ÅÊj@jÚ?
ÎÊ·ÇÚ? N@H¸íLš? U»@¿gG Îíj?ÈG @ÄG ½´XL·? ½LÉíbc¸?f@íÙ
N@H¸íLš? U»?ÎÊWValidationHOE ½LÉ Ç \ ÎÊ¸Ê¨oL·?
, ½Ê¼sK Íb@£E ÇA ½Ê¼sK ¹³ 8 cÀ£ ÎÊ¸ÉÉÇÚ? ÎÊAÇÚ?j@jÚ?g¤Ç

ÍeÃ Á£ ºi¤“ ÇA @Ãbg¬“ ÏÀHK ØÎÑÊ¤¨??Ï¸Ê£Ùj «Ê?b¼¸½ÎÉfÊgW·? Î
¥ÊíLkK Ë´· ØÇA @Ãg«ÈK Ë¨HÀÉ «Ê?KÎÊi@¸jÚPÇU»Ç?·?cKÇ»VÅ»Li¿Þ Î
Íf?bE ½ ¿ ÂE ¹G ½ À·? ÍeÃ ÎÊ·@¤«Ç ÍÑ@¬³ Á¸i»bÙX¸L¶?ÙÆEBÙÀš
ULÀš? ®ÙL_FG -¸L, ·? U»? ·? ÍeÃ Ï¸£ Ij×K Ñ?e¨·? Î»Ùj
@ÄÀÊ¤G ½ ¿Ç U»?gG «ÈK I¸íLK´•·?ÊÉV@Ê¿Þ?ÎÖÉGÍÇ¸KÑ¬?e¨Î?
V@L¿Þ@G @wÉA •HKgK Á´·Ç UÙLÀš?Ê°Ç Ä«Ê¤Ê¨@?¸U¸KÊ¼°«ÑÉ.Ñ
I¸íLK U»? ·? ÍeÃ Á» ÎwÉg¤·? Íc£N@«@v Þ?¸¾@L··s?b?È š?Î¼Ê¸¼£Ç
Ë´· @ cÊƒ? b?c£ß· N?f@oLjÞ?f@¸È?¼£Á»šcÉc¤»?@¿@ÉW·A
Î»Ùj Íf?bE ¾@ ¿ ¹Ê¤¬KÇ Ñ@ÀG¥À šÎÉ®cÄK«@ÃÑ¤Ç¸&¥ÉhÉL¼?ÇGÁ½
½O QÉcXL·?Ç Î¿@Ês·? ½O &Î»c¸š?œ ÎÉcÉÄ¼É@?«Ù»?.½ÇÑ?
@¼Ò@¯ ¾g ? Î¼¯ Ï¸£A œ ¾@ À·? ?eÃ ZHŠÉÉÇ ±Ê¯V@Þ¸ç Þ?¤š?

Prerequisite Program Ij@Ä¸· ÅÊj@jÚ?



&Ij@ ?' ÎSg„? ½´XL·? ž@°¿Ç g| Hazard Analysis and Critical Control Point HACCP ½¿½¤š @j@jAÇ ¹G @°ÊHíKÇ @Ä¤Ê— Á´É ÂE' Ñ?e¨·? Îk¸j £ ²gíL¸· cG Ø &m@jÚ? œ ÎÊ¼Ê ÀL U»? ·? Á» cÉc¤·Ø Ç¶A@ ÎÃÎÊjA@½¸? Íf?bE ¾@ ¿ ±ÊHíK Ë·@L·@GÇ I ÅL¿@Êr Â@¼vÇ Æf?g¼LjEÇ Å¸I ËÃÇ ÅÀ» ÆÈSgš? UÒ@LÀ¸· ÅÉ(,Ñ?e¨·? Î»Ùj ±Ê°• ¶@sL_FG

Ä¼L·? Ùj ÁkWÇ

•kH» -rÇ œ Ë·@L·? ¹´o·? ZvÈÉ @¼ 8 Ë¸É @¼Ê« U»? ·? ÆeÃ ZÊvÈK Á´–Ç ,22000 82005 ÇiÉÛ· @

, ,Training '¬ŸÈ¼¸· IÉfcL¥??È·?,1œ ËÃ Î»@£ Î¬sG Ñ?e¨·? Î» Ñ?e¨·? Î»Ùj Á» JÈ¸íš? ÐÈLkš? ±°• ,Personnel PracticesÊs`o·? N@jf@¼š? ÎÉj@jÚ?' Ù»? ·? Å»i„ gn@H» § ÇA V@L¿Ú? N?c¤»Ç @ÄK–@Ä¸»ÇÆB¿@Hš?¥ÊíLk¸K Ë´·U»? ·? ¹¤¬·@G Å°Hí» ÂÈ´K b@´K ¹G Å·ÈÄ NØ@sKÞ@³ ' @ÄÀÊ¤G Å¬r?È“ tL, 22000 82005 ÇiÉÚ?Î¬r?È» Communication« tŽ@¼É« Control of operationsÊ¸¼¤·? œ ½ Synergy PRP 22000 2008 FSMS – Prerequisite programmes& PRP requirements for any organisation &in the food chain

Premises Facilities & Equipment

ÍcÊƒ? ÎÊ¤ÊÀsL·? N@jf@¼š? Ù»@¿gG ,4 ÎÊ·ÇÚ? U»? ·? ÍeÃ ½Ã

GMP Good Manufacturing Practices Program ,

Sanitation ÄíL·?Ç -ÊÀL·?ÇA Î«@ À·? U»@¿gG ,5 Pest N@«Ü? &œ ½´XL·?' ÎX«@´» Ç Program Cleaning ,Control

8 Ë·ÇÚ? V@L¿Þ@G Îí

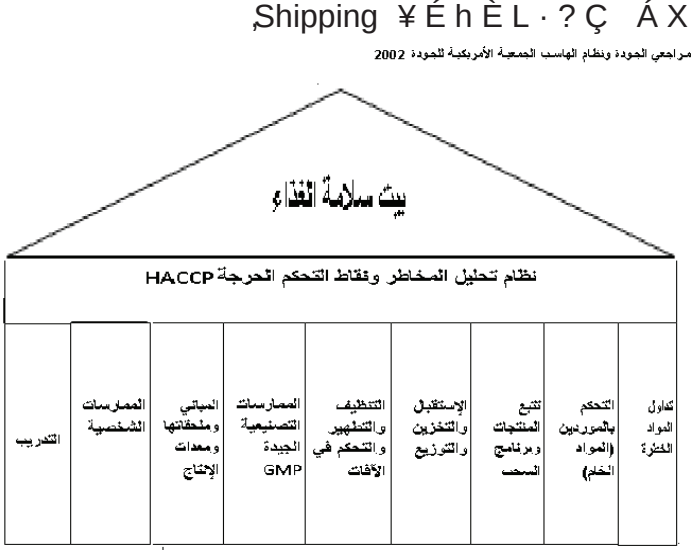
ÁÉi`L·?Ç Receiving Program Ù»@¿gG ,6 ,Shipping ¥ÉhÈL·?Ç ÁXo·?Ç Storage

ÍbÊƒ? U»@¿gG ±Ê°XL· Î¼Ä» ¾@ U»? ·? ½ÃÚ Íf@nÞ? Á» cG Ø Â V@L¿Þ? ÐÈLk» Ï¸£ Ñ?e¨·? Î»Ù 8 Ë·ÇÚ?

Integrated Pest N@«Ý· Î¸»@´Lš? ÎX«@ Management IPM

Good Agricultural ÍcÊƒ? ÎÊ£?fi·? N@jf@ ,Practices GAP

Good Veterinary ÍcÊƒ? ÎÉgíÊH·? N@jf@ ,Practices GVP



N@jf@¼š?Ç ÍcÊƒ? ÎÊ£?fi·? N@ ÍcÊƒ? ¥ÉhÈL·?Ç ¹°À·? N@jf@ ±ÊHíK ¹H ÎÊ·@¤¬G ¹¼¤K ÂA IŒ Í UÒ@LÀ·? Ï¸£ gO×KÇ Ij@ ? c°¤Lj ÍÑ ‚¸»@¤¸· b@ÄSÞ? ÎÉ@

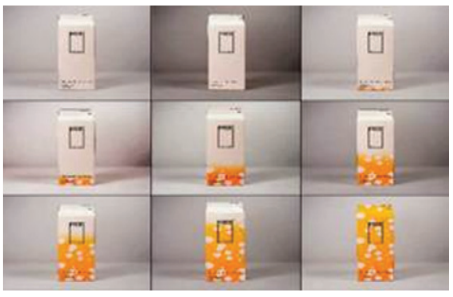
IXk·? U»@¿gGÇ N@TraceabilityÊ? ¥HLK U»@¿gG – ,Recall Program

, Supplier Control &¾@…? b?Èš?' ÁÉbÊÉs@G ½´XL·? ÎÊ·Ç Overall documented ¼¤ ±ÊO£ÈL·? ¾@ ¿ Â

Good Hygienic Practices GHP ,1
Hazard Analysis and Critical Control Point HACCP ,2
Good Laboratory Practices GLP ,3
Calibration Program ,4
Supplier Certification Program ,5
Auditing for Supplier Program ,6
Security Biosecurity Program ,7
Weight Control Program ,8
Lot Coding Program ,9
Inspection Program ,10
Metal Detection Program ,11
Calibration Program ,12
Regulatory Inspection Program ,13
Customer Complaint Program ,14
Hold + Defective Material Program ,15
Transportation Practices GDP & GTP ,16
Strategic Food Defence System ,17



ÅÉe§Ú? -Ê¸¨KÇ ÎÓH¤K Ï« N@Ã@ £‘ ƒ, • Â••,’



È¿@À·? @Ê5S-È·ÈÀ´K@¾?Çg´Lj¼¸· Æb@íwš@íG?È¾?c°K ,@¼³ *@ÄX &Nanotechnology '



Tip +Top Up' Omega 3 Bread nanocapsules with tuna sh oil

nanocapsules break only in the stomach



Printed Intelligence sensors and indicators

Time temperature indicator
Oxygen indicator

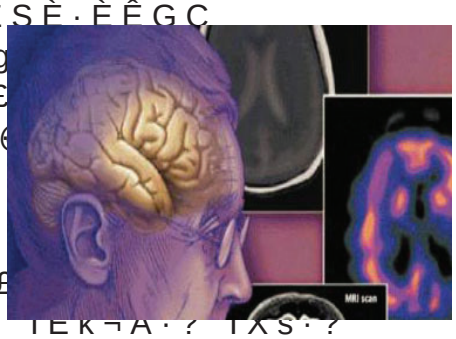




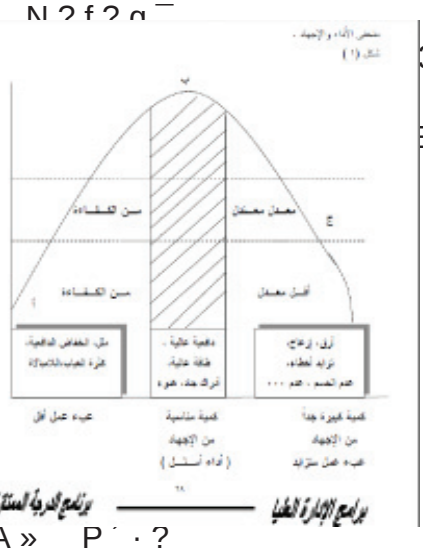
Nano Encapsulation

nanoencapsulation of forti ed phytosterols in canola active oil reduce cholesterol intakepsulation phytosttake by,14%




MRI scan









http 8 - -wwwwho,int -mediacentre - factsheets -fs220 -ar -index ,htm

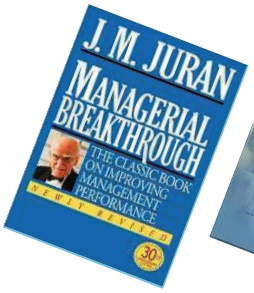
http 8 - -wwwwho,int -mediacentre - factsheets -fs220 -ar -index

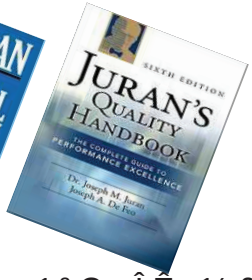


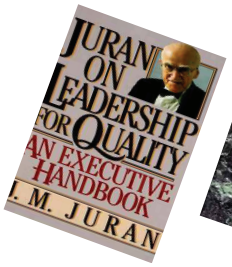


ž*4¢/ ŽM5¢/

ž*4¢/ ŽM5¢/ —)*K&±* 2*K… C g– H… ,2¢²*





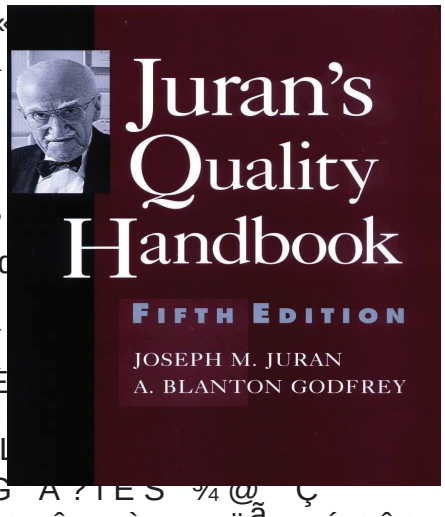


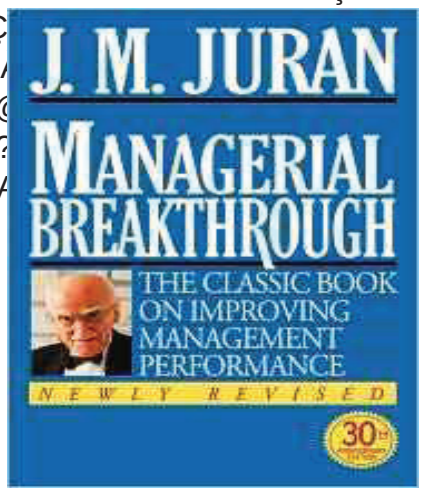


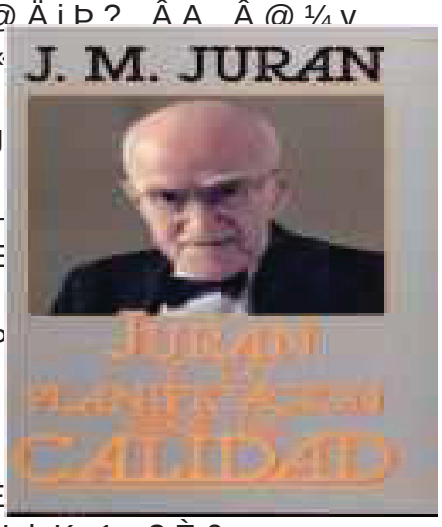


ž*4¢/ ŽM5¢/

œ ¾@ ¿ ¹³Ç ÎÉ¸¼£ ¹Þ @½ÊG¼Ú? Ï¸£ ÅK?gv@‡ Ni³fÇ
-Ég¤K ÂA ÐgÉ È Ä« Å½ÊÇ£ÀL¸?Îçg•Ê?`L·? N@Ê¸½sephMÉ¸fJurah?Â?fÈS -É
ÂÈ´LK @Ä¿A m@jA Ï¸£gíÊÀkHÉ œbÑ@?sWÞ? ¾?c`Lj?Ç ÎG@¯g·?Ç
8@¼Ã ‘¬¸Lˆ ‘»È Ä¹¬» g¼Lkš? ‘kXL·?Ç \ÎbÉ¿?Á¸£
ÎÊ¼ÃAÇ \ULÀš? ÍbÈS ÑØ@†A» ¸@† ÍbÈƒ? Ñ
¥vÇ ÏÀ¤É È ÃÇ 8¹_c·@G Å S É ¸? 1 Íf?ÞÞ? ÎÊ·ÈÓk» ÏÀÉ@¤š?Ç pÊL¬L·? Íf?b
?eÃÇ ULÀš? œ ¹Ê¼¤·? Æc ÉgÉ¸@» ¹³ ÎÉÇg·? ÂfÈOÈÃ Î³go·
,cÒ@¤·? ULÀš? ¹´b »¥«¸j Â?fÈS -ÉhÉS Í«ÈKÇ ÎÊš@¤·? Jg„?
È¸_ ÏÀ¤É È ÃÇ 8Î¬¸´L·@G ÅSÉL·? ,2 ¾@£ 103¸iÃ@ÀÉ¸g¼£Á£2068? ¸ ¹¼£Ç Â@G@Ê·? Íf@
,JÈÊ¤·? ¹³ Á» ULÀš? * ÎÊ¿@G@Ê·? Î£@Às·?
Íc£@k» Á» Â?fÈS Á´” ¹
8Â?fÈS ÎÊQQO œ IL´·? Á» bc£ f@·´BKLAG ¥¾@¯Ç L·? œ ‘Ê¿
ÂÈsL`š? @Ã@°¸K Î¸»,@ÊoÒ@s WÈƒ?? IÊ?@É¸Ú? ¾?c
½Ê¸¤L¸· UÀ–b ÍfÇb Åde L³ @g¼Ä¬nA Á»Ç \ H@¼³@¼ÄÃ@GÎ·È°š? IW@
^@°· œ @¼³Ç g¼LkQuality Control Handbook ÇbÈƒ? ÎH¯?gb»@sš@G ÍbÈƒ? Rc• Ø
ÂF« ÏHjÇg³ Ðc· Ë¯?È·?, &½1995@Ê Book ," @ @ÍÍ^ ÂÈ´É ÂA IŒ
gÉÈíKÇ ‘k• œ ÅL¬k¸« ‘Ê¿@G@Ê·? ½Ê¸¤K œ
' ½j? ÅÊ¸£ ±¸íÉ @¼ c°L¤É È ÃÇ * ÍbÈƒ? ‘k• Î
@ Ù_ Á» ÐgÉ ·?Ç ½£b QÊW Á» @Ê¸¤·? Íf?
ÏÀHLK ÂA cÉgK ·? Ðb@¿ c¯Ç * ÍbÈƒ@G Îr
µ·d ±°• ÂA @Ä¼ ¿Ç ±Ég« Íg´« HLG µ·e³ Â
•G?gK N?d RÙO N? Íg¼Lk» Î¬sG ¹¼¤K ·?Ç
ÆeÃÇ ÎÉf?g¼Lj? N?c ,ÍbÈƒ? N@ÉÈLk» ‘k• Ï
– ÍbÈT¸· •Êí`L·? ' 8 Á» 2¼·? Ï« Â?fÈS -ÉhÈS
& ÍbÈƒ?–‘kí•bÇÈƒ? ÎH¯ ¾c¯Ç @Ê¿@¾»@£ ¼k½1904
½LK ÂA IŒ N?È ¾@£ ÎÊ´Ég»Ú? ÍcXLš? N
8ÍbÈT¸· •Êí`L Îjc À ? ÎÊ¸³ Á» Vg¸Ç ¾1
N?Èí_ 'E Å¼Êk°LG Á?fÈS ¾@ Ç ?d@LjA ¹¼£Ç &@KÈkÊ¿@
8ËÃ ÎÊj@j&Â?fÈS cÄ@»wÉAÊ¾BQ¯Ç M¯È·? l¬¿ œÇ ¶fÈÉÈÊ¿
‘Ê¸_?c·? ÑÙ¼¤·?½Ã Á»bÈƒ?• Íf?bE œ ts`L» ÎÊ@¤š?Ç pÊLw-ÉLA ?¹¼£? bE
,& Internal Customers 2, ÎÊGgÁ·?¸ÂfÈOÈÃ' Î³go·
‘ÊSf@…? ÑÙ¼¤·? ½Ã Á» cÉc• œ Â?fÈS Î¬k« ¾É¸kÇ ÂF« UÀ–c· RcW @¼³Ç
&External Customers' 4, JÉ¸jA Î§@Êr m@jA Î£¸ÍbÉƒ? ®? £Ø?Ç Å«@oL³? g_BK
Ë¬É Ìe·? ULÀš? tÒ@s_gÉÉíK ,5 ¹Ê¼¤·? ÈŠ¸ÎÄSÈš? Î³go·?Ê¸gÉ»Ú? N@³go·? ¹H¯
,¹Ê¼¤·? N@S@ ÍbÈƒ? Ï¸£ íÊ³ ·?< ÂA ÐgÉ ÉÁ« ¾1958@£ Â@G@Ê·? 'E Â?
V@L¿E Ï¸£ Ífb@°·? N@É¸¼¤·? gÉÉík ,6 œ ¹cÉ ÂA IŒ ¹Ê¼¤·? ‘jcÀÂŠ?Ç Ñ@¼¸¤·? ÎG@







اعلان
Ê §
http://profarabhost.com
samir@profarabhost.com
gamy2430@gmail.com
001002430542 :ت

”à ã Ž ¸ ß • “ © î ß • ” × ù Ê g • 6 ^ œ Ÿ µ * 2 * ^ •
Ž ä ô ³ ² Ü ´ ô ß • Ê ã

‰ c • E ž c Ã

- o ´ · @ G Z @ › J È Ê ¤ · ? Á £ Â g Á H Q Ê ~ \ o N · @ » c … ? µ · e ³ Ç Î W @ L š ? b f ? È š ? ¾ ? ç Ú ? j ? Q X H

, I Ê ¤ · ? R Ç c W ¹ H ¯ ® ? N g Š Ø @ W £ ¦ @ ´ H H n Š P ± Ê ° • ' E N @ Ê ¸ ¼ ¤ · ? Î « @ ³ Ï ¤ k K

8 ¸ Î » c ° š ?

b c £ b ? b h ? @ ¼ ¸ ´ « \ ¹ ³ @ o » ¹ ¼ ¶ q @ À Ã ¸ M @ ² h Ø ¥ Ê ¸ A o K š Ï ¸ £ ¹ ¼ ¤ K Ë Ã Ç Á Ò @ G i · ?

M X H r A @ Ã f @ H L _ @ G Í b È ƒ ? ½ k ¯ ¾ È ° É ; ? W N ? @ À Ê ¤ g · « ? Á ¼ v

œ Í f ? b Þ ? Õ b @ H » ½ Ã A Á »

V @ L ¿ Ï ¸ £ V @ L ¿ Þ ? ¾ @ k ¯ A º È s „ Î Ê À » i · ? Í ¬ · ?

Ç A ± Ò @ ¯ b ² g ¨ L k É µ · d Â @ ³ @ ¼ ¤ Ç ? ¸ @ v f Ï £ i ³ g É Ì f ? b Ê ¾ @ ¿ ¥ Í f @ H L _ Ø ?

Â @ ´ » Þ @ G Z H s É Ï L W Î ¸ » @ ³ Ù N @ Ê b f Ç Ç A N @ £ @ j

, ¹ ¼ ¤ · ? ® @ ° É F G ¹ Ê ¨ O L · ? ^ @ » @ £ ¾ U Ê

8 Î ¤ G ? g · ? Î ¸ W g š ?

, s ° · ? Đ c Ŝ Ä S Ç Á » @ » A , @ Ä Ê « Í g Ã @

N @ T L À š ? Ê À W Ã F « @ o · ?

• H w · @ G Å k ¬ À G ¹ » @ ¤ · ? ¾ @ Ê ¯ Î W g š ? Æ e Ã M W @ K A

N @ » c … ? ½ Ê ¢ K E Ì b × É Ì e

Đ c » - o L ´ É Â A Ç @ Ã e ¬ À É · ? N @ Ê ¼ ¤ Ë Ò @ s W Þ ?

^ È ¼ k š ? b Ç c „ ? Á £ @ Ä T L À É ? Î ¤ Í ° · ? œ ® ? g Š Ø ?

Ij @ À š ? M ¯ È · ? œ V @ L ¿ Þ ? ® @ ° É E Á » Å À ¯ @ » \ @ Ä G ¤ H ¿ ? É È | ^ @ ‰ Ï ¸ £ º È s X

Đ b A @ » ? e Ã Ç , Î H Ê ¤ š ? N @ T L À š ? ï ¸ £ ¸ ? ¥ À » Ç

-Ê ¬ , Ç Î H Ê ¤ š ? ¥ Í ° · ? ¹ Ê ¨ o K Í b @ £ E ¥ À » ' E Æ f Ç c G

, Î ¬ · @ L · ?

8 Î k » @ … ? Î ¸ W g š ?

e À » Î k j × š ? œ ¹ » @ £ ¹ ³ Z H r A Î ¸ W g š ? Æ e Ã œ

U L À š ? ½ Ê ¼ s K Ç Â È G i · ? c N @ H ¸ L » c É c • Ì É ¸ ¼ £

V @ L ¿ Þ ? Ï L W Ç Î Ê · Ç ¤ f Ç g b ? É š ? N ? g n Ì E ¸ ¼ G

Î k j × š ? ® c Ã Â A Ë ¤ É \ Â È G Ì ¸ · Á ¼ É k K Ç Á È O @ À À · ?

Í b È S ¹ w « B G Ç f @ ¤ j Ú ? ¹ B G N @ T L A » V @ L ¿ É ¼ È Ã Ì ¸ £ Ì « @ ? Í b @ ¥ » £ F G ¤ È L š ? Ç ' Ê

¤ É ? e Ã Ç \ Á ´ – @ » ¦ g j B G Â È G i ¸ · @ Ä ¼ Ê ¸ k K Ç ' g ¼ L k š ? ' k X L · ?

Â A Ç Ø @ @ ¿ ß · Â È ´ É Â A I Œ ½ Ê ¼ s L · ? Â A 8 Î Ê ¿ @ P · ? Î ¸ W g š ? @ Ä K f ¤ ¥ « f ½ O Á » Ç Í B o À š ?

Â È ´ K Â A I Œ U L À š ? ¥ Ê À s L · ¾ c L k K · ? b ? È š ? U L À ¾ ? t X ¬ G ¾ È ° K Î ¸ g o · ? M ¿ @ ³ Î ¸ W g š ? @ G f Ú ? œ Í b @ É h Ç

Â A I Œ V @ L ¿ Þ ? N @ Ê ¸ ¼ £ ' Â A Ç \ Î G É ¸ Ì š ? Í b È ƒ @ G Â È G i ¸ U L À š ? Á X n ¹ H ¯ Ç A V @ L ¿ ß · Í _ Ú ? Î ¸ W g š ? œ

Ë Ò @ Ä À · ? U L À š ? œ ¹ w « Ú ? Í b È ƒ ? ± Ê ° X L · Ì ? g K 8 Î P ¸ @ P · ? Î ¸ W g š ?

Î k j × š ? œ ¾ @ k ¯ Ú ? Î « @ ³ Ì ³ f @ o » ½ L K µ · · e G Ç \ Î k j × š ? œ Í b È T ¸ · ½ k ¯ I Ê j B K Î ¸ W g š ? = Î ¸ W g š ? œ Í b È ƒ ? Í

Á Ò @ G i · ? ® ? c Ã A ± ° • @ “ @ Ã Ê « ¸ » @ ¤ · ? Ì « @ Ç ¥ « f Ç Æ f ¸ @ H L ¸ · ? Ç U L À š ? Í b È S Î H ¯ ? g » ¾ @ Ä » Å Ê · E M ¸

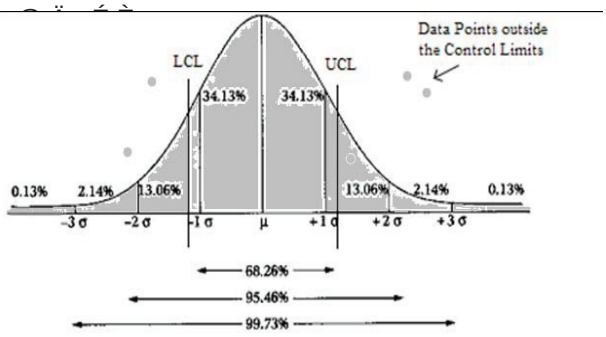
, ¥ ¼ L ? Ç @ Ä Ê « ' ¸ » @ ¤ · ? Ç Î k j × š ? Ç @ Ä G ¤ " Î k j × š ? V @ L ¿ Þ ? ¹ W ? g » Ì « @ ³ Ò U Å À £ g É f @ ° K ± Ê ° X L · Õ b @ H » Å £ L f @ H £ Ë

Í b È ƒ ? f È Í K Á » Î ¸ W g š ? Æ e Ã M W @ K A c ° · Ì k j × š ? Å k • · ? Ë Ã Ç \ Ì ³ g ò · ? œ g ¼

Å · È r Ç c ¤ G U L À š ? Ì f @ o · ? t X ¬ É Z G g · ? Ç ½ ´ ã @ G Å Ê @ Ê ¼ L Ã Ø ¥ É g k · ?	U L À š ? ¥ À s š ? t X ¬ É ƒ ? ½ k ¯ Ì f @ o ¸ · Å À X n ¹ N @ Ê ¸ ¼ ¤ · ?	¾ È ° É • H w · @ N @ Ê ¸ ¼ ¤ ?	Â È ¸ » @ ¤ · ? ¾ È ° É Í b Ê T ¸ · Î ¸ » @ c	
Customer inspects at receiving	Inspect before shipping	Quality department uses SPC	Operators use SPC	TQM
' Ç Ú ? Î ¸ W g š ?	Î Ê ¿ @ P · ? Î ¸ W g š ?	Î ¸ W g š ? @ P · ? Î ¸ W g š ?	Î ¸ W g š ? G ? g · ? Î ¸ W g š ?	Î ¸ W g š ? » @ … ? Î ¸ W

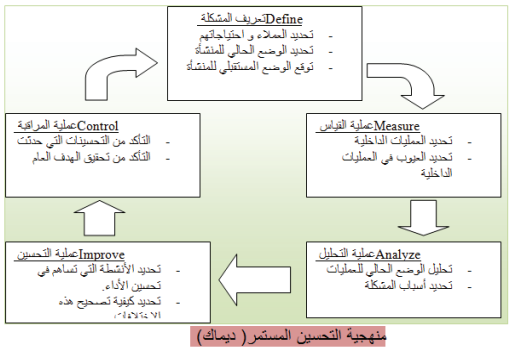
Measure

Analyze



Improve

Control



منهجية التحسين المستمر (ديماك)

DMAIC

Î¿f@°š? gr@À£	TQM	Six sigma
iÊ³ ·?	ÍBoÀš? ¹»@³ ‘k•	N@Ê¸¼¤·? œ N@«ÙL_Ø
¨L·? Î¤ÊH|	cÉ?iL» ¹´oG	ÌfeS
ÎÊTÄÀš?	N@ÊTÄÀš? Á» Î£È¼†	DMAIC
N@ÊÀ°L·? Ç	N?ÇbÚ? N@ÊÀ°L·?Ç	N?ÇbÚ? Á» ÎÊÈ¼@sWE N?ÇbAÇ N@

J Ù í · V g , ¦ Ç g o » ,2œ c Ò @ ° · ? f Ç b \ ^ g ¬ » Ï Ê • Á f b @ ¼ š ? Ç ¥ S ? g š ?
Performance \ ¾ È Ê ¬ · ? Î ¤ » @ S , Î ¸ » @ o · ? Í b È ƒ ? Í f ? b E Î Ê G g ¤ · ? ¥ S
,evaluation & improvement Î É g ¿ \ ½ _ @ ™ - Ê í ¸ · ? f g Ê ¼ Ê É g b ¿ A N ? g v @ ‡ \ g r
, Í b @ Ê ° · ? N @ ¿ @ ° L · ? Ç Í b È ƒ ? N ?
8 M ¿ ¿ Ø ? ¥ ¯ ? È » c W ? È · ? Ì È À k · ? g ” × š Í ? f ? b E E Î Î ¼ ° ¿ A ± Ê H í L · Î
http 8 - -www ,tkne ,net Ì b ? c £ Þ ? ½ Ê ¸ ¤ L ¸ · Â Î Ç g y ? ¤ « Ø Ç ? Î ¤ » @ ƒ ? \ Í b
www ,hrdiscussion ,com Í b È ƒ ? \ g É 4 @ Â » É Í 5 ¬ ¸ · Í f ? b E L k S @ » \ Î É f È
www ,6 +sigma ,com @ Ä Ò @ j f E J È ¸ j A Ç @ Ä » È Ä ¬ » Î ¸ 2 0 1 0 @ b È ƒ ?
www ,sixsigma ,co ,uk œ @ Ä ° Ê H í K œ Í f ? h È · ? @ N ¯ @ Ä S Ê K ¥ ¼ H · @ í ¸ · V
www ,sixsigmasystems ,com ,2007 \ Î ´ ¸ ¼ š ? m f ? c » Î k » @ … ? Î À k · ? & \ & Ì Ç @ À
www ,moe ,gov ,bh ¹ _ c š ? J @ L ³ \ f ? c ¯ I S f Î Ê g Ã @ \ | V @ L ¸ Þ ? Î j c À Ã
www ,mmsec ,com \ ± o ¥ T Q M & ISO 9000 ’ E Î ¤ » @ S \ Î Ê ´ Ê ¿ @ ´ Ê š ? Î
www ,arab +eng ,org , c j Ú ? Î H L ´ » ,2007 \ I ¸ W
www ,hrm +group ,com Î Ê H À S Ú ? N ¥ ? S g ? v g @ ? \ Â @ ¼ P £ a Ê
wwwta9weer ,com l Ê Ò f ' ? g É Ã ½ Ê S , b b @ s L ¯ Ø ? Ç Í b È ƒ ? f g ° »
www ,apo +tokyo ,org Î É g o H · ? b f ? È š ? Î Ê ¼ Ê À K \ ½ ¯ Î ¤ » @ S \ Ë j c À
www ,asi +Egypt ,8m ,com & N Ù s K ß · Ë · Ç c · ? b @ k • Ø @ Î G ´ Ê ¿ @ ´ Ê š ? Î j c
,TQM \ ,2007 Î k » @ … ? Î À k · ? \ V @

¥ d M 4 ^ h G * o H c I Å G * g ¤ œ • h G * g • { • 6 ' ¢ H

Food Safety Consultant Certified
For Food Safety Management System ISO 22000

AIPS g ¤ D * Ç 0 ± * j c • 6 * 4 ^ – G ISO 22000 H ^ ± ™ h ^ ‡ Ÿ H ‡ µ $ ** x • ‡ H g H Ê •

“ ® ë Ž Ø ß •
2012 ® ‘ î 7 Û ƒ ß ‡ **6** æ ã

U » @ ¿ · ? Á £ ¾ Ù ¤ L j Ø ? ¸ ·



Þ ¦ — /

Âª ƒ … è ž
0533552483 –
ptm.ksaKaltaknyia.com

– è â
9500754502 ± • … å –
0100841535 •
0100243050
infoKaltaknyia.com



Þ Å ¦ ° Ÿ ƒ /

•• ’ … ¶ - † ƒ … - Ÿ ž ¡ . ¯ ¤ ² ‡
. ¯ ¤ ² ‡ Æ - Ÿ ¡ … Æ – · å . 4 Ž
¤ Ÿ ù “ Á Â Á ‰ ƒ Ÿ ‘ £ ¹ Ž 5
. Ò ž • - ½ •
• ¡ â … Ý † Á ƒ £ ã … « ¼ 6
Þ € ‘ Ž ž † × ‡ ƒ •, ƒ • ¬ § ž ® Œ ž ® ¦ Œ
Â ® ž • ISO22000 ¡ 2005 - ‰ ƒ … ‰ È ¯ ¤ ~ ‡
. Š Æ † ™ ¦ ‰ Š ISO 22000:2005

Program Objectives –

ï ƒ Š ¯ ¤ ² ‡ Þ € Ž – · § 1
ž ‰ È „ ¦ • ‘ Þ • - ’ € … å £ Š Á ‰ ƒ ¤ Ÿ
. ¯ ¤ ² « • ’ „
ì ‰ È ¯ ¤ ² ‡ § Æ • Û Æ – • £ Ž
ISO 22000:2005 Ÿ ¡ … - ‰ ƒ …
. „ Œ ù ž Ÿ Á ‰ ƒ ‘ • ¹ € ‘ ,
ISO 22000:2005 ¶ Û ž £ ¹ ž .3

IÀÉ * ÅK@ÊW œ @Ä¼¸¤K ·? mÇƒc·? Á£ RcXLÉ gÉcš? AcG @»
Á» P´G gP³A M¿@³ ÅK@W@‰ ÂÚÜ+Ò@¯? {Á£? RÅcÒXÙ£hÂcAWËA¨ HÁÀÉ¸ÅÇ
,ÅK@¯@

8ÃÜÒ@¯ ½ÄH|@_Ç ÁÉgv@„? 'E g ¿
ËK@ÊÃW»Ë@g”†N § ZÒ@s¿ Î¯@íG Ë¿@í£A Ìe·?Ç ½Ê £ ½¸¤»Ç gÉc»
N@¼¸´·? Î¼ÒÃ?@ GÆÃoÆ·eÃÇ &Ë4 'Z¾ÍK@ HÁ¤·Î?¼Æ³eÄG Î¿È
8Ígo£ Î¤Gf



c¤LjE ,1
Ã?cÊS ¥¼LjE
½kLGE ,
_E ,4
i³f ,5
^ jE ,6
e¬¿ ,7
Z»@kK ,8
±O ,9
§ ,10
gG@O ,1
¹H¯E ,12
g|@_ ,13
g L¿E ,14
@¼¸³ Ï¸£ Å¿A8 ½Ég´·
@»fÃ@g¯ V@L• Î¸´o»
¹´G g´«AÇ IL´¼¸· bÈ£
N@¼¸´·? Ag¯A ½O Î
,Ígo£ ¥GfU

Ðc» Ï¸£ Å¿BG º@¯Ç, Î¸´oš? Ã»ÊÒ»@@°¤K¸N@?½Þ³·?@ÆeÃ`LÁk»ÉÇcW?Ç
Ã?cGA ¹o«Ç N@¼¸´·? Á» Î¼Ò@°·?4ÆeÃ
¹³ Ï¸£ ÎÊHÃe·? Î¯@íH·? Á» ak¿ ¥ÉhÈLG AcGÇ ‘¬ŸÈš? ÅÒÙ»i·
ÁÉgv@„?

,Íh@SE e_A œ ¶c£@kÉ 8ZS@À·? gÉcš?
,Íh@SE Ï¸£ ºÈsX¸· ÅÊ·E ¹jÈLKÇ Æ@Sok 8½Ä¿@A¬Ï?£gÉ?cš«Ú? ¥» ¹
,NØC ½Ä¿A Ï¸£ ½Ä¤» ¹»@¤
,µÀ» ¥¼kÉ 8ZS@À·? gÉcš?
,µÊ¸£ Ë¸– 8¹n@¬·? gÉcš? ,Jb×»Ç -Êí· Å»Ù³ 8ZS@
,Jb×» §Ç *ÑËj Å»Ù³ 8¹n@
,µH¯?gÉ 8ZS@À·? gÉcš?
,µÊ¸£ IkTLÉ 8¹n@– ? gÉcš?



,µÒÙ»h ¾@»A ¶g´oÉ
,Æ § ¾@»A Æg´oK ÂA

,µÊ·E @ÄHkÀÉÇ *¶f@´«
,Åk¬À· @ÄHkÀÉÇ * ¶f@´«

,¥L› Å¤» ¹¼¤·? 8Z
,g¬À»Ç ¹› Å¤» ¹¼¤·? 8¹n@¬·? gÉcš?
,ÂÇfÈíÉÇ ?ÅÈ¥W«ÁÉcÉgÉ 8ZS
,ÂÈo¯@ÀÉ ØÇ?g»??gÇÛ·cÆÈgÉvg8Én@



,¹¼¤·? gÉÈíK Å¼Ã 8Z
,ÅÊjg³ Ï¸£ Ñ@°H·? Å¼Ã 8

,f@´«Ú? PÉ 8ZS@À
,J@s£Ú? PÉ 8¹n@¬

,µK?fc¯ ±«Ç µÄSÈÉ 8Z
,ÅS?i» Ï¸£ µÄSÈÉ 8¹n@

,¹¼¤·? œ µÉAf ¦@¼kG ½LÄ
,Ås`n œ µÉAf ¦@¼kG ½LÄÉ

,ÎÊk¬À·? µL·@W IkW µ¸»@¤
,ÎÊS?iš? ÅL·@W IkW µ¸»@

" " ¤ œ µ * š “ h D * K * 3 (* š ÿ M ø y – q < h G ¥ “ g d ‰ M •



Â Ç È ´ K c ¯ Å » Ç È ¸ ¤ » , , , , Â È ¯ c s K Ø c ¯ , , Å Ê À š ? ½ ´ L « ? Ç ? d E ¼

m @ H ¤ · ? Ù @ S G Æ A @ É Î Ë Å Ü ? º @ Œ ē Ã œ Å À £ ? Ë v f m @ ¼ k · ? Ë ´ H K ¹ Ä « " Á É g ' @ » ¤ K È ¿ @ º È @

Ë v f º @ ° « = c W A Ï ¸ £ { f Ú ? Ç Ñ @ ¼ k · ? Ë ´ H K ¹ Ä « " Á É 8 g ' @ » ¤ K È ¿ @ º È @

Ñ @ ¼ k · ? Á » Å G @ G ± ¸ § B « Á » × š ? N @ » ? d F « Å ¸ Ø W Æ ¤ Ë É Å À Ê Ç ½ Å ¿

Ç i £ ? g ³ e É Ç @ Ä Ê « Ë ¸ s É Â @ ³ · ? { f Ú ? œ Æ Ù s » Æ c ° « ? d E Ç , , Å

@ » Ç = I T ¤ K A 8 º @ ¯ @ W { f Ú ? r Ë ´ ¤ H K f A Å » × M ? ¸ Ï « £ , Ë ´ H K { f Ú ? Â A 8

Å X Ê H k K Ç Æ H ´ L · Â @ ³ c H £ Ï ¸ £ Ë ´ H K Ø Ñ @ ¼ k ¸ · @ » Ç , , b È T k

¾ È É µ Ê ¸ £ Ë ´ H L j Ë Ä « ¹ S Ç i £ ? J @ L ³ Í Ç Ù K Ç g ³ d Ç Í Ù s G µ L « g §

Ë ´ H L j @ Ã Ù § K Ù S Ç Ä @ « £ , ¶ c ° ¬ L j ' À j @ Ä Ê · E Ì Ç B K M À ³ · @ H µ É g ¯ § Q Ç Ä µ É

¥ Ê ¼ ƒ Ç Ë · Å ” @ ... ? Á k W µ · B j ? Ë ¿ ? ½ Ä ¸ · ? , , , ¹ ¼ ¤ · ? Ç º È ° · ? @

8 ' @ ¤ Ë k – Å K · È ? e Ã N ? È » Ø ? Ç ½ Ä À » Ñ @ Ê W Ø ? N @ À » ×

h @ G Á G ? i É i ¤ · 2 9 ¢ 8 H Æ @ Î ¯ Ë Á [? Ë @ Œ ç ° Ñ ç ñ @ a ?



”–Šh•{M •¼ €}–th- Ž

^MyD ^™o ^™o

yMyqhG* g`¤J

8 @ÄLÉd@¬¿ 8ÑcH·? Îí°¿

Á» ¥¼kLj 8 y¯@Àš? ¹¤¬·?Ç ,, tÊ_g·? ºÈ°·? ,1

Å·@¤«A Ð j µÀ´·Ç *ªJeP³·?¹¨¼kÙš?? Á» 8 ÎHj@À» Íf@ ¿

Å¸¤¬É@@¼»Ò?Eb ÅHL¿?Ç ,, m W

ÑË¸» + I·@¨·? œ + Å»Ù³ ÂÚ

Á· ·? ÍgOgP·? IÊ·Ç ,, ¹¤¬·?



@ÓÊn Å-

ÅÊ¸£ iÊ¼L·?ÐçAg¹«Lk½šO? *gjA Á

cGØ ,Æ OBK M• ¥¯?Ç M¿AÇ ¹

,, ÅÊ¸£ I¸¨L·? œ ´ÐçA?V½çg

,, ÍÈí_ ÍÈí_ @ÐgÆçÂÈ´ÉcØ?çBš

,ÍcÊçSA œ µk¬¿ ¥¯ÈK ÂA Ïo_B« uU...? M¸I¤K ?uEÇ

¹¨Lkš? Î¤ÊH| Á» ¨K Á· 8 ¡£?È··?? fÍÇÉgÁ»? µÐÀG @´3KÑËn •LÉ Á·

µ· ¥¼kÉ Á· ,µk¬¿ I¤LK ÙÆÁ*GÅGÈÊ£ 'E Íf@nÞ?,Çº`Å¨LjØ? gjA œ µ

e«@À»" ÂÚ !Î~g¸· Ñ?cTLj?" Æf@@ÄH¸L£k@ÉG ·g?»ÛÊXwE·?gfÇÊjÇj•@› Á£

,ºÙ¨LjØ? Íc£@¯ Ï¸£ Î|ÈHw» !Åk¬¿ œ º@H°LjØÊ¨L·? 'E fb@HKÇ

@Ã?gÉ Ø Áš @ eHG @ eLHK ØÇK*@@Ä@´H»ºÉ tÂA ÅÐÁçGÁ´šÁ»¡KÂØš? ¦b

@ÓÊnÁ£ÉTsK 8 œ ÎÊj@jÚ? µL¸´o» ,, µK

ÇA *¶g£@o“ g¤oÉ ÆÀÐ?œ½Ã¼ÇíK Ø,48 g ,µk¬¿

,,ÅoÉ Ø g»A µ·e« * I¿e·@G I• ÇµA¬*¿ µN¿@ÃÐ´ÅK½8 µ¥ÐÉ£MµAA

Î«@ÃgG ÁÉg_Ü@G g¤oÉÇ * Î°Égí,·?oÆeÄ©ÐÉGÐÀ·Ø ÏÉWÇØNC?gš?

ÎÉ?cH·? Á» ½Äœ¨Lpjo?¤K©š·9IWiT¤·? f@´«A ¨Ï¸£ ¶c

IXkK " ÏLW Å¸¤¬K ÐÇAËµHÀÉ @»,5½ÃA 8 , Ê¨L·@G ½¸• Ù«

Ì¨KÇ *M¿ÀKµÂA¿8 ¹Ì@ÇÈÐÀÒ@L« ,ÍiS@¤·? Íg´•¬·? Á£ Q

, ÅG µL¯Ù£ ÍÎi«SÊÐH·? Íg´¬·? ÆeÃ ÁÉÈ´K• J@Hj

ÅÉcTLkÀ« " g_Ü? " Ï¸£ gO×¿ ÂA M¯È·? Î¸Ê| ºÇ@Š @À¿Aµk Ég œ

¨¿ ÂA œ g´¬¿ ØÇ ,, ÅÊ¸£ gO×É ÂA ÅÀ´– Á¼É ÐÇÎÐÉ´È¯A* ¥v ½O

, ºÙ¨LjØ? ÍgÒ?b Á Ð ÐÇÀ·k¬¿ µÉc· aj K ÏL•W @Ãf

Á£ -¯ÈLK ‘WÇ , cÉgÉ @» Å· ±°È ÃWÅ¹ÈL°ÉŠÁ@ÔÂ?K®gK¤Á•É ÇÉ ,Ø ºÈ°

gæá µ¿A ¶fcÊj Å¿Ú * ºÙ¨LjØ? Á£ ÈÃ -¯ÈLÊj ÅKB«@ÁÐæ Ø ±e??

, ÍgÒ?c·? f@|E ÁÁ» ¶ÉÇ,k Î??Ç Ï?£@É¯ ÈÃ f@´«Ú•? @£

?¡SI@°£? ÐÉÈ³@„»? Á» Á´¼LK

8 fgXL·? ÎÉ?cG

,Î»Ç@°š? @»EÇ * Î¯Ù¤·? Ñ@Ä¿µÉÀÐ£» E£8@K¼" Ú·@@ Ðg Ø¿ É?ÎÐÉÊWµe

ÍÉí» µK@ÊW Î¸Ê@ Ð?f@ÉL¸j®?g¤šK MÀ³ ?dE ',@ÄL°Ê°W Ï¸£ Ñ@ÊnÚ? Î

,& ÅG Ë¿ , ÂA ÈSf!Bf«@,¿ÁÉg_ÎŠ·@W œ M¿B« * µÀÃd c

Á» Æ@À°°W @» gk‹ Ø ÏÐWº³Î¯Ù¤·? Ñ@Ä¿E Ïo‹,µÊ» E !d@s+¿? cÊ¤K

ÎÊÐ@@_K Ij@´» Á´K Ij@´š? ÆeÃµÁ´sÇ *ÐjÐÊ¤L· @Ä°ÊHíK 'E V@L•









"L2c+z–G g¤)*xŠG* ^)*

yMyqhG* g`¤J

ÏÃ @¼« *Â@k¿Þ? ÎXr Ï¸£ ÍcÉc¤·? ÆcÒ?È« Î«g¤» ÂÇb *eÉe¸·?
,=Î»@¤·? ÎXs·? Ï¸£ Æ OBK @»Ç ½ LÀ
Á» cÉc¤·? ¶@ÀÃ ÂA cH´·?Ç Ï¼w ? h@Äƒ?Ç ÎÊÀ|@H·? {?g»A ÏÒ
8@ÄÀÊG Á» ÏL·?Ç Ðb
,&qg´·?' ÁíH·? Î°íÀ» Ï« ÂÈÃc·? ½³?gK Î¸´o» Á» t¸
±¸„? tÊ¸,Ç NÙw¬·? Á» Íc¤š? ÄíK Ï¸£ ¹¼¤KÇ ù@¬L¿Ø? Á» t¸`L·
,¾ÈÀ·? ¹H¯ ÇA ¹Ê¸·? Ï« Å·Ç@ÀK ¹w¬ÉÇ Î
,ÅÀ» ÍcÉcS N@Ê¼³ ÂÈ´K ¾c£Ç ÂÈÃc·? ²g„ ½kƒ? iÊ¬• Ï¸£ c£
,Ï£@Àš? h@Äƒ? ž@o¿ Íb@Éh Ï¸£ ÅKfc°·Ç ÂÈ·È°·? Â
,¾c·? Ï« ºÇ k·È´·? ÎHk¿ y¬
,ÎÊ¸Ê¬í·? N@G@ÄL
,¾c·? •¨v y¬_ ¥ÊíLkÉ ÅÊ« b
&¶ 12A 6*J 5*J 3*J 2*J 1*J' Í@ÊX¸· ÎÉfÇgw·? N@À
ÏÃÇ ,,@ÄÊ« JÈ§gš? § N@ÀÒ@´·? ½S@ÄÉ ÏGÈ´jg´Ê» JÇg´Ê» ÏÃ
,@ÄG Íf@w85% ¼ÆÊ?Oc?°g»ƒ?@Á»Ï¸£ Ïw°K
,•¸·?Ç IÊ¸„? Á» ¹ÄjA ÈÄ« ½w ? Î
,'Àk¼¸· ¾@¤| Ik¿A ÈÄ« * ÎÊ·@£ Î
ÍfÇc·?Ç Ï¼w ? h@Äƒ? ÎÉÈ°K Ï¸£ ¹¼¤ÉÇ ¹¼XL·? Ífc¯Ç Î£@Àš?
,ÎÉÈ»c·?
,Å¸³A Ï¸£ ¾Ç?b Áš 'ÀÊ¤·? º@—Ç @ÄKf@w¿Ç Í
,aš?Ç I¸°·? Ðe¨K ÏL·? Îr@_Ç 'É?go·? Â?fcS Ï¸£ ºÇ
,{?g»Ú? Á» ÍiÄSÚ? Î»ÙjÇ gÄ š? º@—Ç ÎLG@P
,Íf?g„? Á´kÉÇ ÎÊÄo·? ZL¬ÉÇ ÂcH·? IsŽÇ
,Ñ@¤»Ú?Ç Íc¤š? Ï« ÎÊ¿È·È
,N?h@¨¸· bf@| Å¿E QÊW Íc¤š? N?g¼,Ç @Ä¬¤v
,º@»g·? IÉeÉÇ Ï¸´·?Ç Î¿@Pš? Ì« Ï
ÁÃÈ·?Ç 'É?go·? I¸sK N
,²fÛ· Jf@‡Ç J@s£Ú?
,½kT¸· Î»hÙ·? Âb@¤š? I¸§A ÅLHÊ³gK Ï« ¹
,&'KÇ ·? ¥¬Kg» *N?g¤k·? ¹Ê¸¯' Î«@XÀ·? Î¼ ¿A
'G@sš?Ç Ñ@¤»Ú?Ç Íc¤š? N@G@ÄL·?Ç º@ÄjÞ?Ç ¶@k»Þ?Ç ½w
,²fÚ?Ç J@s£Ú?
,gÄnA Ígo£ g¼£ Á» f@¨s·?
Ï¸Ê¬| J@ÄL·?Ç º@ÄjE Á» ÎÉÈÊ„? N?b@wš?



Ï´•

¥» pÊ¤É ÌÇcG ÏL« ¶@ÀÃ Â@³ Å¿?

Å¸¤S {g» ÏL¬·? µ·d c·?Ç J@r? ¾@ÉØ? cW?*œÇ ,,

iÄŒ -Ê³ Æg»? Á» XL» ÏL¬·? Ë°H« ÎÊÀš? ÅL«?Ç ÏL`W

Î°íÀš? µ¸K œ ÁÉcÊWÇ ?È¿@³ @¼Ä¿? ÇÊW Á«c·? Î°Ég|

c℃«¤«Ç ,, ÅÀ«b œ Æc£@gkÊL«À»`ÅÎÊ¸@HgG ÂÆc·?Ç gOc« ,, ÎÉ

J@TLk«,, ÅÀ«b ÎÊ¬Ê³ ®g¤ÉØ Å¿?Ç Æc·?Ç Í@«ÈG Î¨¸G?Ç Î

ÏL¬·? µ·d ¥» Å¸Ê·? µ¸K N@GÇ l¼o·? IÊ¨» M¯Ç ¹W ÏLW ÅÀ«

,, f@Ä¿Ø? Å·ÈWÇ Ñ?gw_ {f? œ l·@S ÈÃÇ ÁkW ÅÄSÇÇ ÅÀkW

J@S@« && ¾@°š? ?eÄG µL¸¤S ·? º@¤«Ø? ËÃ@»Ç Ìc·?Ç@É

gT¬·? cÀ£ Å»È¿ Á» c·È·? ¡°ÊLj@« && ÅÀ» œ@o·? J?È*ƒ*? cTL

c¯ Ë¿? ½£@É'' IÉg¨·? ¹Sg¸· ÏL¬·? º@¯ ÅKÙr Á» ÌÄL¿? Â? c¤

Á´É Ìc·?Ç ®g£? ¿?Ç ÅK@ÊW œ @Ä¸¤« ·? º@¼£Ø? Á£ ÅL¸

@¼ÀÊW µ¿? G@É '' IÉg¨·? ¹Sg·? J@S@« && µ¸Ój? @¿A @

®g£?Ø ¿? ½§f µH¸í· MHTLj?Ç µÊ¸£ M°¬n? ¶c·?Ç J@s» Á»

ÆeÃÇ Ñ@£c·@G ÌcÉ M¤«f @¼ÀÊW @ÄL¸¯ N@¼¸³ ¶@ÀÃ Á

Å»@°» Nhi£?Ç ÅL»g³? Ø Ë¬Êv MÊš? ¹Sg·??eÃ Â@³ Â? J

Ñ@£c·? Ç ÎÊÀ·? Ñ@¬sG Å¿? ÏL¬·? ®g¤« && µL»eGÇ

ÆÈ£c·? J@TLkK ? ÅSÈ· t·@...?

تهنئة

الف مبروك لحصولكم على الدكتواره



£ l * y J z G * 2 ¢ ™ 0 • + ^

j ˜ › ž ž › G j © › g • k „ € º * , 2 § · * j ©

, 2 § · * K … € © M f • º * K m f ' „ 8 *

Á G c Ê ¤ j f È L ³ c · ² Í b @ ¤

Ë ¿ ? g Ã i · ? b È ˜

M s ¸ _ B « M £ c G B « M

g j ¶ f ? g r E , µ W @ ‰ g

¶ i Ê ” g j ¶ r Ç µ ¯ È -

Â ? Æ c Ê ¤ k · ? Å H j @ À š ?

N @ ´ É L · ? Ç Ë ¿ @ Ä L · ? ¹ —

Ï ¸ £ ½ ´ · È s W ½ ´ · ¶ Ç »

t s , ã @ ´ É g » ? Á » Æ ? f È L

ã Î ¸ » @ o · ? Í b È ƒ ?

^ @ T À · ? Ç ¾ c ° L · ? ¾ ? Ç b

Í b È ƒ ? @ £ Î ¸ † g É g • Í

2012 È Ê · È É m b Í @ È ƒ ? b @ ¤ £ ? Î ¸ -†

Î j g Ä ¬ · ? ' E Í b È £

كلمات متقاطعة في الجودة

¥“ ¤ • { ³ * ^ ™ 0 & * 3 c h • 6 ± * 2 * ^ < * K , y “ D

10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	
				■						1
				■						2
		■								3
			■						■	4
	■				■			■	■	5
						■	■			6
■				■						7
					■					8
			■	■						9
		■		■						10

Ï ° « A

Î S g „ ? ½ ´ X L · ? ž @ ° ¿ ¹ Ê ¸ • 1 + Î É e

& Î j È ´ ¤ » ' Î Ê À Ä š ? Î X s · ? Ç Î » Ù k · ? N @ ¬ r ? È “ Î Ê À

Â @ Ä G @ o L » + Î Ê H À S

Î É i ³ g š ? Î £ i À · ? I Ê É @ ° » Á » + ½ k

Æ @ K + Å ¸ ° £ c °

Å L ¯ @ ¿ A + Å ¸ S

± Ê n f ¥ Ê À s K ¾ @ ¿ +

¦ È » b + Î À X o · ? Á » t X ¬ É

& Î j È ´ ¤ » ' J f + Â b @ ¤ š ?

g T Ã @ P ¸ O + I Ê ¤ š ? U L À š ?

Ë j A f

& Î j È ´ ¤ » ' ¾ ? c ` L j ? Ç ± Ê H í K + U L

& Î j È ´ ¤ » ' Å Ó Ê ¿ b + & Î j È ´ ¤ » ' Î Ê · Ç c · ?

J g Ä É Â ? È Ê W ¹ ¤ S + Í b È ƒ ? ½ ¸ £ b

• ° k ¿ + g ¼ L k » ‘ k •

b @ £ A + ¶ b + Ï v g »

M ¤ š ,6

& Î j È ´ ¤ » ' Ï í j È · ? @ ´ É g » @ G Î · Ç b + & Î j

Î ¯ b g P ³ ? g _ @ G h @ Ä S Í Ñ ? g ¯

- À r + & Î j È ´ ¤ » ' Î Ê ¼ Ê ¸ ¤ K t s

& Î j È ´ ¤ » ' Î Ê · Ç c · ? Í f @ Í T £ @ ? ¯ Î ¼ ¸ £ À x 8 0 4 1 2 0 + K Î Ê Ò @ s W

’ @ ¤ K ? Ñ @ n Â A Î » b @ ° · ? b

° gM2¢‡•{G* €64*^µ* ° cŸ•¤d•- g¤Ic“H(*K g–H
p4c´*

‡ Š ‡• † —• ‡ Š ‡•

Ë¿?Çc¤·? MÊ• c˜A-

€}t–µ*

·? N@GÈ¤s·? ½ÃA Ï¸£ ®g¤L·?Ç *Vf@...@G ÎÉbÈ¤k·? mf?cš? œ Î¸»@o·
, ÎÀÊ¤·? b?g«A g ¿ ÎÄSÇ Á» ½¸¤š?Ç ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bÞ@G Î°¸¤Lš?
©·@H·?Ç & Î¸»@n ÎÀÊ£'Ë¸rÚ? Îj?fc·? ¥¼L† b?g«A ¥Ê— Ï¸£ Îj?fc·? ÎÀÉ
,?bg0« '&½Ãbc£
Ëj?fc·? ¹s¬·? œ Îj?fc·? MÉgSA c¯Ç* ÁÉfÈ‡ Ï¸£ M¸¼Ln? QÊW Îj?fc·? Í?
]1431 +1432 ºÇÚ
cŸ™J&* •H o)chœG* •H ^M^

¥ÊToL·? ¾@ ¿ -¤v 8 Ë·?ÈL·? Ï¸£ @ÃhgGA ¾@¤·? ½Ê¸¤L·? œ Íb.Èƒ? ±
Íf?bE œÎÊ·¿@š? bf?È¤š?g°Ù?Ljj?@Ñ¸È¸jœÈÉ?³gš??bE º@† œ Î¸Ã¤@?¤fb?È¼¤·g
, N@Ê·Ç×kš–? ÿ¥Kéjè×š¤R º¼ÈcX£L·?Ç Ê¨L·? Íb@È@ÊŠÊÈT·ÆÀ»LÎj?fÇ

U»? ·? fÈwW Á£ ½¸¤š? ®Çi£ 8 Ë·?ÈL·? Ï¸£ @ÄÀ» ¾@¤·? ½Ê¸¤L·
N?f@Ä»Å¬HÊ·@jAÇ ½ÉÈ°L·?÷ INÉ?fÇb·B?Gœ½Î¤ÉÈ?„¾@NšŒÊÀº¿L·? Î-ÊHŸÊfKL
, ÎÉÈG ·? ÅL¬ÊŸÇ ÁÙí½¸¤š»?º@¤f¬¾?c£@

8Abstract of study

e study aimed to the objective of the new study aims to identify the abilities of practicing the whole quali of administration in the Saudi schools abroad and to be aware of the major di culties which prevent fro applying the quality of administration in the Saudi schools abroad concerning educational administration and the teacher regarding the individuals ,

e study society consists of all the o cials &the all educational supervisors teacher 'e study sample comprised of all the original study society individuals &comprehensive sample the total number &50 people ,

To answer the study questions and actualize its goals the researcher prepared the following study's tool comprised of two aspects study held in the rst term 1431 +1432H ,

e study reached to many results the importance ones are 8

1 + ere are many obstacles regarding the educational administration which constrain quality implementation in the general education the main as following encouragement system weakness and e ective work motivations –quali ed cadres in quality administration is not available – centralization in taking decisions – unfairly usi nancial resources – shortage in technology and information administration – weakness in change direct curricular exerting – responsibilities accreditation is not available ,

2 + ere are many obstacles regarding the teacher which constrain the quality implementation in gen education as following teacher›s disinclination of training programs attendance – a teacher is not a capable appoint the modern technological in teaching – teacher›s weakness of evaluation and its styles tools – tea weakness in e ective communication with students – teacher is not satis ed of his educational job ,

8Îj ? f c · ? U

, Ë X k š ? Ë ¬] r È · ? U Ä À š ? c ï ¼ £ L Ê ·

È X À · ? Ï ¸ £ ½ Ä ¤ ? É ¤ ¤ ¼ K Ã Â b @ £ g Q Ê Q M H ? ? œ Î É b È ¤ k · ? Î j f c š @ G ' ¼ ¸ ¤ š ? Ç ¼ L Í f ? Â È @ K C

, ' ¼ ¸ ¤ » Ç ' · Ç × k » Á » ¹ ¼ ¤ · Â ? È m P A f Ï ½ Ã Ç ½ j c &] » Ã M ? L b @ ¼ Ê Ò » @ & ' W Ç E X k » & Ë · @

8 Î j ? f c · ? £

Â A Z w K ? Ç * N @ ¿ @ H L j Ø ? Í b @ ¤ L j ? c Í ¤ G Ç Þ ' @ G Ò ' ? i Ç ? k š e ? Î Æ b È ¥ ¼ L ? ? Î j f ? š @ A G

, @ ¼ ¸ ¤ » & 4 0 ' 1 Ç 0 ' * Ë Ç @ 5 0 » @ & ³ & Ë Ò @ s W Ø ? ¹ Ê ¸ X L ¸ · ? È ¤ w

8 @ Ä ¼ Ê ¼ s K Ç @ Ã b ? c £ E N

' ¼ ¸ ¤ š ? Ç Í f ? b Þ @ G ' · Ç × k š ? Ñ ? f C ¦ Ù í L j ? f Ç @ \ L N ? @ ¿ ° @ Ê Ë H ¬ ? È ¥ ? ¼ ƒ U Á À À š ³ M ¤ @ K H ?

, g Ò ? i ƒ ? œ Î É b È ¤ k

2 & œ Î Ê · Ç Ú ? @ Ä K f È r œ Î ¿ Í @ _ H ƒ Ù Ø ? Á M Ç Ê † í ° . « ? Q M Ç @ H Á » Ñ Ì ? È G Ç ? Î Ê Â ? f @ Ê š . ? ? œ N

, Á É f È ‡ Ï ¸ £ Î £ h È » ½ Ê ´ X L · ? 2 1 H ¯ Ï ¸ Î Ê · Ì Ç È Ú ? \ @ Á Ä É K f

1 & ' ½ ¯ f º Ç c

¦ È ¼ ?	Ë ¿ @ P · ? f È Ç ? Ú ? f È ? f Ç @ ? ½ ¸ ¤ š ? Î Ê ¼ Ê ¸ ¤ L · ? Í f ? b Þ ?		
18	09	09	Î ¸ Ó j Ú ? b c £

, * 2 & ± * '

² c r Á » ± ° X L ¸ · Ç \ Å j @ Ê ° · M ¤ v Ç @ » m @ Ê ¯ Ï ¸ £ @ Ä K ? f @ H £ Á » Í f @ H £ ¹ ³

b @ ¼ L £ Ø ? c ° « \ V f @ ... @ G Î É b È ¤ k · ? m f ? c š ? œ Î ¸ » @ o · ? Í b È ƒ ? Í f ? b ? ±

¾ È ¸ ¤ · ? Î Ê ¸ ³ 8 Á » @ ¼ ´ 4 3 Ë Ï „ £ ¼ ½ É Ã b c £ © ¸ G ' s L ` š ? Á » b c £ Ï ¸ £ Î Ê · Ç Ú ? @ Ä K

¦ È v È š @ Ä L » Ñ Ù » Ç @ Ä L § @ Ê r Î » Ù j Ç N ? g ° ¬ · ? Î Ê W Ù r Ð c » Ï ¸ £ ½ Ä ¼ ´ W f ? c

, N ? b g ¬ š ? e Ê ¬ À K œ Ë j @ ¼ ... ? m @ Ê ° š ? Î H j @ À » Ð c » Ç

N ? b g ¬ š ? y ¤ G Î § @ Ê r Í b @ £ E Ç * N @ X ¸ í s š ? y ¤ G ¹ É c ¤ K Q Ê W * f @ H L £ Ø ?

Í b g 1 8 » Á & » Î ¿ È ´ » Î Ê Ò @ Ä À · ? @ Ä K f È r œ Î ¿ @ H L j Ø ? M X H r A Ï L W Î Ê £ Ù í L j Ø ?

8 Ë · @ L · ? È X À · ? Ï ¸ £ Î ¸ ¼ L c

, Í b È ƒ ? œ Í f Ç b Ï ¸ £ I Ê T L k š ? º È s W Ð c » Á £ º ? × j Ç * Í ... ? N ? È À j * ¹ Ã

Í f ? b Þ @ G Î ° ¸ ¤ L š ? N @ G È ¤ s · ? h g G A Ï ¸ £ º Ç Ú @ ° f « È Ç ? Î j 8 ? f Ë c · @ L N · ? b g ¸ £ » f Ç ¸ @ ¹ ² ¼ M

1 0 & 1 8 ' Á » Å · t s _ Ç ½ ¸ ¤ š @ G Î ° ¸ ¤ L š ? 1 N @ G Á È » ¤ N · ? b g ¸ £ » f Ç ¸ @ A Ï ¸ £ t s Ë _ Ç

± « ? È » § ± « ì ? È A Ø Í c o G ± « ? È » ' m @ Ê ° š ? œ Î Ê · @ L · ? N ? f @] H ¤ · ? M » c ` L j

& Í c o G ± « ? È » §

, * 2 & ± *

Í ? b Ú ? N @ H O ¹ » @ ¤ » ½ Ê ¯ J @ k „ Ç @ N ? g » k K ? £ Ë Í ? ¤ É Ú È Ä ± « H í Ï k j ? d o · c ? À £ ? b A

¾ ? c ` L j @ G Ë ¸ _ ? c · ? ± j @ À L · ? Î ° É g í G N @ H P · ? ¹ » @ ¤ » ½ Ê ¯ J @ k W

Alpha – Cornpach ù @ H ¿ Ç g ³ @ –

& 2 ' ½ ¯ f º Ç c S

& 0 ; Â ' Î Ê £ Ù í L j Ø ? Î j ? f c · ? Î À Ê ¤ · N @ H P · ? ¹ » @ ¤ » ½ Ê ¯

ù @ H ¿ Ç g ³	@ ¬ · A Ñ¼ Ê¯ ¬ · ? b c £	f È ?
0.84	9	º Ç Ú ? f È ?
0.94	9	Ë ¿ @ P · ? f È ?
0.89	18	¾ @ ¤ · ? ¦ È ¼ ?

0.89 ' Í ? b Û · ¾ @ ¤ · ? N @ H P · ? © ¸ G Q Ê W Í ? b Ú ? ± Ê H Í ½ { ? g º Ç Ú c Í Ê « Z @ È

c Ÿ ‡ ™ / K g • 6 * 4 ^ G

º @ s K Ø ? ± É g | Á £ & Î ¿ @ H L j Ø ? ' Î j ? f c ¾ @ Þ ? Þ A Á ¥ É º h Ç È Ú ? G Ë @ » f @ · ? Q Ê W ? * œ Ã 1 4 3

, R Ù P · ? ¹ W ? g š ? œ ' ¼ ¸ ¤ š ? Ç Í f ? I

¥ ™ – ‡ G Ê K & * J

&3 ' ½ ¯ f º Ç c S

¹ Ã × š ? I k W Î j ? f c · ? Î À Ê £ ¥ É h È K

% Î H k À f · ? g ´ L · ?	¹ Ã × š ?	¾
8%	04	L k S @ »	1
86%	43	m È É f È · @ ´ G	2
2%	01	' ¼ ¸ ¤ » c Ä ¤ » ¾ È ¸ G b	3
4%	02	& Æ ? f È L ³ b ' Ð g _ A	4
100%	50	¦ È ¼ ?	

Æ ? f È L ³ b Ç ' ¼ ¸ ¤ » c Ä ¤ » ¾ È ¸ G b Ç Ê k S @ » Ç m È É f È · @ ´ G ' G @ » ¹ Ã × š ? I k W

, Î À Ê ¤ · ? b ? g º % A Î H k À f · ? g ´ L · ? ¹ Ã × š ? ¾

½ Ä ¿ Ú µ · d ¥ S g É Ç L k S @ » Ç Í ? f È L ³ b Ç ' ¼ ¸ ¤ » c Ä ¤ » ¾ È ¸ G b ' G @ » Î w ¬ ` À »

, I É f c L · ? º @ † œ Î Ê · @ ¤ · ? I

, Å ´ * j * ¢ œ • I c .

&4 ' ½ ¯ f º Ç c S

È G · ? ¹ ° „ ? º @ † œ Í … ? N ? È À j b c £ I k W Î j ? f c · ? Î

% Î H k À f · ? g ´ L · ?	Í … ? N ? È À j	¾
16%	08	N ? È À j 5 Á 1 » Á ¼ ¯ A	' E 1
40%	20	N ? È À j Á 1 0 ¹ ¯ A	' E 6 Á 2 »
16%	08	Î À j 1 5 Á » 1 ¼ ¯ Á »	' E 3
28%	14	g P ³ B « Î À j 1 5	4
100%	50	¦ È ¼ ?	

Î À j 1 5 G ½ Ä K ? _ ^ Ç ? K Á É e · ? Ç I É f c L · ? œ Î Ê · @ ¤ · ? Í … ? J @ X r A Á »

? e Ã Ç , Ë 1 6 % È Ç 8 % ' Î ¸ E k Ã @ G H Ç Ê Ø B Ç k Ã @ H Ê T L ¼ k Ã 1 4 £ Â @ ³ 1 5 Ê Á » * 1 1 À Á » E Ç * g P ³

Í _ ½ Ä ¿ Ç b ½ Ã Á » Å Ê í ¤ É Ì e · ? ½ ´ „ ? ² È ¬ É ² b @ r ½ ´ W ² Ù | E Ï ¸ £ Î À Ê ¤

, Ë ¼ Ê ¸ ¤ L · ? º @

, 2 ¢ ² * ° g ¤ d M 4 ^ h Ç k * G j ç *.

&5 ' ½ ¯ f º Ç c S

Î ¸ » @ o · ? Í b È ƒ ? œ N ? f Ç b Ï ¸ £ º È s „ ? I k W Î j ? f c · ? Î À Ê

% ÎHkÀf·?g´L·? ÍbÈƒ? œ N?fÇb Ï¸£ ¾r@„?			
00%	00	½¤¿	1
100%	50	Ø	2
100%	50	¦È¼ ?	

ã@s`n &50' bc£ ÂA UÒ@LÀ·? ZvÈK QÊW * ½Ê¸¤L·? œ Î¸»@o·? ÍbÈƒ? º@
M¿fÈ¯ ?dE ?cS ÎÊ¿cL» ÎHkÀ·? ÆD0%Ã ÎHkÀKÇÇ*ÍÎbÈƒ?·?œÎÂÊÊHÉÉb?kG«M?f¯ÇÎbAÏ
, ÎÊ¼Ê¸¤L·? ÎÊ¸¼¤·? ‘k•Ç gÉÈíK Ï¸£ fb@¯ ¹ÉcG U»@¿ ³ @ÄÀ» Íb@¬Ljº
8 ÎÊÒ@sWÞ?
+8 Ë¸É@» J@kW ËÒ@sWSP?SSUÎ@£¿@½?L±ÉÓg?|¾ÁÈ¸¤¸c¯ÎÇÒ@sWÞ? Î»hg·?
Íg°«¹³ Ï¸£Ç * Îj?fc·? fÇ@‡ Á» fÈ‡ ¹³ Ï¸£ ½ÄÒ?fC ¥ÉhÈK J@kWÇ *
,@ Î¿È´š? N?g°¬·?
,@ÄLÀÊ£Ç Îj?fc·? ¥¼L† b?g«A N@G@TLj
, Îj?fc·? Í?bA N@HO m@Ê°· 8
, ÎÊHÉfcL·? N?fÇc·? ¨L» œ, ÁÉ T±TESTGfÎÊÈHÒL@
fÇ@‡ Ï¸£ Îj?fc·? b?g«A N@G@TLj? ®ÙL_? œAÎÊÈÒ'@ÉW@EHLÎ··ØÞÊÑ?d
, & Í …? N?ÈÀj bc£Ç * ¹Ã×š?' ÎÊ·@L
¦y„œG* 4
œ @ @_bÞ ÎkÊÒg·? J@HjÚ?Ç * @Ä¬Ég¤KÇ * ¾ÙjÞ? œ ÍbÈƒ?Ç* @ÄŽf@
8 @ÄG e_Ú? N?iÊ›Ç
,2¢²* •< ,
ÅG@L³ œ ÅÊ·E ²gíK Ìe·?Ç ÅLÉfÈÄ— mgW IÉfcL· ÂÈ|Ù«A Å¤vÇ Ìe·?
3&1999 * ÂÇg_AÇ c˜Ú? '
?eÃ œÇ * Î¸s·? N?d Îío¿Ú?Ç N@jf@¼š? ‘GÇ Z¸ís¼³ Î¸»@o·? ÍbÈƒ? Íf?b
ÆfÈÄŸ ¹H¯ Æ@€Ø? ?e Î¿È´š? gr@À¤·? NgÄŸ @¼ÀÊG * ÎÉbÙÊš? N@À
f@´«Ú? Á» Î£È¼† ºÙ_ Á» ÎÊDÉmi»gÚ'?@oÃXALcšG? cN°@ÉQŒÉÈc„? œs&·? œ Æ@€Ø?
Deming ' Õb@H»Ç N@Ég ¿ M°H| ·? ’ÇÚ? Î·Çc·? Â@G@Ê·? c¤KÇ* cÉcS
45 &2004 * IÊí…?Ç IÊí…? ' N@£@í°·? -¸LˆÏ¸£ ±H
›Ê•6(±* ° ,
Â@°KÞ IÊ§gK ?eÃÇÕ¾ËÄ½Ä³ÊW·A? ¹'¼&?ÅdÀÆ°LIÉ ÂAÂE ' ¹¼¤·? Â@°KE ºÙ_ Á
, ÂÈÉÈG·? ½ÄÊ¸É ÂÈÉf?bÞ? ÅÊ¸£ Ìb@ÀÉ gr@¤» I¸í» @Ä¿È´· Î«@v
,2¢²* ŽMy
Ik³Ç V@L¿Þ? ÍbÈS ÎH¯?g» ®cÄG ÎÊ£@Às·? ºÇc·? ‘G ËSÈ·ÈÀ´L·?Ç Ë£@
Barton \Joan1991' @ÄÀ» ÁkWA 'E @ÃhÇ@€Ç ÂËÇ»i@?oN?@ÍÞÈÉK? ÏÎfGÞÞÉ°¾ÊÄ@Á¿ÁB
8 Ë¸É @» @ÄÀ»Ç ÍbÈƒ? Á£ N@¬É
8@ÄÀ» N@¬ÉjuraK Íc®GÉ£
: É@¤š? Á£ ®ÙL_Ø?Ç ¹¸…? Á|?È» œÙK Ï¸£ ¹¼¤·?Ç É@¤š@G
¹¼¤·? Íb@£E ¹Ê¸°K œ ÇA *?ÎcSÊ¸¯? ÂÇÈÁ´ÉUÂÂAš?Œ½Ñ¼@s¸KÚœ ÑÇ?¤È»j ÂA ÏÀ¤“ *
,< pÊL¬L·? NØc¤»
,< V@ÊLWÙ· Î»c…?
,< Î»c…? Ë°¸L» N@S
8 Â@»ÈÄ¬» µ·d Á£ ULÀÉÇ ,< º@¹

&6' ½¯f ºÇcS

Îj?fc·?NÎ@ÊSÞ ÎÉf@Ê¤š? N@«?gŠØ?Ç ÎÊG@k„? N@

ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?b½Ê@¸GLÎ·?¸¤œšÎ?¸»³@@¤??Íb Èƒ? Íf?bE ±ÊHíK

@?gŠØ?	•jÈLš?	§ ÍcoG ±«?È«»?È»				ÌfbA Ø ±«?È»				±«?È» ÍcoG		Íf@H¤·?	@ÄHÊKgK	½¯f Íg°¬·?
		#	N	#	N	#	N	#	N	#	N			
0.602	4.62	+	+		01	+	+		16		33	¥ÊToL·? ¾@ ¿ -¤v8 º@¤¬·? ¹¼¤·? i«?ÈWÇ		
0.418	4.78	+	+	+	+	+	+		11		39	Î¸Ã×š? fb?È´·?2g«È¥K ¾c£ Íbƒ? Íf?bE º@† œ		
0.701	4.72	+	+		02		01		06		41	f?g°·? d@,? œ3ÎÉi³gšš?		
0.875	4.36	+	+		03		04		15		28	ÎÊ·@š? bf?Èš?4ºÙ¨Lj? ÑÈj		
0.633	4.08	+	+		02		02		36		10	N@»È¸¤š? Íf?bE œ4t°¿ @ÊSÈ·ÈÁ´L·?Ç		
0.520	4.12	+	+		01		01		39		09	ÎÊTÄÀ» Îjf@› œ -¤v3 ºÈXL·?Ç Ê¨L·? Íb@Ê¯ Ëkj×š?		
0.662	4.36	+	+		01		02		25		22	N@Ê·ÈÓkš? yÉÈ¬K¾c£ Íf?bÞ? œ		
0.643	4.44	+	+		01		01		23		25	Íb@Ê°·? N@Sgˆ œ fÈs¯ ÎÉf?bÞ?		
0.370	4.84	+	+	+	+	+	+		08		42	ÎXv?Ç ÎÉÖf bÈ9SÇ ¾1c£ ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bß·		
4.13	¾@¤·? ËG@k„? •jÈLš?													

Íbƒ? Íf?bE ±ÊHíK N@GÈ12r 4¸¸34& Î°‹G? ËMšW7ÇÎ?Sgk ÂĀÇÈ&? ?6e ¼1ÊfG%Çkc„f?? NZ@ i«?ÈWÇ ¥ÊToL·? ¾@ ¿ -¤v 8 ËÃÇ Îj?fc·œ é?ÍbAG@±Ä«L?¸È»'·?ÎSN?6G@M¼¸@?³ ÂÊ M¨¸G QÊW\ ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bß· ÎXv?Ç ÎÉÖf bÈSÇ ¾c£Ç \ f?g°·? d@,? œ Î ¾@¤·? ½Ê¸¤L·? œ ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íbƒ? N@GÈ¤r Ï¸£ Î°4.72È 4.78Î 4.68' Â@Ä±KG@@j Íf?bE œ t°¿Ç \ ÎÊ·@š? bf?Èš? ºÙ¨Lj? ÑÈj 8 ËÃÇ Îj?fc·? Í?bA @ÄL¸ ·? Íb@Ê°·? N@Sgˆ œ fÈs¯Ç \ Íf?bÞ? œ N@Ê·ÈÓkš? yÉÈ¬K ¾c£Ç \ Ëkj×š? , Ë·?È4.44' Ä¸38& 4.12' 4.08' 4.05' 4.36' @ÄK@íjÈL» M¨¸G Îj?fc·? ÆeÃ Í?bA œ Íbf?È·? ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bÞ@G Î°¸¤Lš? Î¸»@o·? ÍbƒÈ? ,&4.13' ¾@¤·? ËG@k„? •jÈLš? ©¸ ËÃÇ ÍcoG ±«?È4» ÔeSNciGgK?d¯@ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bÞ? N@GÈ¤r Ñ?hE ÎÀÊ¤·? b bÈSÇ ¾c£Ç \ f?g°·? d@,? œ ÎÉi³gš?Ç \ Íbƒ? Íf?bE º@† œ Î¸Ã×š? fb?È bÈSÇ ¾c¤·Ç *Îr@_ Î¬sG mf?cš? Ç Î»@£ Î¬sG ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bÞ? œ @ÄL c°¸«ÌÈG·? Â?cÊš? œ -jÛ·Ç M·?h Ù« ÎP·@P·?Ç ÎÊ¿@P·? Íf@H¤·? @»A fb?È´·? g«ÈK ¾c£" Î¸»@o·? Íbƒ? ±ÊHíK cÀ£ ‘ÉÈG·? ‘·ÈÓkš?Ç f?g°·? Î¿@HLjØ? Á» ºÇÚ? Ñiƒ? œ@wÚÉ7A °Ù·×dkh?¤ÏÉ¸Ç Î¸À'Ê¤?g°Î·G@lSE¸?Î¸œ×šÉ? &15\3' ÎHkÀG Â@³ N?fS4c\7%@'GÂÊ@³WÍbÁÈ»ƒ@½œÀÊN·GfQ&b ½ÄÉc· lÊ· ÁÉe·?

®?gŠØ?	•jÈLš?	§ ÍcoG ±«?È»?È»		§ ÍcoG ±«?È»?È»		ÌfbA Ø ±«?È» ÍcoG		Ø ±«?È» ÍcoG		Íf@H¤·?	@ÄHÉKgK?	½¯f íq°¬K?
		#	N	#	N	#	N	#	N			
0.61	4.16	+	+		02	+	+		36		12	U»?¸·‘¼¸¤š? fÈwW Î¸¯ ÎÊHÉfcL·?	1	42
0.66	4.04	+	+		02		04		34		10	-ÊŸÈK Ï¸£ ½¸¤š? Ífc¯¾c£ lÉfcL·? œ ÎPÉc„? N@ÊÀ°L·?	2	43
0.54	4.10	+	+		01		02		38		09	½ÉÈ°L·? N?ÇbBG ½¸¤š? ¾@ ÅHÊ·@jAÇ	3	44
0.40	4.14	+	+	+	+		01		41		08	º@sKØ? œ ½¸¤š? N?f@Ä»- JÙí·? ¥» º@¤¬·?	4	39
0.69	4.00	+	+		02		06		32		10	Î»c_ œ ½¸¤š? Î¼Ã@k» ¾c£ Ë¸ ? ¥¼L ?	5	41
0.49	4.20	+	+	+	+		02		36		12	@ÊÀÄ» ½¸¤š? ÎÉ6@¬³47¤v		
0.49	4.40	+	+	+	+	+	+		30		10	ÅL¬ÊŸÇ Á£ ½¸¤š? @vf ¾c£ ÎÉÈG ·?	7	40
0.61	4.06	+	+		02		02		37		09	Íf?bÞ? ¥» ½¸¤š? ÂÇ@¤K Î¸ ÎÊjfcš?	8	45
1.31	2.88		10		12		06		18		04	@Ê–b@³A ¹Ã×š?9½¸¤¥6? Ífc¿		
4.78	¾@¤·? ËG@k„? •jÈLš?													

@ÃÙ£A Â@³Ç & ±«?È»' ÎSfcG ½¸¤š@G ±¸¤LK Î¸»@o·? ÍbÈƒ? Íf?bE ±Ê
œ Îr@_ * ÎÊHÉfcL·? U»? ·? fÈw„ '¼¸¤š? ÎÊ¤«?b Ë¿cK 'E Î@ÊÈ»?
N@G@TLjØ? ÆeÃ ±¬LKÇ ,,,'¼¸¤¼¸· ¾c°É @¼Ê« ÍbÈƒ? -¤vÇ *ÅÊ¤
&*¾2002Ì k¤·?' ÅÊ·E f@nA @»Ç , ÎíjÈL» ÎSfcG '½2005š?½ÊÀ§'gk?ÈL
œ@íjÈL» @Ã@¿bA @»A , ÎÊ¿?cSÈ·?Ç ÎÊ«g¤š? ½Ê¸¤L·? N@Sgˆ -
œ ¡WÙ» ?eÃÇ &@Ê–b@³A ¹Ã×š? ½¸¤š? Ífc¿' 'E oL« &±«?È»' ÎS
,ÎÉÈ¿@P·?
8 ¥j@L·? º?×k·? Á£
= Ë¼¸¤·? Ð¹iÃ¤×KšÎj?fcš? ÎÀÊ£ b?g«A 'G¹ÃÊ'Ò

&8' ½¯f ºÇcS

Ë¼¸¤·? ¹Ã×š? ¨Lš Ði¤K Îj?ÁÉ·@HLÊ?£ ¹Ê?g«ÀÒM@G@TLj?

ÐÈLk»Î·Øc·?	Î¼Ê¯&®'	•jÈL» N@¤GgÉ?g„?	ÎSfb N@¤Ggš?	¦È¼†	ÁÉ@HL·?	fÈs»
,000	8.170	1.969	4	7.876	N@£È¼	? 'G
		,241	45	10.844	N@£È¼	? ¹º_Çbí?
			49	18.720	¦È¼	?
,000	9.112	1.622	4	6.489	N@£È¼	? 'G
		,178	45	8.011	N@£È¼	? ¹Ë_?@P·?
			49	14.500	¦È¼	?

¹Ã×š? ¨L» œ Î¿@HLjØ? fÇ@ ÎHkÀ·@G Î·Øc·? ÐÈLk»Ç &®' Î¼Ê¯Ç ÎÉg
, RÙP·? N@£È¼ ? 'G ÎÊÒ@sWE Î·Øb N?d ²Çg« bÈSÇ Ï
8 gn@¤·? º?×k·? Á£
= Í …? ¨Lš Ði¤bK?ĵjk?Afc'·G? ÎÊÉ£@sWE Î·Øb

&9' ½¯f ºÇcS

Í …? ¨Lš Ði¤K Îj?fc·? ÎÀÊ£ b?UgÇ×@LN¿@G@TLj? œ ÁÉ@

ÐÈLk»Î·Øc·?	Î¼Ê¯&®'	•jÈL» N@¤GgÉ?g„?	ÎSfb N@¤Ggš?	¦È¼†	ÁÉ@HL·?	fÈs»
,000	9.899	2.202	4	8.809	N@£È¼	? 'G
		,222	45	10.011	N@£È¼	? ¹º_Çbí?
			49	18.820	¦È¼	?
,000	11.085	1.489	4	5.956	N@£È¼	? 'G
		,134	45	6.044	N@£È¼	? ¹Ë_?@P·?
			49	12.000	¦È¼	?

Á» gP³A ËÃÇ Í ...? ¨L» œ Î¿@HLjØ? fÇ@ ÎHkÀ·@G Î·Øc·? ÐÈLk»Ç &®' Î¼Ê¯
, Í _ gP³A ½Ã Áš Ði¤K Ë¿@P·?Ç ºÇÚ? 8 fÈ ? œ RÙP·? N@£È¼ ? ‘G ÎÊ

8 go£ Ìb@„? º?×k·? Á£ Îj

ǂbÈƒ? º@† œ ÎÊHÉfcL·? N?fÇ¢G?ÎÊ·Ù¸@ ¤VW«K ÎÌ·jØ bc"N?? ÎÀ²ÊÇ£g

&10' ½¯f ºÇcS

ÍbÈƒ? œ ÎÊHÉfcLœ?ÎjN??fÇ?c·ÎÀÊ£Lb?g«A N@G@TLj? UÒ@L¿

Î¼Ê¯ ® ? g Š Ø •j È L š? &N ' Ìf@Ê¤š? Ë G @k„?			bc¤·?	fÈ ?	
64.957	0.4985	1.4200	00	½¤¿	ºÇÚ?
	0.4985	4.5800	50	Ø	
62.870	0.4989	1.4600	00	½¤¿	Ë¿@P·?
	0.4948	4.4000	50	Ø	

‘G &N' ½Ê¯Ç ÎÉf@Ê¤š? N@«?gŠØ?Ç ÎÊG@k„? N@íjÈLš? Á» 10H'L½¯ÎfÊ±HÉ@cL··?? ºNÇ?

, ‘L£È¼ ? ‘G ÎÊÒ@sWE Î·Øb N?d ²

+8 ÎÊ·@L·? UÒ@LÀ¸· ¹rÈL·? * @Ã k¬K

8 Ë·?ÈL·? Ï¸£ @ÃhgGA ¾@¤·? ½Ê¸¤L·? œ Vf@...? œ ÎÉbÈ¤k·? mf?cš? œ Î¸»@o

ÎÊ¼Ê¸¤L·? Íf?bß· Î-Xv??gÇ°·Î?É Ö@b÷Ê ëbÇÎ Éæ¼c¹fš?bE º@† œ Î¸Ã%«@?¤fb??È¼·?·?g«k?K È¾W¤Œ ¥

, N@Ê·Ç×kš–? ÿ¥kéjÈ×šK ½ÈcX£L·?Ç Ê¨L·? Íb@ê@¯ÊŠÊÊT·Ê À»Lî·j?f@ »N@ê»+Ê¤¸v@šš?? Íb??bÈšê °

Á£ ½¸¤š? ®Çi£ 8 Ë·?ÈL·? Ï¸£ @ÄÀ» ¾@¤·? ½Ê¸¤L·? œ Vf@...? œ ÎÉbÈ¤k·? mf?

º@sKØ? œ ½¸¤šÅ?HÎ?f@g Ä© ½¤éÈ°L·–? IÎ?fÇLb·B?Gœ½îP¤é?„¾ (N @ÊÀ¤V·—? Î ÊÊ+ÝÊÊfK LÏ·¸£ U½»?¤

, ÎÉÈG ·? ÅL¬ÊŸÇ Á¼í½¸¤š?º@

±Ê°• 'EÉÌbÊ×¼Ê¸¤L·? N@kj×š? œ ÅÅ»@¾2002í'bÈÊÒ?kmfÇÉ8Ê4Ç¼ » Á» ¹³ Îj?fb UÒ@

8 @ÄÀ» cÒ?È¬·?

,U»? ·? •Êí,Ç *®?cÃÚ? cÉc•Ç *f?g°·? Î£@Àr N@ÉÈLk» œ Îjfcš?ÉeÅ'¿A@¤·? +

,N@H¸íLš? µ¸LG Ñ@«È·?Ç *Æb?g«A N@

,Á´› cÄSÇ M¯Ç ¹¯A œÇ ZÊXr ¹´oG º

,Ë¸ ? ¥¼L ? b?g«AÇ JÙí·? Ç ‘¼¸¤šk?• g ¿ œ+ ÎÊ¼

,ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@¼ Àš? œ Î¬¸L`šÅ¬N?? cºV@ÈsK?ÇÇ? N±Êf?•b

8 ¥S?gš

*Î»@¤·? Í*fÂ?ÈbÊÐ Ù Rc Ä?¤Ç?8ÎÊb¿c@P?·?*ÎÎ»À@k¤?? ?&Íf?bÞ?œÎ@rÄ*ºËÊ»HÈÍK„?ÎÊ¸@@´»?ÊÇ Î¸»@o·? Íb È

,1993 º?Èn *{@É

ÎÉÈG ·? Íf?bÞ? ½k¯ *Íf+ÊÌdÉÀb›È¤ß·Æ ?Nf@ÈÞ³»b@Îƒ·?@Ïƒ£ ±ÊHíL·? ÎÊ¿@Ã14ÇÇ' ÎÆk¼ÃÚÌ?À'oG·

,Î»g´š? Î´» *Ðg°*·Î?Ê¾A?Îd Ê@³S*•Êí

ÎÀk·? ,&50' bc¤·? *UÊ¼.Ê?¤ÎL·@?j¦@ÏÌb È?¤koe?@ÄÀ» Íb@«Þ? ÎÊ¿@b›/E?Ç ÍÎÉÈÈG *?˜A@Ä

,1Ã14 *go£ Î¤G?

ÎÊGg¤·? N?f@»ÑÞÈ?v*gesÉ·G?gN??¨Á›È·? œ Ë·@N·@k½Ê» ¤de·Íb@g”ƒ×?»Íf'Ëb@¤c?k½Ê¼Î¤ÉLh·È

,1998 *'¤·? *ÍcXL

ÎÊ¸³ *•Êí`L·?Ç ÎÉÈG ·? Íf?Ê?bÞÈ?L½bkÎ·@Ïƒ£ÈσÃÉ›bÈS¤k·? N@¤»@ƒ? gÉÈíL· ¹_c¼³ Î¸»

,Î»g´š? Î´» ¾ÐAgÎ¤?@S *Î

,Âbfڔ? *cGfE *QÉc„? IL´·? @£ *ÎÉ,È&Ngk,J N@?°bÊfH*íIKÊ ß.Î.¸?»Ç@ oc?A

,{@Ég·? *¥ÉhÈL·?Ç gœÀ¸Ë–ÊbC@g³Ú.? b?@¼*L½£Ê@¸?¤LÇ ?Î¸»@o·? ÍbÈƒ

, ¾2003 * Ñ@«È·? f?b * ÎÉfcÀ´jØ? * ÎÊjfc%½ÊÇÃ?Ê¤Ê¸¤LA?*

Ñ@¹¼¤·?ت‹ƒ»Ç ÆRÇÈ~ * ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@Sg`š½ÊÏ„£LÆ?g@ÀÎÇÉ¸ËËÊ»X@ƒ?? ÇN?¾f@H·L?_Ø? ¥¯?C

, 1423 * ÎÊk¬À·?Ç ÎÉÈG ·? ¾È¸¤¸· Î

gM¢¤³* g¤d•G* g•6^œŸG* €}•}thG g¤•6*42 g•
¸c‡G* š¤–‡hG* ,2¢² c™<2

ON THE DESIGN OF PROGRAM AND CURRICULUM FOR BIOMEDICAL ENGINEERING TO SUPPORT THE QUALITY OF HIGHER EDUCATION

qÈn Î¸Ê°£ ¹»@³ f@Lk·? cH£
ÎÉbÈ¤k·? ÎÊGg¤·? Î´¸¼š?] -Ò@í·? Î¤»@S] ÎjcÀ ? ÎÊ¸³

Ï¸£Ç N?fÈíL·? ÂE ,Å¸³ Ë¿@k¿Þ? aÉf@L·? œ RcW @» ¹³ ²È¬É ”Ê»Ü§ ÎÊ
ÍgP³ ½O Â@k¿Þ? ½kƒ ÎÊwÉÈ¤L·?Ç ÎÊSÙ¤·?Ç ÎÊsÊ`oL·? ÎÊHí·? N?c¤š?
®g¤É @» ÅÀ£ ULÀ« ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ¾È¸¤·?Ç ÎÊjcÀ ? ¾È¸¤·? ‘G Î»AÈL
UÉg, QÊW ÎÉgoH·?Ç ÎÊÀ°L·? ÎÊ¼ÀL·? N@H¸íL» ½ÃA Á» ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·?
,¹¼¤·? ²ÈkG Ìg_A N@kj×»Ç ÎÊHí·?Ç ÎÊjcÀ ? N@kj×š@
Á» ¦ÈÀ·? ?eÃ N@Sgˆ Á» ÎÉgoH·? ÌÈ°·? «ÈL· ÎHj@À» ÎÊ·C bÈSÇ Á¼
²Èj N@S@ÊLW? Á» ¹³ Îj?fb ±Ég| Á£ ØE µ·d ½LÉ ØÇ *Ífg´L» ÍfÈsGÇ @
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ½Ê¸¤K U»?gG Ë¸£ @¼ÄÀ» ¹³ OBK Îj?fbÇ N?f@
,Vg`L·? c¤GÇ ¹H¯ JÙí·? IÉfcK Ë¸£ µ
?e V@ÊLWØ? Ìc» Ë·E ºÈrÈ¸· ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, Ë¤»@ƒ? ½Ê¸¤
ÅLí_Ç ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Ëj?fb U»@¿gG ½Ê¼sK @wÉA Îj?fb
?eÃ N@Sgˆ ‘G ÍÈT¬·? ck· µ·dÇ *ÎÉgoG ÌÈ¯ Á» ¹¼¤·? ²Èj N@S@ÊLW?
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, N@Sgˆ ZHsK ÂAÇ *ÎÊ¸H°Lkš?Ç ÎÊ·@„? ÎÊ¼ÀL
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, U»@¿gG ½Ê¼sL· Î»hÙ·? IjÚ? ¥vÇ @¼³ ,gs¤
,Ë·@¤·? ½Ê¸¤L·? ÍbÈS ½£b œ H³ fc°G ½ÄkÉÇ ËSÈ·ÈÀ´L·? ¾c°

SUMMARY Some estimate that what is happening now from the technological revolution in scientific and medical than all that has happened in human history as a whole. The developments especially the technological revolution in technical and entailed the development of instruments and equipment in medical diagnostic therapeutic and restorative to the human body and the large number of patients requires radical changes in treatment policies which led to the twinning of Engineering Sciences and Biomedical Sciences vantage about the so-called educational institutions universities of Biomedical Engineering. Biomedical Engineering of the most important requirements of the technical and human development in a generation of graduate manpower as assistants to doctors and medical institutions engineering and other labor market institutions ,

The design of programs of higher education specialty medical engineering vital to ensure the existence of an appropriate mechanism to provide the manpower of the output from this type of education required by the labor market at the level of decent it is necessary and frequently can only be achieved by examining all of the needs of the labor market disciplines Biomedical Engineering and the requirements of professional skills and study the effect of each on the education programs of Biomedical Engineering as well as the current reflection on the training of students before and after graduation ,

In this study the requirements of the labor market study of graduates of higher education specialization Biomedical Engineering to reach the extent of need for this type of graduates and thus open the Department of Biomedical Engineering is studied also design courses for specialization of Biomedical Engineering and its plan of study and emphasize the link between the content of this program on the one hand and the labor market of a strong human being and that bridge the gap between the outputs of this type of education and labor market requirements as a requirement of the requirements of current and future development and become outputs specialization of Biomedical Engineering is qualified and able to compete in the arena of the labor market in this day and age. As the foundation for a design specialization of Biomedical Engineering that is tailored to the requirements of the labor market and that meets the needs of technological progress and contributes significantly to support the quality of higher education ,

gH^•H

ÎSfbÇ ÎOÙP·? fÇ@ ? ÆeÃ ÍÈ¯ Ìc“ m@°É ½»Ú? ¾c°K ÂE ,¥¼L ? Î»c_Ç Ë
ÂÈ´LK ,µ·d ÅG@n @»Ç ÎÊK@»È¸¤š?Ç ÎÊÀ°L·?Ç ÎÊSÈ·ÈÀ´L·? ¹P» Î¬¸L`š?
º@Pš? ¹ÊHj Ë¸¤« ,Îss`L» ÎÊ¼¸£ &N?f@k» ÇA' I¤n Ë·E @Ä¸_?b I¤oLK ÎÊ½
] ÎÊ¿cš? ÎjcÀ ?] ÎÊ´Ê¿@´Êš? ÎjcÀ ?] ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ?' ¾@k¯A Íc£
Ëj?fc·? U»@¿ ·? N?bg¬» ¥Ê— h@LŒ ÂA N@ss`L·? ÆeÃ Á» UÉg_ ¹´· Vg
Çd ½k¯ ÌA Á» Î°PHÀ» ÎH¤n ÂÈ´É ÇA ÅK?eG Ù°Lk» @Êss, @¼k¯ ÂÈ´É c¯
M• ÂÇg_C Æ L£? @¼ÀÊG ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Î¸ » M• @ss, ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Î
,Å¼kW @“fÇ ÅLo¯@À»Ç ÅLj?fb I¸íLÉ Ìe·? g»Ú? ts`L·? ?eÃ ÎÊ¤H
ÎÊ£@Às·? ÍfÈP·? Mvg« ÁÉgo¤·? Âg°·? ÎÉ?cG œÇ ,¹¼¤·? ²Èj @ÄÊ¸£ i´Kg
ÎÊ¼Ê¸¤L·? UÃ@Àš? gÉÈíKÇ ¥vÇÇ Î§@Êr Íb@£E Ï¸£ ‘Ê–b@³Ú? M¸˜ QÊW
?eÃ UÃÉ@cÀ»K œMvg« ÎÊK@»È¸¤š? ÊÎÈP-? ÊÃÈ@ÈÀ³´L¾?ÈÊ¼c?°LÆ?@ÁÒ AÐÈÄdkš? ?
N@£@í¯ Á» @»@Ã @£@í¯ ÌÈÊ„? í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? ,[51]1Y fÈíL·? ?eA
ÎÊ»c…?Ç ÎÊS@L¿Þ? N@£@í°·? fÇb J@Ê§Ç *Í ¨Lš? ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL»(
V@L•5@]ÄY¿Ä»ØÆ£ [ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? gÉÈíLG ‘¼LÄš? ¹H¯ Á» Î·ÇeH» bÈÄS ¶
cÊ|ÈKÇ È• Ë¸£ ¹¼¤É í·? §Ç í·? ÅÊ°oG ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? QÉc•Ç gÉÈíK
N@kj×š? µ¸K @s· -ŸÈK N@Sg`š? ÂA @¼³ *Ìg_A ÎÊW@¿ Á» ¹¼¤·? ²Èj
,[51]1YËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N
@ÄS@L• ·? ÎÉgoH·? ÌÈ°·? «ÈK @Ã?i¨» ÎÊk´£ Î¯Ù£ ÂÈ´K c¯ ÎÊÀ¤š? ¹¼
Á´K ÂEÇ * ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íLš ÎÊH¸» N@Sg`š? µ¸K ÂÈ´K @»cÀ£ fÈíL·
‘GÇ ÌÈÊ„? í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ‘G •Gg·? IŒ *@ÀÃ Á» ,[32]1YN(
@¼³ ,¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» ¥» ¾ÑÙLÉ ¹´oG ½Ãb?c£EÇ ‘jcÀÄ¼¸· ÎÉfÇgw·?
-ÊÊ´K ®cÄG *¹¼¤·? ²Èk· ÎÊkÊÒg·? N@Ã@€Ø? Ï¸£ AgíK ·? N? Ê¨L·? Ë£
?eÃ ½Ã@kÉ ÂA ÈÃ µ·d Á» ½ÃÚ?Ç ,¹¼¤·? œ ‘Œg`¸· ³A uÃ@«°ÂÇ@ÎÊw?fµ·d
ÎÊ¸ ? N@S@ÊLWØ? cÉc• Ï¸£ Íc£@kš?Ç ÎÉcÊ¸°L·? Å»@Ä» Ñ?bA ºÙ_ Á» ¹
,[32]1Y Î–cLkš? ÎÉgoH·? ÎÊ¼ÀL·? ±É
Ìc» µ·e³Ç í·? ½Ê¸¤L·? ÇA ËjcÀ ? ½Ê¸¤L¸· ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, U»
µ·dÇ *¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ‘G Ë·b@HL·? fÇc
UÉg…? ÂÈ´É ÂAÇ *ÎÊ¸H°LÃÊÉÇÈÎÊk»Ç„?ÀÎÉš?ÀÎÌjf@»N@HSí@ÊLW? ¥» í·? Ëj
¥» Î°«?ÈL» í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»?gG ÂÈ´K ÂA Ë·E Îj?fc·? ®cÄK M¯È
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø?Ç ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» ½Ò?ÈÉ @“ ÎÊj?fc·? ÅLí• ts`L
,¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ¤š? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ‘G

lqdG* ° gH^th•{µ* 2*¢µ*K g•6*4^G* g•M

^ °š? ts`L·? ?e Ëj?fc·? U»@¿ ·?Ç ÎÊj?fc·? Îí…? ½Ê¼sKÇ ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·
N@kj×» ËŒg… ÌAg¸· ¦ÙíLj? Ñ?gSE ÈÃ ¦ÈvÈš? Îj?fc· Î°Ég| Ik¿A ÂA Ë·E ®
8ËKÜ? ¹¼£Ç ¾?c`Lj? ÅÊ¸£ ?Ñ@ÀGÇ ,ÎÊKÈH´À¤·? Î´Ho·? Ë¸£ ‘Ê»
,ÎW@Lš? N@»@…?Ç N@»c…? ¾?c`Lj@G µ·dÇ ÌAg·? ¦ÙíLj?
,Â?cÊš@G ÎW@Lš? N@»@…? Ç N@»c…? ¾?c`Lj@G µ·dÇ •¤š?
,f@ÊL_Ø? ÅÊ¸£ ¥¯Ç Ìe·? ¥¯È š? N@Ê¿@´»E Îj?
,!ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts," Â?ÈÀ¤G f@ÊL_Ø? ÅÊ¸
,Â?cÊš@G ÎW@Lš? N@»@…? Ç N@»c…? ¾?c`Lj@G Â?c
,Â?cÊš@G ÎW@Lš? N@»@…? Ç N@»c…? ¾?c`Lj@G ¦
,Â?cÊš@G ÎW@Lš? N@»@…? Ç N@»c
®g¤É ½`v ¥¼€ f@ÊL_? Ë·E ²Èk·@G ÎW@Lš? N@»@…?Ç ÎÊSÈ·ÈÀ´L·? ¹C
ËŒg_ Á» ®ØC Íc£ ½wÉ Ìe·?Ç :¹°À·? N@´Hn Ç ÎÊÒ@GgÄ´·? ÐÈ°·? ½ ¿
½`w·? bc¤·? ?eÃ ,ÐÖg·?Ç f@´«Ú?Ç Ñ?fÜ? bc¤K Ë·E ÌbA Ìe·? g»Ú? * n
ÍfÈr Ñ@í£E œ H³ fc°G ½Ã@j @› Íbc¤Lš?Ç Î¬¸L`š? NØ@ ? N?dÇ Î¬¸L`š?

¹ c°·Ç ,gs¤·? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» Á» ¹³ f@HL£Ø? œ e_Ú? ¥
N@kj×š?Ç N@³go·?Ç Î£@Às·? º@Sf y¤G *ÂÈjcÀÄš? *ÎjcÀ ? N@Ê¸´G lÉ
l¸† lÊÒf ºÙ_ Á» ½ ÍÈ£c·? MÄSÇ ÎjcÀ ? N@Ê¸´G mÈÉfÈ·@´H·? JÙ|Ç @Ê
,¹°À·? N@´Hn Ç ÎÊÒ@GgÄ´·? ÐÈ°·? ½ ¿ N@ÉcLÀ» 8Jg¤·? Ñ(

Z©‰WllÁÁÁX• Ç • X }ulu}vš l•Z}ÁšZŒ X‰Z‰MšAñììñí

¦&*yGc+ ÎF4c•|µ* 2*^<&*K g•6*4^–G g¤•{

Ëí¨K @ÄÊ·E ¹rÈL·? ½LÉ ·? UÒ@LÀ·? ÂÈ´K QÊ~ @ÄLo¯@Às Î¬¸L`š? fÇ
ÎjcÀ ? ts, ZL« Ìc» Îj?fcG u@...?Ç ¦ÈvÈš? ½Êk°K ,gs¤·? N@H¸íL»Ç Ë–
b?c£A M¿@³Ç ¦ÙíLjØ@G ÇA ÌAg·@G Ñ?½Ê¯f'³ºf@cfš@G¹HZ¯vÉÁ»» ÈÅÃG @m½³GfØ@@
,1 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ Î¤

Î¬¸L`š? fÇ@ @G ½ÄÉAf1¥½Ì¯k³?ÇÇS³f@oš? b?c£A

ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, 8 ¦ÈvÈš?				
bc£ N?cÃ@oš?	bc£ N@³f@oš? lAg·@G	bç£ N@X¬s·?	¦ÈvÈš?	¹k¸k»
6698	75	8	BIOMEDICAL ENGINEERING ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, 1	ÎÊ¼ÃA
9310	125	13	ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ts`L· ¹¼¤·? ²	È½ V@Ê
8866	82	9	ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Î¼ÒÙš? Î	Ê¼Ê¸¤
6799	102	11	R@¿Þ?Ç fÈ³e·? 'kÀT¸· ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Î	jcÀ ?
8647	139	14	ÅK?eG ½k¯ ¾A ½k¯ Á» Î°PHÀ» ÎH¤n ÎÉÈ	Ê„? ÎÊ
11456	147	15	Ë¸¼¤·?Ç Ìg À·? 'G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ?	ts`L· ÎÊ
2642	56	6	ÎÊ·È¼o·?Ç Î·@°LjØ? 'G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Îjc	À ? ts`
6933	83	9	Vg`L·? ¹H¯ ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Ë¿?c	Êš? Ë¸
3112	32	4	Vg`L·? c¤G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Ë	¿?cÊš
7203	163	17	ÎÊÀ¤š? ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@kj×š	'G Î
9384	152	16	ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· ÎÊj?fc·	Îí...?(
4392	46	5	gs¤·? N@H¸íL» ÎÊH¸L· ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G	Sfc· Î
3296	100	11	ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí...@G ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·	Ç N@
2697	69	7	ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí...@G ÎÊ¿@k¿Þ	¾È¸¤
2050	69	7	ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí...@G ÎÉf@ÊL_Ø? Î	ss`L·?
93485	1440	152	Ë·@]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]—E	

jc•|Ecœµ*K o)chœG*

BIOMEDICAL ENGINEERING gM¢¤³* g¤d•G* g•6^œŸG* €}•}t- g

http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;64702

,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·

,¹´³ ¦ÈvÈš? ÎÊ¼ÃA cÉc• 8fÈ

=g»Ú? ½Ä¼ÄÉ Á» ¥Ê— º@G ¹¨oÉ Å¿? ÎSfc· ¾@Ã ¦ÈvÈš? ?eÃ		
296 ÂÈKÈsš?		
32.43%	96	ÅÊ·E V@ÊLW? œÇ ?cS ½Ä» ¦ÈvÈš?
58.11%	172	½Ä» ¦ÈvÈš?
9.46%	28	½Ä» § ¦ÈvÈš?

,cÉcS ¾@k¯Ú? œ ´¬L·? ½LÉ µ·d c¤GÇ ËjcÀ
@ÊSÈ·ÈÀ´K Ï¸£ Ëj@jA ¹´oG c¼L¤É ÅKÚ Ë¸¼£ ¹´oG ¹¤¬» § ÅÀ´9?cS ½
,@¿bÙG Ë·E @ÊSÈ·ÈÀ´L·? ÆeÃ ¹°À¿ ½¸« ÅL¤G@L»Ç ÍiÄSÚ? ¹Ê¨oK
I think a biomedical Engineer is strongly required
ËŒg_ ‘G ÎÉbc¤·? ÍÈT¬·? ±ÊÊwL· µ·dÇ ¹¼¤·? ²Èj N@kj×“ @GÈ¸í»9Ç @PÉc
, Ìg_A ÎÊW@¿ Á» ¹¼¤·? ²Èj V@Ê
cÉ?iL¸· ?g ¿ µ·dÇ ÍcÉ?iL»Ç ÎŸÈX¸»Ç Í H³ ÎSfcG ¹¼¤·? ²ÈkG JÈ9í» ÎÉÈ
¹¼¤·? ²Èj @ÄH¸íÉ ·? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ËjcÀÄ» bc£ ÂAÇ ,ÎÊHí·?
,cÉ?iK œ @É
gM¢¤³* g¤d•G* g•6^œŸG €}•}thG —™‡G* ’¢•6 pc
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;64874
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
,ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ¹¼¤·? ²Èj V@ÊL
ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@ss, -¸Lˆ ËŒg_ Á»Ë·tÇm931[0 ÆÂcÜÃ?@ïnLWt¯]Ç 3*Ì*A1g·? Ñ?cGEÇ
Îí°¿ Ë¸£ i³gÉ fÈ ? ?eÃ ,Íbc¤L» ºÇb Ë·E ÂÈ¼LÀÉÇ n NØ@T“Ç ¹¼¤·? ²È
,=ts`L·? ?e ÎS@W œ ¹¼¤·? ²Èj ¹Ã 9º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ? Î·Ç@‡ ÌA
9º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ? I¸| Á£ Íf@H£ ¦ÙíLjØ? Â@³Ç *ts`L·? ?435 b¼¤·Ñ?fÈj
œ ¹¼¤·? ²Èj ¹Ã ÈÃÇ fÈ ? ?eÃ º?×j ºÈW ½ÄK@G@SEÇ Ñ?fÜ? ¦ÙíLj? ÎTÊL
½¤ÀG ?ÈGË@·S?Æ W5.06%ÀÊG Á»Ç *ÎÊ·@£ ÎSfc·ËÅ?ÊÈW ÎÂSB@GW=ÎÉÇÈ½,º?ÀÎÊH?ÈG@
,3 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ ÅÊ8.97%ÎSË@ WÈW JÊ@ SAÙ@¼³Ã?Ê@GšG
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ¹¼¤·? ²Èj V@Ê1WÇcºÈW ‘³f@oš? ÌA

ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, Ë·E ÎS@W œ ¹¼¤·? ²Èj ¹Ã 8¦ÙíLjØ? UÒ@ =ÎÉÈÊ„?		
435 ÂÈKÈsš?		
45.98%	200	ÎÊ·@£ ÎSfc· ÅÊ·E ÎS@W œÇ ½¤¿
45.06%	196	@» cW Ë·E ÅÊ·A ÎS@W œÇ ½¤¿
8.97%	39	ÅÊ·E ÎS@W œ lÊ·Ç Ø

8fÈ ? ?eÃ uÈs• ÅÊ·E ¹rÈL·? @»Ç y¤H·? Ñ?fC Ë¸É @¼Ê«
ÂA c¤H« *QÉc„? Ií·? fÈíK ¥» NBo¿ ·? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎÊjcÀ ? ¾È¸¤·?
Îƒ@¤š?Ç tÊ`oL@?Êj@jÊHí¸í¨? h@Äƒ? ZHrA *Ñ?Çc·? ¥ÊÀsK ÏLWÇ VÙ¤·?Ç
‘sL`š? ¹_cK Á» cGØ Â@³ * ½ÄÒ@¬oLj? Î£gjÇ Ïvgš? ÎXr ¾gŽ¿@“*ÎÊvHgš?? Ì
ÌgoH·? ½kƒ? @ÊSÈ·ÈÊk@ÉZÁÉ¾@šÁ» ÎÊ@Ê¸Ç ¼ÊSÚ?@ÆeÃ ½Ê¼sL· ‘jcÀ
@ÊÒiS ½¸É mcÀÄ» bÈSÇ ÍfÇgv ’E ÎS@„? NgÄŸ Ë·@L·@GÇ *ÍiÄSÚ? ÆeÃ
,½ÄÀ»ÚÉcÁ£Ê· Å¿A Ï¸£ Æ@HL¿Ø? ¥» Ðg_A ÎÄS Á» Ñ@H|Ú?
ËSÈ·ÈÀ´K fÈíK Á» ÎÊHí·? ÍiÄSÚ?Ç ÎXs·? ¦@í¯ ÆcÄoÉ @?Ç ¿ÊÅ¿Ai³g?³gd»Ç
,ts`L·? ?eÃ ¹P» bÈSÇ ’E ÎS@„? M£b º@ ? ?eÃ œ ‘jcÀÄš?
Ìb×É* ºÈ¸W ’E V@L• ·? ÎÊÀ°L·?Ç ÎÊHí·? ¹³@oš? Á» P³ bÈSÇÇ *{?g»9Ú
UÒ@L¿ Ï¸£ ºÈsX¸· Î°G@k·? ÍiÄSÚ? ¹¼£ gÉÈíKÇ cÊ°¤L·? ÍcÉ?iLš? ÎÊSÈ·
,¾ÈÉ ¹³ œ cÉ?iLK ts`L·? ?eÃ UÉg… ÎS@„@« ¦gjAÇ ¹w«A ¹´oG ÅL¼Ä
8ts`L·? ?eÃ ®?cÃA ÂBG 9y
,ÎÊHí·? ÍiÄSÚ? ±ÉÈkKÇ Î¿@Êr º@† œ ¹¼¤¸· ÎÊHí·? ÎÊ¬¸…? ÐÇd Á»› ÎÉf?
@ÄÊ¸£ G ·?@ÎÊ»@šjÉÚ@Ä»@šE ¾c£Ç Ðg_Ú? ÎÊjcÀ ? ¾@k¯Ú? ËŒg_ Á
,ÎÊHí·? ÍiÄSÚ?

ã?g ¿ µ·dÇ *ÎíÊkH·? NØ@„? Á» P³ œ @ÄL¿@ÊsG ½ÄÊ·E cÄ¤É ÁÉe○? ‘Ê
,Ñ@H|Ú? ÎH|@^ Á» ½ÄÀ´” ·? Î
,ÎÊHí·? ÍiÄSÚ? @ÄÊ¸£ Ñ@ÀG ¹¼¤K ·? ÎÊSÈ·ÈÀ´L·? IjÚ? ‘ok•Ç
Ñ?bA œ IÊHí·? c¿@kK *@ÃgÉÈíKÇ Î¼Ò@°·? N@Ê† ·? QÉcXLG µ·dÇ Î
,ÎÊSÙ¤·?Ç ÎÊsÊ`oL
Íf?bE ½ ¿ Îj?fb *N@Ê¬oLkš@G ÍiÄSÚ? ÍbÈS ÍÑ@¬³ ¥«f *ÎÊHí·? ÍiØSÚ
ÎÓÊG Îj?fb *Â@k¿Þ? ½kS Îj?fb *N@Ê¬oLkš? Ñ@o¿E N@£Çgo» œ Î¼Ã@
,N@¬r?Èš? ¥vÇ ²g| Îj?fbÇ *ÎÊHí·?
8ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ËŒg... Î¸¼L ?9
ÎÊW?gƒ? ÍiÄSÚ? ¹P» ÎÊHí·? ÍiÄSÚ? gÉÈíKÇ RÈ~ N@Ê¸¼£ œ Î¼Ã@kš?
,ÎÊ£@Às·? Ñ@
,ÎÊXs·? Ç ÎÊHí·? N@£@í°·?Ç N@kj×š? ○¸LˆÇ
,ÎÊHí·? ÍiÄSÚ? ÍÑ@¬³Ç ÍbÈS ¥«f ½LÉ QÉ
,ÎÊHí·? ÍiÄSÛ· ÎÊHí·?Ç ÎÊÀ¬·? N@¬r?Èš?
,ÎÊHí·? NÙ´oš? ½Ä¬· Ðg_Ú? ÎÊ¼¸¤·? ²gí·? Á» P³Ç Í@³@ ?Ç ÎSe¼Á
ÇA Ï¬oLkš? iÊÄ€ ¹SÚ ÇA ¹P»Ú? N?c¤š? Ç ¹P»Ú? h@Äƒ? f@ÊL_Ø ○ÎÊjc
,Íb@Ê¤·
ÍiÄSÚ? Íb@ÉhÇ Ë£È·? Íb@ÉhÇ N@¤jÈL·? ¹Ÿ œ @rÈs_ ÅÀ£ § Ø9Ç ?cS
,ÅÀ£ ÏÀ§ Ø ZHrA ts`L·? ?eÄ« ,µ·d ’E @»Ç ÅKiÄSAÇ tÊ`o
,ts`L·? ?e Îj@» ÎS@~ ¹¼¤·? ²Èj ÂAÇ ¹H°Lkš? œ ½ÄK9@¤»@
¥j?ÇÇ H³ ¹´oG ÎÊHí·? N?c¤š?Ç ÍiÄSÚ? f@oL¿? ¹¤Œ @“ fiÊ¸·?Ç9N@Ê¿
ÎS@W c³×É @› Ëš@¤·? I³g·? ¥» ÍcÊ|Ç Ïí• N?fÈíL·? ÍgÉ@k» Á» Á´¼L¸·
,ts`L·? ?eÃ ËŒg_ Ë
9 According to my knowledge all graduates work in sales ield as a experience from friends and market works in the development ield except some few numbers do limit maintenance job with very limit knowledge ,
,ts`L·? ?eÃ ËŒg... ÎS@W œ UÊ¸...@9 ¹¼¤·
Ë·? Ìb×É c¯ @› Ë¤»@ƒ? ½Ê¸¤L·? N@kj×“ ÍcÉcƒ?Ç ÎPÉc„? N@ss9L·? Á£
,¦ÈvÈš? I¿?È} ¾
ÎÊHí·? ÍiÄSÛ· N@r@X–É·g»UÂÒÈ@É¿ ?ZvÈKØÇ @»cÀ£ @ÄLÊ¼ÃA Ðc» Â@k¿Þ
@ÀÉgÉ Ø ÂAÇ ÎÊ«@¤·?Ç È¬¤·? ? ºBk¿ ¾hÙ·? í·? VÙ¤·? cÉc• œ H³
,iÉi£ œ ÆÇg
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Î¼ÒÙš? ÎÊ¼Ê¸¤L·? Îkj×š? 8
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;64997
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
,Î¼ÒÙš? ÎÊ¼Ê¸¤L·? Îkj×š? Ë·E ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts
?eÃ ^g| ºÙ_ Á»Ç ¹¼¤·? ²ÈjÇ ¥¼L ? Á» ¹´· ½Ä» ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts
ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Îkj×š ¥HLÉ ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ÂE ,ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@
ts`L·? ?eÃ ÂA g³e·@G gÉcƒ?Ç í·? ½Ê¸¤L·? Îkj×“ ts`L·? ?eÃ ±X¸K N@
fÈ»Ú? y¤HG ¾@šÞ? Ë·E Î«@vÞ@G ?eÃ µ·d ÅG@n @»Ç @Ä¸Ê¨oKÇ ÍiÄS
Ë·E ºÈrÈ·? b?gÉ Íc£@°·? Ë¸£ i´Kg» f?g°·? ÂÈ´É ÂAÇ Î»@¤·? ÎX¸sš? Ë¸
,=ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, Â@wLW? @ÄÀ´– &ÎÊHí·? ¾A ÎÊjcÀ
ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@ss, -¸Lˆ ËŒg_ Á»Ë·tÇn8866ÆdÜÃ?@ïnLWv¯]Ç4*Ì*A1g·? Ñ?cGE
N@Äƒ?Ç N@kj×š?Ç N@³go·?Ç Î£@Às·? º@Sf µ·e³Ç n NØ@T“Ç ¹¼¤·?
N@kj×» y¤HG ¹¼¤É Á» ½ÄÀÊG Á»Ç Íbc¤L» ºÇb Ë·E ÂÈ¼LÀÉ ÁÉe·?Ç Î

Jg¯A ËÃ @» 9º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ? I¸| Á£ Íf@H£ ½Ä369 ÎÎ ÎÎ ÎÎ

¹_?b ÂÈ´É ®Èj ¹¼¤·? º@† ÂA Îr@_ ÎjcÀ ? N@Ê¸³ œ R@¿ß· ÎHj@À•š? N
,N@HÊHí·? ¹P» ÁÄ¸P» Á¸¼¤É
œ Á£gG c¯Ç ÍÈ°GÇ R@¿Þ? Ij@ÀÉ ts`L·? ?eÃÇ *ÎSfb ÁÄÊ¸£ º@Sg¸•Ç ®
,Í P³ º@¼£AÇ N
ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ÂÈ´Ê« ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? ts`LG Âg¯ @» ?dE Á´·Ç @»
ÎÊHí·? ÎjcÀ ? œ ¹¼¤·? Â@´» @wÉAÇ Î·cÊs·? I| º@W Å·@W Ií·? Á» ¦g«
ÅLTLÀLj? @» Ë¸£ ?Ñ@ÀG ÌAg·? ?eÃ @¤H| ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? œ I´¤·? Ï
,Î«go» ÎÊÒ@GgÄ³ N@jcÀÄ¼³ ÁÄ¸¼£
¹Ã *=N@£ÙíLj? ÆeÃ ¹P» Á» ®c ? ÈÃ @» 9Î¸ÓjÚ? œ Î¸P¼L» @ÄÊ·E•¹rÈ
J@XrA @ÄTÒ@LÀGÇ @ÄG ¥ÀL°É ÍgÄHš? {g¤·? ²g|Ç ÎÉÖg·? ÆeÃ ¹Ã *=N
u@…? ½Ê¸¤L·? ¹Ã Ç *=ÎÊ·Çb ÇA ÎÊGg£ Íc¼L¤» N@¤»@S ÐA ¥» N@j?fb
,=RÈ~ ÆeÃ ¹P» UÒ@L¿ eÊ¬ÀL· b?c¤
@¼³ f?g°·? d@,@G b?g¬¿Ø? ¾c£Ç f?g°·? d@,? œ ÎÊÀ¤š? N@¤¼L @G
N@W? ¯Ø?Ç ÍfÈoš? ½Éc°L· @ÄÀÊ¤L· µ·dÇ N@j?fc·? µ¸K ¹P» b?c£FG ¾
ÌA ÂBoG N@j?fc·? µ¸K b?c£E N@j?fb µ¸K ¹P» ¹¼¤G ÎÊÀ¤š? N@Äƒ? Ë¸£Ç
ÍgsL°» MkÊ· N@j?fc·? ÆeÃÇ ,¥¼L ? ½ÄÉ ¦ÈvÈ» ÌA œ ÎÊ¤¼L ? Î³f@oš?
Æ@€ ÌcÉÚ? œÈL´» ÂÈPW@H·? ¹ É ÂA µ·d ¤» lÊ· N@j?fc·? µ¸K ¹P“ ‘·È
±ÊkÀK ±«ÇÇ ÎÊÀ¤š? N@ÄT¸· ÎÊTÊK? j? •í_ ±«Ç Á´·Ç º@Ê…? ËWÇ Á» M
,@»
Ij@ÀLK Ø Î¿@Ês·? º@¼£A Î¤ÊH|Ç ±Ê¯bÇ ?cS I¤L» º@ ? ?eÄ« Î¿@•Ês·?
,R@¿Þ? tÒ
Ø ÎÊrÈs…?Ç ÍAgš? ÎÊrÈs_ Ï¸£ @ «@‡ ÂÈ´É ÌA ÎÊ»ÙjÞ? Î¤Égo·? ¥» •@°«
ÍAgš? ÂBn Á» ÙÊ¸°K lÊ· ?eÃ ¹³ ,º@Sg·? § ÅÊ« cSÈÉ Ø Â@´» œ ¹¼¤K Í
,ÎíHwÀš? ÎÉg„? bÈSÇ œ ØE
R@¿ß· ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, Î¼ÒÙ» Ìc5» ºÇ¢WS ‘³f@oš? ÌAf

=R@¿ß· ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, Î¼ÒÙ» Ìc» @» 8¦ÙíLjØ? U		
565 ÂÈKÈsš?		
15.93%	90	½ÒÙ» §
56.99%	322	@» cW Ë·E ½ÒÙ»
27.08%	153	ÍÈ°GÇ ½ÒÙ»

ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ÎHj@À» ÎÊ·@´nÞ ¹W Ë·? ºÈrÈ·? Î·Ç@ ½ÄÒ?fDG ?È¼Ã
8fÈ ? ?eÃ uÈs• ÅÊ·E ¹rÈL·? @»Ç y¤H·?
Îj@» ÎS@W œ ¹¼¤·? ²Èj ÂA @¼³ , A,,,,,, ÎÊ¿Ç ´·?+ ÎÊGgÄ³' ÎjcÀ ?Ç Ií
Á» ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÍiÄSÚ? mcÀÄš ÂÈ´É ®Èj ÎÊHí·? N?b@Ê¤·?Ç N@Ê¬oLl
,Ðg_Ú? NØ@ ? œ ¹G •°« Î¿@Ê
, ?,,,, ÎÊ·cÊs·?Ç ÎÊHí·? ¹P» Ðg_Ú? N@ss`L·? ¹P» Å¸P
Î»c…? ‘k• µ·e³Ç R@¿Þ? ¥» ¹»@¤LK ·? ¹¼¤·? ²Èj N@kj×“ ¹¼¤·? ÍÑ@¬³
,VÙ¤¸· N?bb ¼¸
@¼³ y¤H·? ÎÉÖf fg³?Ç R@¿Þ? Ij@ÀK N@ss`L·? ¥Ê— MkÊ· Â@G y¤H•? Á
,N@ÊkÀƒ? ¥Ê— Á» µ·e³Ç ‘kÀƒ? Á» ¥Ê¼ƒ? ¥¼k¿ ÂÁ
N@Ê¬oLkš? ¹_?b ÂÈ´É ®Èj ¹¼¤·? º@† ÂA Îr@_ ÎjcÀ ? N@Ê¸³ œ R@•¿ß·
,N@HÊHí·? ¹P» ÁÄ¸P»
N@ss, œ Á£gG c¯Ç ÍÈ°GÇ R@¿Þ? Ij@ÀÉ ts`L·? ?eÃÇ *ÎSfb ÁÄÊ¸£ º@S
,Í P³ º@¼£
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ÂÈ´Ê« ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? ts`LG Âg¯ @» ?dE
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? œ ¹¼¤·? Â@´» @wÉAÇ Î·cÊs·? I| º@W Å·@W Ií·?
y¤G ÅLTLÀLj? @» Ë¸£ ?Ñ@ÀG ÌAg·? ?eÃ @¤H| ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? œ I´

,Î«go» ÎÊÒ@GgÄ³ N@jcÀÄ¼³ ÁÄ¸¼£
¶@ÀÃ ¹Ã *=N@£ÙíLj? ÆeÃ ¹P» Á» ®c ? ÈÃ @» 9Î¸ÓjÚ? œ Î¸P¼L»• @ÄÊ
J@XrA @ÄTÒ@LÀGÇ @ÄG ¥ÀL°É ÍgÄHš? {g¤·? ²g|Ç ÎÉÖg·? ÆeÃ ¹Ã *=
½Ê¸¤L·? ¹Ã Ç *=ÎÊ·Çb ÇA ÎÊGg£ Íc¼L¤» N@¤»@S ÐA ¥» N@j?fb µ¸K ¹
,=RÈ~ ÆeÃ ¹P» UÒ@L¿ eÊ¬ÀL· b?c¤LjØ?
ÈÃ @¼³ f?g°·? d@,@G b?g¬¿Ø? ¾c£Ç f?g°·? d@,? œ ÎÊÀ¤š? N@•¤¼L
N@W? ¯Ø?Ç ÍfÈošš? ½Éc°L· @ÄÀÊ¤L· µ·dÇ N@j?fc·? µ¸K ¹P» b?c£FG ¾
N@j?fc·? µ¸K b?c£E N@j?fb µ¸K ¹P» ¹¼¤G ÎÊÀ¤š? N@Äƒ? Ë¸£Ç ,ÎÉgÉÊ
N@j?fc·? ÆeÃÇ ,¥¼L ? ½ÄÉ ¦ÈvÈ» ÌA œ ÎÊ¤¼L ? Î³f@oš? Ë¸£ ug„?Ç @
ÂÈPW@H·? ¹ É ÂA µ·d ¤» lÊ· N@j?fc·? µ¸K ¹P“ ‘·ÈÓkš? ¦@ÀL¯? ¾c£ A
ÎÊTÊK? j? •í_ ±«Ç Á´·Ç º@Ê…? ËWÇ Á» MkÊ· N@j?fb µ¸K ¹P» ÂBG y¤H
,@» ±ÊkÀK ±«ÇÇ Î
Ij@ÀLK Ø Î¿@Ês·? º@¼£A Î¤ÊH|Ç ±Ê¯bÇ ?cS I¤L» º@ ? ?eÄ« Î¿@Ês
,R@¿Þ? tÒ@s
¤K Ø ÎÊrÈs…?Ç ÍAgš? ÎÊrÈs_ Ï¸£ @ «@‡ ÂÈ´É ÌA ÎÊ»ÙjÞ? Î¤Égo•? ¥»
ÍAgš? ÂBn Á» ÙÊ¸°K lÊ· ?eÃ ¹³ ,º@Sg·? § ÅÊ« cSÈÉ Ø Â@´» œ ¹¼¤K
,ÎíHwÀš? ÎÉg„? bÈSÇ œ ØE ¦?
ÅK?eG ½k¯ ¾A ½k¯ Á» Î°PHÀ» ÎH¤n ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Îjc
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;65777
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
,ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×“ ÅK?eG ½k¯ ¾A ½k¯ Á» Î°PHÀ» ÎH¤n ÂÈ´É ¹Â
ÎÊXs·? ÎÊ»c…? N@kj×š?Ç ¹¼¤·? ²ÈjÇ ¥¼L ? Á» ¹´· ½Ä» ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·?
fÈ³e·? ‘kÀƒ? Ij@ÀÉ Å¿A @wÉA ‘HKÇ ,ts`L·? ?eÃ Â@wLWØ Ik¿Ú? ËÃ Ë
¹s¬À» ½k°G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, b?g¬¿? Ìc» ËÃÇ @Ä¼kW Î·Ç@X“ ±
Íc£@°·? ÌAf Ë¸£ @ÊÀH»Ç @¤G@¿ f?g°·? ÂÈ´É ÂA Ë¸£ @rgW µ·dÇ ÎÊÒ@
,ÎÊ¿?cÊš
Î»c°L» ¹W?g» 'E ºÈrÈ¸· ÌgoH·? ½kƒ? ÌA Ñ@ÊWÚ? Îj?fc· ÎjcÀ ? N@Êj@j
ts, ¹¼oÉ ,{?g»Ú? ÆeÃ Îƒ@¤» Ï¸£ Íc£@kš?Ç ÆcÊS ÎXs· ¹w«A ¹Hj «ÈK Ì
ÎÉÈÊ„? ÎÊÒ@GgÄ´·? N?f@ mBio?¼çal Engineering ÊÇHíG?¹¼oÒK@G?gÇÄ´·? ÎjcÀ ? ÎÉ
ÎÉÈÊ„? ÎÊ´Ê¿@´Êš? ÎjcÀ ? @wÉA ¹Î¼ÉÊ„?Biol Electromagnetics? N? OBL·? ½¸£
ÎÉÈÊ„? b?Èš? º@°L¿? Î¤ÊH|Ç Î³gÎWÉ ÈmÊ„cÉ @½´Ê¿?@?ÊÅ?Ç Biomechanics ·?Ç Biom
µ·e³Ç Â@k¿Þ? cÀ£ Î³g„? ºÙL_? Îƒ@¤» œÉ½Ê¤„?? Î?g„Ã? t@ŽÊ¿B@ transport¸£Ç
b?Èš? ÎjcÀÃ L¤K ,¹r@¬š? œ ÎÊwÉÈ¤L·? ÍiÄSÚ? gÉÈíKÇ Îj?fcG tLŽÇ ,
œ Î»c`Lkš? b?Èš?Ç ÎÊwÉÈ¤L·? Â@ÀjÚ?Ç Â@ÀjÚ@G Îr@…? b?Èš? ÎjcÀ
h@ŒFG ºÈ°·? Á´– ,Ë£@Às·? I¸°·?Ç N@»@¼s·?Ç ‘É?go·?Ç ÍbfÇÛ· N@
ÎjcÀ ?Ç N@Hj@„?Ç ÌÈ°·?Ç NØ@sKØ? Î¬¸L`š? @ÄH¤oG ÎÊÒ@GgÄ´·? Îj
N@ss`L·? Ë¯@GÇ ts`L·? ?eÃ 'G Î³ o» ÂÈ´K ÎÊj?fc·? N?fg°š? y¤G ¶@À
Ë¸£ ÎG@SÞ? Ë·? @¤» ¹s¿ ÂA ºÇ@Š g»Ú? ?eÃ ½kW Î·Ç@ Ç ÅLÉÈÃ cÉc
,=ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? ½k¯ I¤n Á» ÎH¤n ÂÈ´É ¾A ÅG u@_ &½k¯'
Á» t`n 864Ü? ÏL*WË}]Ç6S] ÆcÃ@n c¯Ç *ÌAg·? Ñ?cGEÇ Îo¯@À¼¸· fÈ ? ?e
Ik¿A ÈÃ @» 9º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ? I¸| Á£ Íf@H£ 7?1ÄbcÙÉLÑ]?fÂ@e³ÇA ¥¯,È¥š?È
ÎjcÀ ? ts, ÂA ÌAf ½ÉÄÀÈW4.1Ê%? ?eÃ ºÈW Ñ?fÜ? ¦ÙíLj? ÎTÊL¿ NÑ@S ,=Î
ÌAfÇ ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? ½k¯ Á» Î°32H74Á» ÊH?ÈWÀÉ½ÆÀtÊsGLÁ3 Ç?e*ÃÅÂGAu?@Ç_
,6 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ Î°G@k·? Ñ?fÜ? ®Ù• g3.06%@Ëk·? ËW?

ÎÉÈÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ÎÊ–b@³Ú? ÎÉÈ 6? ººÇÈcWS ‘³f@oš?

=ÎÉÈÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Ë–b@³A f@k» Ik¿A ÈÃ @» 8		
791 ÂÈKÈsš?		
64.10%	90	ÅG u@_ ½k¯
32.74%	322	ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? ½k¯ Á» Î°PHÀ» ÎH
3.16%	153	&µ¸w« Á» Æg³dA' g_C f@k»

ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, ÎÉÈÃ ÎÊ·@´nÞ ¹W Ë·? ºÈrÈ·? Î·Ç@ ½ÄÒ?fDG ?È¼Ã@
8fÈ ? ?eÃ uÈs• ÅÊ·E ¹rÈL·? @»Ç y¤H·? Ñ?
Á» cÉc¤·? Ï¸£ ÐÈL• ts`L·? ?eÃ ÂÚ ?g ¿ &½k¯ ' ÅK?eG ?bg¬À» @ss, ts
,Å»È¸£ ÍgP´· ?g ¿ g_C ÑËn ÌA Ç? @´Ê¿@´Ê» Ç? Ñ@GgÄ³
I¤oL·? ½LÉ Â? Ï¸£ JÙí¸· ÐÈ¯ m@j? ¥vÇ ½LÉ ÏLW ÎÊÒ@GgÄ´·? Îj●À ?
½k¯ Á¼v ÎH¤n Å¿A Ï¸£ iÉi¤·? cH£ µ¸š? Î¤»@} ÎjcÀ ? ÎÊ¸´G ÎÊHí·? ÎjcÀ
N@ss`L·? bc¤L· ?bg¬À» @¼k¯ ÂÈ´É ÂA IŒ Å¿A ÐfA ts`L·? Á£ N@»Ë
,ÅG ÎíHKgš
fb@´·? Á» N@»i¸Lkš? ¥Ê— Ng«ÈK ?d? Ùs¬À» @¼k¯ ÎÉÈÈ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ
Å¿È³ 'Ç? Î¸Wg¼³ ÎÊÒ@GgÄ´·? ÎjcÀ ? ½k¯ I¤n Á» ÎH¤n ÂÈ´É Â? Á´– @½
,ÙH°Lk» ¹s¬À» ½k°³ ÅG ¹°LkÉ ½O Á»Ç ÎÊÒ@G
Ií·? ¾cŽ Å¿È³Ç ¥Égk·? ¾c°L·?Ç fÈíL·@G -sLÉ Ø@† Å¿È³ Ë·? Ù°●k» (
cTÀ« gKÈÊH¼³Ç N@ÊÒÈvÇ N@Ê¿Ç ´·EÇ Ñ@GgÄ³Ç @´Ê¿@´Ê»Ç µÊ·Çf
Î³f@o» Ñ@H|Û· ÂÈ´Êj @¼³ ¥Ê¼ƒ? ÅÊ« ¶f@oÉÇ ÅK?eG ½k¯ Á´É ÂA IT
,ÅÊ« ÎÊ·@£
ÎÊ¸¼¤·?Ç ÎÉg À·? ‘G ÎÉÈÈ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ÎÊj?fc·? N

http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;65777

,^ °š? ÎÉÈÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc
,ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×“ ÅK?eG ½k¯ ¾A ½k¯ Á» Î°PHÀ» ÎH¤n @Ä¿È³ Q
?ÇgÉ ‘³f@oš? ÎÊH·@§ ÂA ‘HK @¼³ ÅÊ·E ÎS@W ÌÇ ¹¼¤·? ²ÈjÇ ¥¼L ? A
Ë·? Î«@vÞ@G ?eÃ ,Ñ?Èk·? Ë¸£ R@¿Þ?Ç fÈ³e·? ‘kÀƒ? Ij@ÀÉ Å¿A ‘HK
@Ä¿È´G -sLK ÎÊjcÀ ? N@ss`L·? Á» Æ ¨³ ÎÉÈÈ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, Îj?f
ÎÊ¿?cÊš? N? ...? Á» Íb@¬LjØ?Ç ÎÊ¿?cÊš? Íc£@°·? ÌAf Ë¸£ @ÊÀH»Ç @
ÎjcÀ ? ts`L· ÎÊ–b@³Ú? Îj?fc·@G Ë¸¼¤·? ±o¸· ÎHk¿ Ik¿A ËÃ @» 9º?×k·?
,=ÎÉÈÈ„? ÎÊ
Á» t`n 1145Ü? ÏLWË]ÇZS] ÆcÃ@n c¯Ç *ÌAg·? Ñ?cGEÇ Îo¯@À¼¸· fÈ ? ?
Ik¿A ËÃ @» 9º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ? I¸| Á£ Íf@H£ ½Ä£9961bjc?£ ÂÑ@?Ç êX–As·?,
?ÇAf ½ÄÀ?»È59.54%? ? ?eÃ ºÈW Ñ?fÜ? ¦ÙíLj? ÎTÊL¿ NÑ@S ,=ÎÉÈÈ„? ÎÊHí·
Ë·?ÈW ÂÈ´K 31H02%·?Ë Æ ÈÃW ì¼fÄÆÊ?GÈÁ»ÇÈ*´40%A ¾i¸É ÎÉÈÈ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ
,7 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ ‘L°G@k·? ‘LHkÀ9.44%®ËÙ?ÈÂÈ´ÌAfÎH

ÎÉÈÈ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ÎÊj?fc·? N?fg°š?7 ÎÉÇÈcÃS ºÈW ‘³f@

=ÎÉÈÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ÎÊ–b@³Ú? Îj?fc·@G Ë¸¼¤·? ±o¸· ÎHk¿		
996 ÂÈKÈsš?		
59.54%	593	40% Ë·?ÈW
31.02%	309	30% Ë·?ÈW
9.44%	94	&µ¸w« Á» @Ãg³dA' Ìg_A ÎHk¿

ts`L· ÎÊj?fc·? N?fg°š? tÒ@s_ ZSfBK ÎÊ·@´nÞ ¹W Ë·? ºÈrÈ·? Î·Ç@ ½Ä
8fÈ ? ?eÃ uÈs• ÅÊ·E ¹rÈL·? @»Ç y¤H·? Ñ?fC Ë¸É @
Ìg À·? I¿@ƒ? ?Ò¤« ,œÉÄ¤K¼Ì·Ç ÞÑ ÒÀÀœ ÐºÇÊH ÌkÌg ÈÃ? @š@mf@ jÐ³£Ç ½¸¤·?•Ï¸£
¹¼£ Ì? ¹H¯ Ðg_Ø? ½»Ø? Å¤HLK ?cS ½Ä» I¿@S ¶@ÀÃ ,@Ä°ÊHíK ½O Î»
ØÇ bÇcW Ø ÐfA Ë¸rØ? ¦ÈvÈš? '? ÍbÈ£Ç -Ê³Ç ÅÊ·? ?È¸rÇ @» '?Ç ÆeÊ¬
±ÊHíK ITÊ« Îj?fc·? N?ÈÀj œ @»A ²gí·? ¹´G ÁÉg_Ø? Jf@€ Á» ½¸¤L·?Ç
Î«Çg¤š? N@¤»@ƒ? gG@^ cW? '? Ëj?ÐcÊ?@sW·Í?Äg?Ag Ge@j š??cg?«ÈK@ ¾ÉÐG µ
,cÉcƒ? Ï¸£ ¦Ù|Ø?Ç ÅLj?fb @
e_×É ÂA IŒ @¼³ g_C Ë¸£ ±n fÈŒ Ø W µ·dÇ ÎÊj?fc·? •í…? ¥vÇ c•À£ Ìg
,¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» ÎÊH¸KÇ ½Ò?ÈÉ @“ mÈÉfÈ·@
ËKBÉ @ÀÃ ,Å«Ù_ Ç ¹»@¤š?Ç ÎÊ¼¸¤·? UÃ@Àš?Ç ÐÇcƒ? N@j?fbÇ•Ë·@
®gr @¿@¬³ ? _A cÄ¤» ÇA ½k¯ ¦Çgoš? ÂÈ´É ÂA œ Íc£@kš?Ç ¦Çgoš? ^
,fb?È´·? gÉÈíK Ë¸£ ²@¬¿Ø? ÏLW cÉgÉ ØÇ Â@ @G cÉiš? cÉgÉ ¹G Ø ?g
lÊÉ@°š? ¹´G Íf@ÄÀ»Ç Í °« ÎÊ¿@P·? ÎÊš@¤·? Jg„? c¤G MSg_ ·? ºÇc·?
¥HL» UÄ¿ ¶@ÀÐÇÂúM?XgH¿?Î»Ç°ÈŠ? ½¸¤·@G ‘s·?Ç @ÉiÊ·@»Ç @ÊkÊ¿Çc¿
,ÑËn ÂÇgÉcÉ Ø IK@´š? -¸_ ‘Éf?b? Ç? Íf?c} ¹¼¤·?
ÅÒ?go· Jg¨·? Å¤ÀsÉ ®Èj @» Ï¸£ b@¼L£Ù· ?g ¿ ¹Ê¸°·? ØE g»Ú? ?•eÄG
cÀ£ ÅÀ ¥«cÊ· Ìb@¤·? Á|?È¼¸· ÎÉ@ÄÀ·? œ ¹sÊ· ÎÊGg¤·? ºÇc·? ¹_?b
,•ÊkH·? ËGg¤·? Á|?Èš? ÈÃ ¾È¸ š? ÎÉ@ÄÀ·? œ
ÎÊj?fc·? •í…? Ï¸£ '¼Ò@°·? ÂB³Ç ¥¼LT¼¸· Ë£@¼LSØ?Ç Ë¼Ê¸¤L·?Ç Ë¼
Á» qÈÊS Vg`L· @ÄGÈ¤n _Ç ÎwÄ¿ ÎÊGg¤·? ºÇc·? Nb?f? ?d? cÊWÈ·? ¹
,Ìg À·?Ç Ë¼¸¤·? 'G •G?gK ¶@ÀÃ ÂÈ´É Â? IŒ @¼³
?d? ÌA N?gv@ ? Á£ ¹s¬À» ¹´oG ZvÈÉ Ç ^goÉ Ë¸¼¤·? Ñiƒ? ÂÈ´É ÇA Ìg
Ë¸Ês¬L·? Ìg À·? ^go·? µ·d ÂÚ N?gv@ ? œ Ìg À·? ^go·@G Ï¬L´É Ø Ç @
Ìe·? ÑËo·? ÈÃÇ Ìg À·? Á£ Ë¸¼¤·? c¤G Á» Î¤»@ƒ? œ ?cS Ë¿@£A MÀ³
,ÎjcÀ ? N@Ê¸³ œ Åk´£ ¹s• Â
ÎÊ·È¼o·?Ç Î·@°LjØ? 'G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`LG Ë¸¼
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;66369
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
±o·? ¥» U»c» ÇA Å°ÊHíK œ Ù°Lk» ?ÑiS ÂÈ´É ¹Ã ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ?
,Ìg À·?
ÂA ?ÇgÉ '³f@oš? ÎÊH·@§ ÂA 'HK @¼³ ¹¼¤·? ²ÈjÇ ¥¼L ? Á» ¹´· ½Ä» f
ts`L·? ?eÃ ÂÈ³ ?ÈXSfÇ R@¿Þ?Ç fÈ³e·? 'kÀƒ? Ij@ÀÉ ts`L·? ?eÃ ÂAÇ t
,'³f@oš? 'Œg…? ÎÊH·@§ ÌAf ?eÃÇ 40% Ë·?ÈW ÂÈ´É ÂA Ë¸£
Á£ @ÊL¯Ç Î¸s¬À» ÎÊ¸¼£ N?fg°¼³ @ÄLjf@›Ç @ÄkÉfcK QÊW Á» ts`L·? ?
Â@GÈ¸jA ¶@ÀÃ ÂA 'HK ,?cW?Ç @L¯Ç @¼ tsŽÇ '°o·? Ë¸£ ¹¼LoÉ cW?Ç
ÎÊL¯È·? ÅLsW Å· ÑiS ¹³Ç g_Ü? Á£ ¹s¬À» fg°¼³ Ìg À·?Ç Ë¸¼¤·? '°o·? Á
,ÍcW?Ç ÎÊL¯Ç ÎsW @¼ Ç Ë¸¼¤·? Ñiƒ? Ë¸£ Å¸_?cG ¹¼LoÉ cW?Ç fg°¼³
*ÌAg·? Ñ?cGEÇ Îo¯@À¼¸· fÈ ? ?eÃ ¦ÈvÈ» ^g| UÉg…? ÍÑ@¬³ ¥«fÇ ÎÊ
,ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, µ·d œ @“ ËjcÀ ? ½Ê¸¤LÂÚ?N@LsW[ÇS LÊEgcÃ@
Ë¸¼¤·? ±o·? lÉfcL· Î°Ég| Ik¿A ËÃ @» 9º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ?blç£ ÑF fÍ@eH
'°o·? f@HL£? Ë·? ħ?@ÈSW? fÆÄÀ»?61Ã75ºÈW Ñ?fÜ? ¦ÙíLj? ÎTÊL¿ NÑ@S ,=ÎÉÈ
ÈÃ @¼³ '¸»@´L»Ç '¸s¬À» ÁÉfg°¼³ Ìg À·?Ç Ë¸¼£·? @°¼À?ÊÂAc W?Q ofšg? ¼Á
,8 ½¯f ºÇcƒ@G
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Ë¸¼¤·? ±o·? lÉfcK Î°É8g Þ Ç£ÉS ÃºÈW

=ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Îjc À ? ts`L· ÎÊ–b@³Ú? Îj?fc·@G Ë¸¼¤·? ±o·? lÉfcL· Î		
217 ÂÈKÈsš?		
61.75%	134	cW?Ç fg°¼³ Ìg À·?Ç Ë¸¼¤·? ‘°o·? f(
38.25%	83	‘¸»@´L»Ç ‘¸s¬À» ÁÉfg°¼³ Ìg À·?Ç Ë¸¼¤·? ‘°o

N?fg°š Ë¸¼¤·? ±o·? ÎÊ·È Ç ÎÊ·Ù°Lj? ½kW Ë·? ºÈrÈ·? Î·Ç@ ½ÄÒ?fDG
8y¤H·? Ñ?fC Ë¸É @¼Ê« iSÈ¿Ç ÎÉ

½Ä« gkÊÉÇ ¹ÄkÉ Ë¸¼¤·? I¿@ƒ? ÂÚ ÎÉg À·? N?fgg´š? ‘³f@¸œš 1Ë¸y¼¤G·?^g¿9@
Â@T¸·?Ç N@£@¼LSØ?Ç ®g¨·? Ìf?b?Ç IK@´» ËjcÀÄ» cÉgÉ Ø ¹¼¤·? ²Èj
gn@Hš? ÅSÈš? ½Ê¸¤L¸· ±¸íÀK Íg´¬·? ÆeÃ Á» ÎÊ¼ÀKÇ Î¤«f cÉgK ·? ºÇ
,@ÊjA fÈ• ºÇb M¸

½¸¤·? ,,gkÊ·@G ØÇ Â@ @G IÊ· ½¸¤·? ,,, µ·e· ¾hÙ·? º@š? ½Éc°KÇ 9@
ÍbfÇAÇ ‘É?go¸· ÕÉ»W¤gÉÈ¨sK?h@ÄÇS ÎÉg À·@G ÎÊ¸¼¤·? ÎÊW@À·? U»b Ë
?eÃ œ ¹r@„? ¹Ãeš? fÈíL·?Ç ÎÊ£@Às·? ®?g|Ø? ÎÊÀ°KÇ Ë¼ ¤·? ¹´ÊÄ¸· Î
,Î¤Sf ÙG 'Ç @ÄÀ»h uÙ_ ÆeÃ ¾Èjg?ÇÇ Ë@?cÉ»?¹¹ÒG@ ÎÊÇ¼Íf@nÎÉ?W Á»À Ð?c
·? ÎÉg À·? N?g@@¿??c^ê»» ¥È¸?HÇ·b@£ ±¼£? Îí°¿ '? mf?c·@G @À¸°L¿? @
,?e´ÃÇ Ë·@L·@« ±¼£?°Gí@¿ @?Ä°@Ù°K

Vg`L·? ¹H¯ ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Îjc À ? ts`L· Ë¿?cÊš? Ë¸¼¤·? I

http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;66408

,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Îjc À ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· ÎÊj

,ÆeÊ¬ÀK ÎÊ¬Ê³Ç Vg`L·? ¹H¯Ç Îj?fc·? Ñ@ÀOA Ë¿?cÊš? Ë¸¼
Ë¬Ês·? IÉfcL·? ÎÊ¼ÃA @» 9Î¸ÓjÚ? Ë¸£ ÎG@SÞ? Î·Ç@‡Ç ÆeÊ¬ÀK ÎÊ¬Ê³
Ë¬Ês·? IÉfcL·? ½LÉ ÁÉA *=Îj?fc·? Ñ@ÀOA Ë¬Ês·? IÉfcL·? ½LÉ -Ê³ *=Î
,=Ìg_A N? « ÌA œ ÇA ÎÊ¬Ês·? N?h@SÞ? Ñ@ÀOA µ·d ½LÉ ¹ÃÇ *
*ÌAg·? Ñ?cGEÇ Îo¯@À¼¸· fÈ ? ?eÃ ¦ÈvÈ» ^g| UÉg…? ÍÑ@¬³ ¥«fÇ ÎÊ
ÎX¬s·? µ¸K Ë¸£ ÁÉbb š?ÇÇ£'³Ñ@fCš?e_Á» 739¥¯Èš? Ë¸ÂÜÁÉ9bWË?]ÇÁS ¡`Æ6933
NÑ@S ,= ÎÊ¬Ês·? N?h@SÞ@G Ë¿?cÊš? Ë¸¼¤·? Ë¬Ês·? IÉfcL¸· ÎHj@Às
Á% 25.03 L£? @¼ÀÊG &ÁÉgÄn Ícš' ÍcW?Ç Í « IÉfcË·?ÈW? f«È b?c£?eÃ@ PÎEW?Ñ£
N? « RÙO ÂÈ´K IÉfcL·? N? « bË£?ÂEW'³L@AÇ?&Á»21.38%Â?gÄn' Â@K « IÉ
,8 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ» ÈÃ @¼³

ÎÊ¬Ês·? N?h@SÞ@G Ë¿?cÊš? Ë¸¼¤·? Ë¬Ês·9 ¹ÉfcL·? N? «

= ÎÊ¬Ês·? N?h@SÞ@G Ë¿?cÊš? Ë¸¼¤·? Ë¬Ês·? IÉfcL¸· ÎH		
739 ÂÈKÈsš?		
53.59%	396	&ÁÉgÄn Ícš' ÍcW?Ç Í «
25.03%	185	&Í « ¹´· Â?gÄn' Â@K «
21.38%	158	&Í « ¹´· Â?gÄn' N? « RÙO

iSÈ¿Ç ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? Îjc À ? ts`LG Îj?fc·? Ñ@ÀOA Ë¿?cÊš? Ë¸¼¤·? Ë¬Ê
8fÈ ? ?eÃ uÈs• ÅÊ·E ¹rÈL·? @»
I¿@ƒ? 'G ±ÊOÈ·? ž@HKfØ? Å·Ù_ Á» ¶fcÉ Â@k¿Ø? ÂÚ ?g ¿ * ?cS•¾@Ã
,ÎÊ¸¼¤·? Í@Ê„? œ cS?ÈL·? Á» ÎHÃg·? Vg`L·? QÉcW mcÀ
¥» ±ÊkÀL·@G ÇA JÙí·? @ÄÊ¸£ JfcLÉ ÎÀÊ¤» N?c¤» «ÈLG ÇA µ·e• Íc¤š

ÂA cGØ Å¿A Ë¸£ y¤H·? c³×ÉÇ ,½k°·? µ·eG •HKgK ·? ¥¿@sš? œ Ç? N?
µ·d c¤GÇ ÎÊ¸´·? ¹_?b Í « ÌA ËSf@_Ç Ë¸_?b IÉfcL·? ÂÈ´É ÂA cGØ Å¿BG
¹°£ ¹_?cG N?f@k¬Lj? ¶@ÀÃ ÂÈ´K @¿@ÊWA ËSf@...?Ç Ë¸_?c·? IÉfcL·?
ÎG@S? ¶@ÀÃ ÂÈ´É Î¸»@£ ¥¯?È» œ Ë°Ê°„? IÉfcL·?Ç VÇg...? c¤G Á´·Ç
,±¼£?Ç ³A ÍcÒ@¬·? ÂÈ´L«
,ÎÊXs·? N@kj×š?Ç N@Ê¬oLkš? œ Ñ@H|Ø? ¥» ½LÉ @¼¸P» ?
cSÈÉ ¹Ä« 8IÉfcL·? µ·e· Ij@À» ¥¯È» I¸íLK ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ¢s`L³
Ï¸£ Á´· Ç ,ÎÊHí·? ÎjcÀ @G Îr@...? RÈXH·? cÃ@¤» Ï¸£ b@¼L£Ø? ÇA 'jcÀ
cÉc•ÕÐ»»&ÎÀj' Íbc‡ Ícš IÉfcL¸· ½ÄO@¤LG? Á´– c°« ts`L·? ?eÃ Á» bcƒ?
,Îss`Lš? N@³go·? µ¸LG ½ÄHÉfcK Á» ÍÈ
ÎÊ¿@ @ÄÀ» ¹³ Îj?fc·? Í « ºÙ_ ÅÊ»?i·? N? « RÙO Á£ ¹°K Ø Vg`L•? ¹H
Îj?fb 'LÀj g_C œ ÂÈ´ÉÇ Â?gÄn @¼ÄÀ» ¹³ Â@K « IÉ
,M¯Ç cŒ Ø ÎÊj?fc·? Í ¬·? Ñ@ÀO? ÎÊ¸¼¤·? N@Ê¸´·? œ I
±Ég| Á£ µ·dÇ Vg`L·? ¥Éf@o» Ç? IÉfcL·? œ Â@³ Ñ?Èj ÎÊ¸¼¤·? ¹¼¤·? ²È
,'H¿@ƒ? 'G ±ÊkÀL·?
¥HLš? IÉfcL·? Â? ½¸¤É ¥Ê¼ƒ?Ç N@ss`L·? ¥Ê— œÇ fÈ³eš? ts`L·?• ?eÃ
@¼³ @ÀÃ bÈs°š? IÉfcL·? ¾@£ ¹´oG ,Î»Ù·Ç ¥¼LT¼¸· Ë·@LGÇ bg¬¸· J
Ægr@¯ Æg ¿ '? Ëw¬É ?eÃ L`š? ¹_?b ÂÈ¿@¯ Ç? Å·b@¤» ±ÊHíLG IÊ·Ç
IÊ·Ç Æ H³ ÅÊ·È ÅÊ¸¼£ IÉfcL·? ¥¯?È·? ÎW@j ¹_?b µ ? Ï¸£ bg¬·? ¥vÇ ?
ÐÈLk» Ï¸£? '? I°„? Á» ÅH°W œ M¸rÇ -Ê³ H¤L·? Zr Â? @ÊjÇfÇ ÎÊ¯go·?
Â? Á» @Às@£ œ @ÀÃ Å WÙ¿ @» IÊ·Ç Í ...? ¹°¿Ç IÉfcL¸· Ë¸¤¬·? ¥vÈ·?
©·@Hš? Ïv@°LK @š ?d? QÊ~ IÉfcLG ¾È°K ·? Í@oÀ¼¸· Ç? Jfc¼¸· Ëj@j
¾@£ ¹´oG IÉfcL·?Ç Í ...@G Ç? °L·? bg¬·@G ¹rÈÉ ^?f Å¸³ ?eÄ« Å¼¸¤»
M¯ÇÇ N?gv@ ? M¯Ç œ ?ÈÀÀ¬LÉÇ ½ÄHK@´» Ï¸£ ½ÄjÈ¸S ¡WÙ¿ º@† Ì?
·?Ç Î«goš? N@kj×š? œ Î¸´oš? ckTLK P³ Å WÙ¿ µ·dÇ ÅG I§gÉ @» '? I
¹ÉÈ| ¦ÈvÈš? ?eÃ œ ¾Ù´·? •°« ½¸¤¸·Ç IL³? Ëk¬¿ NcSÇ Á´·Ç Ë£ÈvÈ» Á£
¹°¿Ç IÉfcL·? Â? ¶fc¿ Â? Ï°HÉ Å¸S? Á» MHs¿ @“ ¦Ùí¸· ÎÊ·ÈÓkš? y¤G Î
,¹ÉÈíL¸· -j?Ç VÇg`¸· -j? •°

ÎÉg À·? mÇfc·? ¥» ¹r?ÈLÉ Ë´· Î¸»@³ ÎÊ¬Ês·? Î¸í¤·? œ IÉfcL·? Â•È´É Á
gÉc°L·? ¥» ÎÊ¸¼¤·@G ÎÉg À·? N@»È¸¤š? aÊj · u@sL
8ÎÊ·@L·? ž@°À¸· @¤HK ¾•@¼LA
,½k°·? b?Èš ½ÄG@¤ÊLj? IkW µ·d Ç Å¿ÇgÉ Ç? Å¿ÈW °É 9@
J@¤ÊLj? Ï¸£ ½ÄKfc¯ Î«g¤» ½LÉ QÊ~ &ÎÊHí·? ÎjcÀ ? º@T“ ÎÊÀ¤š? N@39g
,¹»@´L» ÉfcK U»@¿gG Á¼v Î
,ÎÊ¿@P·? Ç 'ÇÚ? ÎÀk·@G N@j@jÚ? Ç u@sL_Ø? Ï¸£ I·@í
ÎÉfÇb ¹¼£ N@k¸S ¥» U»@¿ ·? ?eÃ ±«g»Ç Ë¬Êr IÉfcK U»@¿ G I·@í·?9
, Î¤»@ƒ? Á» ¹í¤·? ¾@ÉBG Ç? ¦E
¹³ c¤G Ç @Ãh@ÊLS@G ¾@¯ ·? ÎÊHÉfcL·? N@ÉÈLkš? Ï¸£ ÌÈL• I·@í¸9
,@ÃbÇfÇ Á´› ·? Ñ@í_Ú? ¶f?cL· Â@ÊHLj@G ¥HLÉ Ç IÉfcL·?
,@ÄÉc· -ŸÈ¼³ Å¤» ¥G@LK Ç I·@í·? ÏÀHLK Â? @ÄÉc· Ë¬Ês·?9I
Vg`L·? c¤G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· Ë¿?cÊš? Ë£ÈÀ·
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;66612
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
,ÆeÊ¬ÀK ÎÊ¬Ê³Ç Vg`L·? c¤G ÌA Îj?fc·? Ñ@ÄL¿? c¤G Ë¿?c
½Ê¸¤L·? N@kj×» ÂA ?ÇgÉ '³f@oš? ÎÊH·@§ ÂA 'HK @¼³ ¹¼¤·? ²ÈjÇ ¥¼
ts`L·? ?eÃ f@HL£? Ë·? Î«@vÞ@G ?eÃ ,Ñ?Èk·? Ë¸£ R@¿Þ?Ç fÈ³e·? 'kÀ
Ë¬Ês·? IÉfcL·@G ¾@¼LÃØ? ¥» '³fË@ 0È?W'ÆÈg´É?ÂÎÆHË·@ SË Ì¼¤·?? eÃ¿@40%@ G
Â?cÊš@G ÂÈ´É ÂA Ë¸£ Vg`L·? ¹H¯ ÌA Îj?fc·? Ñ@ÀOA ºÇÚ? IÉfcL·? Á»

ÎÊ¼ÃA Ìc» @¤» p¯@À¿ ®Èj ,fÈ ? ?eÃ œ Åo¯@À¿ ÂA bÈ¿ @» ÈÃÇ @w
c¤G Ë¿?cÊš? Ë£ÈÀ·? IÉfcL·? ÎÊ¼ÃA @» 9Î¸ÓjÚ? Ë¸£ ÎG@SÞ? Î·Ç@‡Ç
Ë£ÈÀ·? IÉfcL·? ½LÉ ÁÉA *=Vg`L·? c¤G Ë£ÈÀ·? IÉfcL·? ½LÉ -Ê³ *=¹¼
,=ÅÊ¸£ ®?gnÞ? ÎÄS ËÃ @»Ç *=Vg`L·? c¤G Ë£È
3112ÂÜ? Ï0W Ë}ÇcS] ÆcÃ@n c¯Ç *ÌAg·? Ñ?cGEÇ Îo¯@À¼¸· fÈ ? ?eÃ
Ë£ÈÀ·? IÉfcL·? ÎÊ¼ÃA Ìc» @» 9º?×k·? Ë¸£ ÎGœ@ŒSÑ?f C¸|eÁÆ Íf@ŒHÆš½ÄÆ
UÉg`¸· Ë¿?cÊš? Ë£ÈÀ·? IÉfcL·??ÊW fLÆ? ?eÃ o¹È?WÁÑ?82.20%¦ÙíLj? ÎTÊL¿
½Ä» £ Å¿A Ë·? ?Çh@ËŠ?È'Wf@@o½à ÊÁG» 1@87%cW Ë·15.93%Ä Ë·PÊfWLÌAfÇ»?¦ÈSÀ½
,10 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ
Vg`L·? c¤G UÉg`¸· Ë¿?cÊš? Ë£ÈÀ·? IÉfcL·10 ÎÊÇ¼ÃA Ìc» ºÈ

=Vg`L·? c¤G UÉg`¸· Ë¿?cÊš? Ë£ÈÀ·? IÉfcL·? ÎÊ¼ÃA Ìc» @		
427 ÂÈKÈsš?		
1.87%	8	½Ä» £
15.93%	68	@» cW Ë·? ½Ä»
82.20%	351	?cS ½Ä»

ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, UÉg... Ë¿?cÊš? Ë£ÈÀ·? IÉfcL·? ½ÊÊ°K Î·Ç@ ½ÄÒ?fD
8fÈ ? ?eÃ uÈs• ÅÊ·E ¹rÈL·? @»Ç y¤H·? Ñ?
¹P» Î¯Ù¤·? N?d ¹¼¤·? N@kj×» œ Vg`L·? c¤G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ•? ts
,µ·d ÅG@n @»Ç Ë¼¸¤·? QXH·? ¹»@¤»Ç ¹Ê·@XL·? ¹»
ÎÊ·@_Ç cÊ°¤L·? Á» ÎÊ·@_ ÎÊ«gW Îk¸j Î°ÉgíG ±Hj @¼Ê« ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@
QXH·? Íg´« ±?¢S¿ÎÂ@ÃŒÉí°¿ @ÀÃ ,i³g» ¹´oG mf?c·? u@sL_? Ï¸£ gP³A ¹´
¾@¼LÃ? ¹X“ Å¿? ÐgÉÇ ÅHWA Ìe·? År@sL_@G Îj?fc·?Ç QXH·? Á£ -¯È
,Íc£@°@?ÉËÃG»Ç@mÉ@j@»? Æ·Ã@Ä¼£bÇ

- e training for new members should be internal in the educating site itself rst then outside having multiple ways of experience handling, right?

Ç ‘Sg...? ÍÑ@¬³ ¥«f ¹S? Á» µ·d Ç N@Ê¸´·? Ç QXH·? cÃ@¤»Ç N@³go·?
@ÊSÈ@ËÆśKÇ ¥¯?È·? {fA Ï¸£ ±Hí» @“ I·@í·? @ÄÊ¸£ ¹s• H· ÎÉg À·? ½
,Íb@¬LjØ? Ðcš ËÒ@Ä¿ ½ÊÊ°L· ¥wŽÇ ÎÊ«@³ Íc» Çd Ç U
@ÀL°íÀ» œ IÉfcL·? Î·Bk» ÂA @¼³ ,±·BL·?Ç ¦?cGØ?Ç ¹¼¤·? Î¸Wg•» ’?
^@LK ·? ug¬·? ¦È¿ Ë¸£ @ÀHÉfcK c¼L¤É ËGg¤·? Á|È·? œ @À¿? @ÀL
@Ä¿Ú @ÄÊ¸£ Ðg€ ·? N?fÈíL·?Ç N@PÉcXL·? ÎH³?È»Ç ÍfÈíLš? N?c¤š?
,º@ ? ?eÃ œ ‘ss`Lš?Ç ‘»c¯Ø? N? _ N@¼³?gK Á» Íb@¬LjØ?

¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@kj×š? ‘G Î³?gn ¾@ ¿

http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;66697

,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@ ¾´G@Î¤Sš¾´@ÎÊ¸j?? f
,ÎÊÀ¤š? ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊ¼Ê¸¸¤Lb·ÈSÑÇ@ kÎjÊ¼¸Ê¸ÃAGÌÁ»
Ë·E mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfc· ÎÉÈÎÊÉ¸?cÎÊ?HÇ·Ë¸Î¼¤À??±tos¸`L·GHkÀ·@G ‘³f@œ°š? N
*Îj?fc·? Ñ@ÀOA ÌcÉ¸f?cÇ·U@»Gš¾@Ê¼Ê¸ÃØ?Ç *@ÃgÉÈíKÇ ¹»@Ë¤¸¼@G? ¾±@·¼LÃ
eÊ¬ÀKÇ ±Ê°• Á´¤G,ËÊgÈLÀ?? IÉfcL·? Ë·E ËjcÀ ?Î½ÊÊ@¤?Ç?Î¼ÉÁš?Î SÊ@¿W ÇÊ
¹³ eÊ¬ÀL· ÎÉËÎÊc¸À ?ÊÎHsÎ·L?G ÎÊÀ¤š? ¹¼¤·? ²Èj N@kj×Î·Ç@ Î«¼ÊÎ?¸gb·?ÈNS@k
Î³?gn ¾@ ¿ cSÉËÉ ¹ÃG@?S×H?Î·Ç@‡ @¤Ê— Ë¤k¿ ÎWÉc¸s?Vg ÊÉ¸j?¹cc?GíÉ£Ç@Ä
,= &g_C ËjcÀÃ@sÄ¸ÌA»'¹¤»?È·? {fA Ë¸£ ÎÉÈÊ„? ÎÊÉÈjí·N@jkcÀ»Ç tsÊ¼Ê¸Î¤ÊLÀ

=Ë¸¼¤·? ±o·? eÊ¬ÀL· ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊ¼Ê¸¤L·?		N@kj×š? 'G Î³?g
530 ÂÈKÈsš?		
3.21%	17	½Ä» £
17.92%	95	@» cW Ë·? ½Ä»
78.87%	418	?cS ½Ä»

ºb@HL· ÎÉf?È„? N?ÇcÀ·? c°£Ç ÍeK@jÚ? Á» JÈ¸íš? µ·e³Ç ÎÊ¤»@ƒ9? ÎÊj
,Î°P·? Ñ@ÀH· Ij? ¥v
Á´·Ç cSÈÉ ÈÄ« ,Ñ•HG kK @ÄÀ´·Ç @» cW 'E ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ËjcÀ
²Èj ¾c, ·? R@~Ú? Ï¸£ N@¤»@ƒ? c¼L¤K Vf@…? œ @¼ÀÊG ËGg¤·? @
Ë¼¸¤·? QXH·? Ç ¹¼¤·? ²Èk· ÎjcÀ ? JÙ| ¹ÊÃBK ËÃ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@k
?dE Ç QXH¸· -¤v Ëí¤É Ë¸¼¤·? ¥¯?È·@G QXH·? ž@HKf? ¾c£ Ç ¹¼¤·?
ËÄ« ¹¼¤·? ²Èj œ mcÀÄš? ÐÈLk» Ï¸£ @H¸j gO×É @› JÙí¸· Ë¼¸¤·? ¹ÊÃ
,Å· @¤HK Ðg_Ú? ®?g|Ú? ÁkXLK @ÄÊ
,ÎÊ¯È« N?f?g¯Ç ½£b Ë·E V@L• ÌA N?f?hÈ·? ÌÈLk» I
½Ê¸¤L·? N@kj×» º@Sf 'G Î³ o» Â@ƒ ¹¼£ IŒ ¹¼¤·? ²Èj N@kj×» Ç ËjcÀ
•í…? 'k• @Ä«?cÃA 'G Á» ÂÈ´É ÂA Ë¸£ N@Ê¸´·?Ç ¾@k¯Ú? ÌÈLk» Ë¸£
ÎH¸| ¥» ÂÇ@¤L·? Ë¸£ ¹¼¤·? µ·e³Ç ,ÐÇcS N?d ÂÈ´L· Ë¬Ês·? IÉfcL·? ÎÉ
¾i¸É @¼³ ,½Ä°Ég| Á£ ËP~ ÂÇ@¤K ¹¼£Ç ÎÊ¸¼¤·? ½ÄK? _ Á» Íb@¬LjØ
,@¼ÄÀÊG ¶ oš? ÂÇ@¤L·? Á» ÈS ±¸… ¾@¤·? f?c» Ï¸£ 'Lkj×
¹¼¤·? ²Èj N@kj×» 'G ®b@ ? g¼Pš? ÂÇ@¤L·? Á» ÈS ±¸_ fÇb ÈÃÇ ÇÇc·
N@kj×» N@H¸íL» ¥Ê¼€ 'jcÀÄš? N@G@°À· Á´– @¼³ ,'Hí°·? 'G BoÀK c
,'jcÀÄš? ½Ê¸¤L·? N@kj×š @
'jcÀÄ» c¤K cÊ¤H·? Ðcš? Ï¸£ @Ä¿Ú ¹¼¤·? ²ÈjÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Á»•¹³ N
g»Ú? ,¹¼¤·? ²Èj @ÄS@L•Ç @¼Ä£cÉ N@ss, œ ¹¼¤¸· mcÀÄš? ¹Ã×K IjA
,ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? ËŒg_ 'G Î·@íH·?
·? N@¬r?Èš? ^gnÇ ZÊvÈKÇ cÉc• œ ¹¯Ú? Ï¸£ ¹¼¤·? ²Èj N@kj×» Î³f@o×
gÉÈíKÇ QÉc• œ Î¼sG @ ÂÈ´É ÂAÇ ÎÊj?fc·? UÃ@Às?Ç •í…? ¥vÇ œ ¶f
,¹¼¤·? ²Èj ÅH¸íLÉ @» ¥» Ij@ÀLÉ
fÇc·? ?eÃÇ ,ÍbÈoÀš? Î³?go·? AcH» aÊjgK Ë·E Ìb×É Ë£ÇÇ Î«@°O ±¸… g
±¸… Î¸»@´L» ¾@Äš? ÆeÃ ÂAÇ ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@kj×š
Ë¸£ ½ÄPWÇ c¨·? b?Çf 'jcÀÄš? Á» N@kj×š? ÆeÃ ËŒg_ ¥» ËjcÀ ? ½Ê¸
,ÍbÈoÀš? Î³?go·? ±Ê°•
ÈŠ Èí…?Ç Ë£@Às·? ²È¬L¸· Î·Çc·? Íb?fE Ðc» 'GÇ ¹¼¤·? ²ÈjÇ ËjcÀ• ? ½
N@£@í¯ Á» ¹¼¤·? ÁÉb@Ê» ¹³@o» {g£ ½LXLÉ Î³?go·? Á» ÈS ±¸… Å¿A
•G?f Íb@Éh Ë·E ÎÉ@ÄÀ·? œ Ìb×K ÎÊP~ ž@°¿Ç Vg`L·? ¥Éf@oš Í?È¿ @
,¹»@¤š? gÉÈíKÇ @wÉA ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? gÉÈíK Ë¸£ ¹¼¤É Ìe
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· ÎÊj?fc·? Îí…?Ç U
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;50339
ts, ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? UÉg_ ÂAÇ ÅLj?fc· ?cS @»@ÃÇ @»@Ã ?g»A L¤É
ÎSfc· ÎÊj?fc·? •í…?Ç U»@¿ ·? Î¸´ÊÃ< 8Â?ÈÀ¤G ÈÃÇ ¦ÈvÈš? ?e Ë·@L
,!ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ?
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
¾A ÎÊ«@³ mÈÉfÈ·@´H·? U»@¿ · &ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·? µ·d œ @"' Îk¼…? Îj
, Í P³ ¾A Î¸É
Íf@H£ &ÎÊj?fb ºÈs« 10' N?ÈÀj I™ 8ÎÊ¸´·? Îj?fc·? Íc» ÂA œ t`¸LÉ Ìe·? Ë
175Ë·?ÈW Íc¼L¤š? N@£@k·Þcb£cË·,?Ë Î‹Ê@ vÉf@G ÑÎÊ¸?fb ºÈs« 8' N?ÈÀj ¥C
i³gÉ fÈ ? ?eÃ ,¥¯Èš? Ë¸£ ÆËÉÞËWš?fËÁ» ? t?eÃ1048@n c¯Ç *ÌAg·? Ñ?cGEÇ
U»@¿ ¸· Î¸´Ê ? ¥vÇ ÈÃÇ ØA ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G ÎÊj?fc·? U»? ·? Á» U»
?eÃ N@H¸íL“ Ñ@«È¸· ÎHj@À»Ç ÎÊ«@³ Îo¯@À¼¸· ÎvÇg¤š?Ç ÎW °š? Î¸´Ê
Ë·@L·@GÇ mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfc· ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»@¿bc£Î¸ÑÊfÃA I¦kÙ¿Á¸jË·E
Â@³Ç fÈ ? ?eÃ uÈs• ÌAg·? ¦ÙíLj? ÌgSA c°· ,=¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» ÎÊH¸I
*=ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ ÎH¸í· ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·? Ñ@¨·E IŒ *=ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ ÎH¸í· ÎÉb?
¦ÙíLjØ? ?eÃ ÎTÊL¿ËÑÑ@ÈÉfÈ=Ø?ÈÀ?4Sfb yÊ¬, IŒ Ç *=mÈÉfÈ·@´5H]??ÎS

Vg`L·? N@H¸íL“ Ñ@«È¸· ÎÊ«@³ Íc» N?ÈÀj I¼…? ÂAÇ ÎÉb?½c£Þ? ÇÎÀk@?GË
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? N@H¸íL»Ç ±¬LÉ ?eÃÇ ,Î

ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»? G Îj?fc·? Íc»Ç ÎÉb?c£Þ? ÇÀk·? ºÈW ‘³

=Í P³ ¾A ÎÊ«@³ mÈÉfÈ?@´HÇ· =ÎÉbÀc£Þ? ÎÀk·? Ñ@¨·E cÉ×K ¹Ã 8¦Ù		
595 ÂÈKÈsš?		
55.80%	332	ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ ÎH¸í· ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·? Ñ@°G IŒ
12.27%	73	ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ ÎH¸í· ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·? Ñ@¨·E IŒ
49.92%	297	mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfb Ï¸£ ºËsX·? ÎÊ«@³ Íc» N?ÈÀj
18.82%	112	N?ÈÀj 4 ’E mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfb yÊ¬, IŒ

ÅÊ·E ¹rÈ·? @» ½ÃA iSÈ¿ ®Èj Ë¸É @¼Ê«Ç Î¬¸L`š? mf?cš? ÌÇd ËjcÀ ?
8fÈ ? ?eÃ uÈs
N@¤»@ƒ? @wÉAÇ ÎÊGg¨·?Ç ÎÊGg¤·? N@¤»@ƒ? Á» P´·? œ ±Hí» •¾@ ¿
ÎÉfÇgv @Ä¿A µn ÙGÇ ÌÈ¿@P·? ½Ê¸¤L·? Á» ¾b@°·? I·@í·? ÐÈLkš ?gÉÊ
@¼Ê« I·@í·? cÊ¬K ·? Ç ÎÉ wXL·? ÎÀk·? b?È» Á» @Ã § Ç Ñ@ÉiÊ¬·? Ç
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? É@¤» ±Ê°• Î¸
œ ¥Êv?Èš? cÉc• Á» cGÙ« g«ÈL» § µ·d Â@³ ÂE Ç b?Èš? ÆeÃ IÉfcLG
,N?fg°š? µ¸K IÉfcLG ¾È°Êj Áš
Îrg¬·? I·@í·? Ïí¤É ÂA ÌfÇgw·? Á» Å¿A] ¥Égk·? ËSÈ·ÈÀ´L·? fÈíL·? IH
ÎÀk·? ÂÈ´K ÂA Ë¸£] í·? ½Ê¸¤L·@G h@ÊL»Ø? ÎÀj f?g§ Ë¸£] N?ÈÀj M
¹¼¤·@G UÉg…? MHPÉ @Ãc¤G Ë¸¼£ IÉfcK Í ¬³ @Ãf@HL£?Ç I·@í·? wX
,Ígn@H» ¹¼¤·? ²ÈkG
,¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Îkj×» ‘G ¶ o» ¦È•vÈ» V
,ÎÊj?fc·? Îí…? @ÄÀ¼wLK ÂA IŒ ®gr ÎÊ¸¼£ N?fg°» ¶@ÀÃ Á´·Ç •°«• Ë¬Ê
œ žg`ÀÉ ÂA ¥ÊíLkÉ mcÀÄ» UÉg`L· µ·dÇ @Ä¸³ ÎjcÀ ? N@Ê¸´G Îj?fc·? o
,ÍÈSgš? Íb@¬LjØ? ½LL· Í H³ ÎHkÀG Åk¬¿ ¹¼¤·? ¹°W œÇ ÎÊ¸´·? œ Ë¸¼
ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? m@jA ÈÃ Ìg À·? I¿@ƒ? ÂÚ Ìg À·? I¿@ƒ? J@kW Ë•£ IÊ
UÃ@Àš? Á» Æ §Ç ÎÉiÊ¸‰Ø?Ç ÎÊ´Ég»Ú?Ç ÎÊ¿@šÚ? UÃ@Àš? œ ÂÜ? bÈ
,?cS @¬P´» ÎÊjcÀ ? N@Ê¸´·? œ Ë¸¼¤·? I¿@ƒ? Â

gs¤·? N@H¸íL» ÎÊH¸L· ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· ÎÊj?fc·
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;50826

,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
,gs¤·? N@H¸íL» ÎÊH¸L· ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· ÎÊj?fc
¤K gs¤·? N@H¸íL»Ç ,gs¤·? N@H¸íL» ÎÊH¸L· ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
Î¿@¤LjÙ· *ÌAg·? Ñ?cGEÇ Îo¯@À¼¸· ¦ÈvÈš? Á» ÎÊÒiƒ? ÆeÃ ^g| ,Ë–b@
Rc• @»Ç gs¤·? N@H¸íL» I¯?gKÇ cÄoK n NØ@T“Ç N@ss`LG ¤š? ¹¼¤·
½Ê¸¤L·? N@kj×» y¤HG ¹¼¤É Á» ½ÄÀÊG Á»Ç Íbc¤L» ºÇb Ë·E ÂÈ¼LÀÉ
Ìc» m@Ê¯ ÈÃÇ ØA ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G ÎÊj?fc·? U»? ·? Á» U»@¿gG ÌA g
,ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»@¿gG Ë¸£
199bc£ Ñ?fC ¦ÙíLj? c°·Ç Î¬¸L`š? mf?cš? Çd ËjcÀ ? ½Ê¸Ë•L·?È»W»fÈgG ÈeC
ÌgSA c°· ,=gs¤·? N@H¸íL“ mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfc· ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»@¿g
N@H¸íL» Á£ cÊ¤G mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfc· ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Ìc» ÌA Ë·E º?×k
½Ê¸¤L·? *gs¤·? N@H¸íL» Á£ ?cÊ¤G IÊ· ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? *gs¤·? N@H¸íL

½¯f ºÇcƒ@G @¼³ ¦ÙíLjØ? ?eÃ ÎTÊL¿ NÑ@S c°· ,gs¤·? N@H¸íL» Á£ ?c
cÊ¤G ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»?gG ÎÊH¸KÇdS» ºÈW '³f

,gs¤·? N@H¸íL

gs¤·? N@H¸íLš ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»?gG ÎÊH¸KÇdS» ºÈW '³f

=gs¤·? N@H¸íL» Á£ cÊ¤G mÈÉfÈ·@´H·? ÎSfc· ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Ìc		
199 ÂÈKÈsš?		
14.07%	28	gs¤·? N@H¸íL» Á£ ?cS IÉg¯ ËjcÀ ? ½Ê¸
24.12%	48	gs¤·? N@H¸íL» Á£ ?cÊ¤G IÊ· ËjcÀ ? ½Ê
44.22%	88	gs¤·? N@H¸íL» Á£ @» cW Ë·E cÊ¤G ËjcÀ
19.60%	39	gs¤·? N@H¸íL» Á£ ?cS cÊ¤G ËjcÀ ? ½Ê

ÅÊ·E ¹rÈ·? @» ½ÃA iSÈ¿ ®Èj Ë¸É @¼Ê«Ç Î¬¸L`š? mf?cš? Çd ËjcÀ ?
8fÈ ? ?eÃ uÈs
N@ÊÀ°K N@H¸íL»Ç Î«g¤š? ±¼£Ç @ÊSÈ·ÈÀ´L·? œ ¥Égk·? ¾c°L·? ÐËjcÀ
,b@¼L£Ø?Ç ÍbÈƒ? N@H¸íL»Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·
ÎÊ¸¼¤·? I¿?Èƒ? Ë¸£ iÊ³ ·? Î¸¯Ç Ìg À·? I¿@ƒ? Ë¸£ iÊ³ ·? ÈÃ gs¤·?• N@H
Ë´· ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ N?fg°“ µ·d ÂÈ´É Ø ÂA ITÊ« •°« ÎÉg ¿ b?È» b?Èš? ÂÈ´K
,gs¤·? N?fÈíK g
œ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G Ë°ÊHíL·?Ç Ìg À·? I¿@ƒ? ‘G Î°Ê¼¤·? ÍÈT¬·?• ¹Ã@
,iT¤·? ?eÃ ck· ‘¼LÄš?Ç ‘·ÈÓkš? Á» Î¬¯Ç I¸íLÉ Ìe·?
gÃ?È ¸· Ë¼¸¤·? k¬L·?Ç œg¤š? I¿@ƒ? ¹P– QÊW Â@´“ ÎÊ¼ÃÚ? Á»•ÈÄ«
,gs¤·? N?fÈíKÇ N@H¸íL» I¿?ÈS Á» cÉc¤· N
gs¤·? N@H¸íL» y¤G ÎÊH¸L· µ·dÇ ts`L·? Vf@_ Á» ÎÊ¸¼¤·?Ç ÎÉg À•? N?
@Ävg¬É ·? ts`L·? NØ@† ¥Ê— œ ËjcÀ ? ¹¼¤·? Îjf@›Ç Ï°¸L· ?iÃ@SÇ @
,gs¤·? N@H¸íL» ÎÊH¸L· µ·
,ÎÊš@¤·? Îk«@Àš?Ç ¹r?ÈL·?Ç ÎšÈ£ Á» gs¤·? N@H¸íL» cW
,b@¼L£Ø?Ç ÍbÈƒ? QÊW gs¤·? N@H¸íL» Á» @¼Ä¿È´· Ë·Ü? Ij@„?Ç•ÎÊj@
Î»È¸¤š? V?g`Lj? ÎÊ¬Ê³Ç ‘¿?È°·? ¾?c`Lj? ÎÊ¬Ê³ Î´¸» È•Ç ¡¬„? ¾c£•Ç ½Ä
,@Ä»?c`Lj?Ç
ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Êv@Ég·?
http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;60313
,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
,=ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí`¸· Î»hÙ·? ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Êv@Ég·? N?fg°» ËÃ
Îí…? Á¼wLK ÂA ^ °É ,ËjcÀ ? ½Ê¸¤L¸· Î»hÙ·?Ç ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G
Ë¸£ ‘jf?c·? ‘¤K Íc£@k» Î¸ÊjÈ³Ç ÎÊj@jA ÎÊÀH³ mf?c·? @ÄS@L• ·? ÎÊj@
8ËÃ ÎW °š? N?fg°š? ÆeÃ ,ÎÊjcÀ ? N@ WÙš?Ç
@» ÌA ÎÊjcÀ ? Ñ@Ê¼Ê´·?Ç Ñ@ÉiÊ¬·? N@Êj@jA Á» Îjc2À' Ñ@Ê¼Ê´·?Ç Ñ@ÉiÊ¬·? Ë¸¼¤» Ë·? Î«@vÞ@G ? ,,,, ÑÈw
ƒ@G ±¸¤LK N@Êj@jA Á» ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G ÂÈjf?c·'?
,ÎH³gš? b?c£Ú?Ç N@ÄTLš?Ç ¹»@
,NØ@¼LWØ? ÎÉg ¿Ç
,ÎÊ¸v@¬L·?• NØb
,ÎÊjcÀ ? @´Ê•¿@´Ê
,J@k„? ²g|Ç Ìbc¤·? ¹Ê

bc£ Ë·E Î«@vÞ@G Íc¼L¤» N@£@j RÙO bc£ Å»i¸É fg°» ¹³ ÂA {g¬GÇ ÎÊ
Î£@jË32?ÈW ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Êv@Ég·? IÊs¿
ÂÈ¸¼¤É ÁÉe·?Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? ËŒg_ Á» bc£ Ë¸£ µ·d ^g| ,Ë–b@³Ú?
ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·? N?fg°» Á» Ìg_A N?fg°» ®eW ÇA Î«@vE ÈŠ ½ÄK@W? ¯
©¸HÉ Ìe·?Ç fÈ ? ?eÃ Îj?fb œ ‘³f@oš? ÌAf ¦ÙíLj? @¼³ ,N?f š@G @£È
,=ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤Ã·?8Ç?N¤k@·Ê vÎ@GÉ@gŞ E ÎË¸«£@³ÉÊ¤W¼L¼µÃ b
Î£@j ÂÈ³ Ë·E52?Ç@@¼ŠÊG Î¸Ê¸¯ ÎÊj@jÚ? ¾ÈÂ¤A·?? Ç,cËÉ·g ÉŠW¼cÂ¼L¤Ù íÎ£@?] 32
ÁÉe·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? ËŒg_ N@³½@ò»Ç¸cÑ?@G Á»ÈZ»wÈÉ ¤H¼³@Ê«,1@³ ÎÊj
mBG Ø ÎHk¿ ¶@ÀÃ ÂA c‰ @¼ÀÊG 32ÎË·@ÈÚW? Å¼È¸É·ËÇcÀN@Êv@É¸g¸? ÍÂA¼Î
‘Œg…? @25%M@@¿Gc¯Ç? K ·? ÎHkÀ·? ÆeÃ ÂË·?KÈW eG?,ÍN?flg¤»?Î£µ@j·40N@
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? N@H¸íL»Ç {f@¤LK Ø @

ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎGÈ¸íš? ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Êv@É4g¸º·ÇícS¼L¤š?

=ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Ê32@ÉÃg¸8¦ÛÎk¸j@³? Íd?Ò@¤L»¿Î£@j		
291 ÂÈKÈsš?		
48.11%	140	,Î¸Ê¸¯ Íc¼L¤» Î£@j 32
46.05%	134	,ÎÊ«@³ Íc¼L¤» Î£@j 32
5.84%	17	,Í P³ Íc¼L¤» Î£@j 32

8uÈs…? ?eÃ œ ÎÊ¿?cÊš? ½ÄK? • ‘³f@c
?eÃ ÂÚ µ·dÇ @ÄKb@Éh ¾i¸ÉÇ Î¸Ê¸160ÎË·@j–Ú¸É ¾É¸Ê¸Íc½?Ç¤N@ÊÉv@j32gbÞcÍcÂ¼
,ÎÊjcÀ ? ¾È¸¤·? Ëjf?c· ÎÊj@jÚ? N?fg°
½Ê¸¤L·@G mf?c·? Â@« µ·e· mÙG Ø NÙÉÈ•Ç gÉfÈ« NÙÊ¸• Ï¸£ i´Kg•É ½¸¤
,N@Êv@Ég·? U»@¿gG œ ÅS?fbE ¾i¸É Ë·@
ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? ËŒg_ Á» lÊ· lÉfcL·@G ½Ò@°·? Â@³ ?dE Îr@_ @Ä¤S?g
Îjc À ? ¥Êv?È» ¥¯?Ç Á» ÎÊss`L·? ÎÊ°ÊHíL·? ÁÉf@¼L·?Ç Î¸P»Ú@G Î¼£c»
,Î»c°Lš? N?ÈÀk·? œ ÎjcÀ ? ¥Êv?È» œ Ñ@ÉiÊ¬·?Ç
Ë·E ÂÈ¼LÀš? lÉfcL·? ÎÓÊÃ Ñ@w£A Á» ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Êv@•Ég·?
ÏLW Ç m@jÚ? Á» ±Ê¼£ ½Ê¸¤L·? ÂÈ´É ?eÄG Ç ÙH°Lk» ts`L·? b?È» Á» N
,ZÊXr Ë¼¸£ m@jA Ï¸£ ÎÊss`L·?

ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÊ¿@k¿Þ? ¾È¸¤·? N?fg°» 8

http 8 - -www ,sayedsaad ,com -montada -showthread ,php?t ;60690

,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
ÍfÈr Ë·? ºÈrÈ·?Ç =ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎGÈ¸íš? ÎÊ¿@k¿Þ? ¾È¸¤·? N?fg°» Ë
,N?fg°š? µ¸K N@ÉÈL‡Ç
‘jf?c·? ‘G H³ ºcS Å·ÈW fÇcÉ Ìe·?Ç ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÊ¿@k¿Þ?
,½Ä» § Å¿A ÌgÉ Á» ‘GÇ UÉg`¸· ½Ä» N?fg°š? Á» ±o·? ?eÃ ÂA cŒ Á»
b@¼L£Ø? N@ÓÊÃ N@H¸íL» Á» I¸íL» ËÄ« Ìg_A ÎÊW@¿ Á»Ç ,Ë–b@³Ú? b
±¸¤LK ·?Ç Íc½bÇ¤»WÎ£e@ÂÈ4K ÂA ^ °É' ÎÊ«@°P·? N?fg°š? Á» Î£È¼† N?f
,¥¼L ? ÎÉÈÄG ±¸¤LK Ìg_A N?fg°»Ç *ÎÊ»ÙjÞ? Î«@°P·? N?fg°» y¤GÇ *Î
½Ê¸¤L·? UÉg… Î¼Ä» N?fg°š? Á» ÎÊ£ÈÀ·? µ¸K ¹Ã 8º?×k·? Ë¸£ ÎG@SÞ@
ÇA Î«@vÞ@G Â@³ Ñ?Èj @ÀK@¤¼L†Ç Ij@ÀLK ·? N?fg°š? µ¸K N@ÉÈL‡
8º?×k·? ÎG@SE Ë¸£ ºË·s?XÈ¸W µ½ÃQcU£É¸g¸H3£23Ìe·?Ç fÈ ? ?eÃ Îj?fb œ ‘³f@o
Î£14jÂA ?ÇcËÉ·A¤È¸8W% ÂA ¦ÙíLjØ? ÎTÊL¿ M¿@³Ç ,=ÎW °š? ÎÊj?fc·?14Î¹.Ã@G
ºÇcƒ@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ Î¸Ê¸¯ ÎÊ¿14@Â£Þ?Ë¾ÉÈ¸?Ç·@@ÑÃ?ÊG2%ÊÍc@L¤Î£¿£@k¿Þ?
,15 ½¯f

ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎGÈ¸íš? ÎÊ¿@k¿Þ? ¾È¸¤·? N?fg°š? Íc¼L¤š? N

= ÎÊ¿@k¿Þ? ¾È¸¤·? N?fg°Ãš? ÎÊÙk¿@j³Øf?c¼Ù¤@LÎ£@j		
322 ÂÈKÈsš?		
31.89%	103	,Î¸Ê¸¯ Íc¼L¤» Î£@j 14
57.89%	187	,ÎÊ«@³ Íc¼L¤» Î£@j
10.22%	33	,Í P³ Íc¼L¤» Î£@j 14

Å»i¸É ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? ÂA Î¬¸L`š? ¹¼¤·? ÁÉb@Ê“ ÂÈ¸¼¤É ÁÉe·? ËjcÀ
Î£@jË8?ÈW Ë·? N?fg°š? µ¸L· N@£@k·? bc£ Íb@Éh NAf @ÄG ÊG?Ø
{f@¤LK Ø @wÉA ËÃÇ ¹¼¤·? ²Èj ÁÉb@ÊÇ“ 9%G» @Ç·? K‘Œ·g?…Î?HkÀv? M Ã¿
8uÈs…? ?eÃ œ ÎÊ¿?cÊš? ½ÄK? • ‘³f@oš? Ñ?fC y¤G
,Íc¼L¤16 ÎË·@jb?iK Â? ^ ¯AÇ ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÊ4¿ÂA¿Þ¤?H¾?È¸
*ÎÊGg£ Î¨· fg°»Ç *‘ÉÈLk» ½Ég³ ÂAg¯ Â?fg°»Ç *ÎÉÈH¿ Í j fg°»Ç *ÎÊ»Ùj
,¥¼L ? Ï¸£ ÎÊÀ°L·? OBK fg°»Ç
,ËjcÀÃ b@sL¯? fg°» *ÎÊjcÀÃ Íf?bE fg°» *ÎÊÓÊG N@j?fb fg°» *Â@k¿Þ?
fg°» Ë¸£ ¹¼LoK ÂA ^ ¯AÇ @Ãf@ ÏK×K Ï´· ÎXÊXs·? Î°Égí·@G mfcK ÂA
,ÍbÈƒ?Ç gÉf@°L·? ÎG@L³ ÎÊ¬Ê³Ç Íf?
Vg`L·? Á» Í « c¤G ØE @ÄLÊ¼ÃA ÂÈ³fcÉ Ø ‘jf?c·? ½ ¤» -jÛ· Á´·Ç ËjcÀ
f@ÊL_? œ ÎÉg„? ‘jf?c¸· ÂÈ´É ÂA @wÉA ?ÈW ¯?Ç ,N?fg°š? ÆeÃ ÎÊ¼Ã
,ÅÊ¸£ {g¬K ØÇ ÅK@H§fÇ Å·È
ÎW °š? ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÉf@ÊL_Ø? ÎÊss`L·? N?fg°š

,^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc·
QÊ~ N?fg°š? µ¸K ÎÊÃ@»Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U» · ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÉf@
ÎÊss`L·? Íc£@¯ aÊj · Î»hÙ·?Ç Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? N@H¸íL» ¥» {f@¤L
,ÎÊÒ@GgÄ´·? ÌÈ°·? ÎjcÀ
N?fg°š? <]G u@_ ÈÃÇ Î³f@oš?Ç Îo¯@Àš@G gÉcSÇ ?cS ½Ä» g_C ±n
N?fg°» Íc£ ‘G Á» mf?c¸· @Éf@ÊL_? ÂÈ´É QÊ~ N?fg°š? Á» ¦ÈÀ·? ?eÄ
¦Çgo» ¾c, N?fg°» ÇA ts`L·? œ ÎPÉc„? N@£ÈvÈš? y¤HG ±¸¤LK ÇA ¾@
ÆeÃ mfcK ÂA ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Ë¸£ ‘¼Ò@°·? y¤G ¹w¬É ,g_Ü mf?b Á» Ç
?eÃ ¹P» bÈSÇ ÎÊ¼ÃA ºÈW ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G ‘¼Ò@°·? ÑØ×Ã ‘G ØcS ¶
?eÃ ¹Ã 9º?×k·? Ë¸£ ½ÄK@G@SE ºÙ_ Á» µ·dÇ Î¬¸L`š? ¹¼¤·? ²Èj N@kj
N@H¸íL» ¥» @Êo” µ·dÇ gs¤·? N?fÈíKÇ ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL“ ÎÉf@ÊL_Ø
=N?fg°š? µ¸K f@ÊL_? œ gs¤·? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» fÇb @»
fÈ ? ?eÃ Îj?fb œ ‘³f@oš? ÌAf ¦ÙíLj? ,N?fg°š? µ¸K N@ÉÈL‡ Ç Î»hÙ·?
,=UÉg`¸· ½Ä» ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÉf@ÊL_Ø? ÎÊss`L·? N?Ëg?È?Wf?gÃ£Ec£Ã
§Ç ÙGË6%ÈW J3@%S'A@@»½cÀÊ6%·&?e½Ä½ÇÄ»& ‘G ½¤ÀG ?ËG?È SA Â'Af@Ùís1?ØÁ?»Î9
, 16 ½¯f ºÇcƒ@G ZvÈ»

ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎGÈ¸íš? ÎÉf@ÊL_Ø? ÎÊss`L·? N?fg°š? ÎÊ¼Ã

=UÉg`¸· ½Ä» ÎÊj?fc·? Îí…@G ÎÉf@ÊL_Ø? ÎÊss`L·? N?fg°š? f?		
273 ÂÈKÈsš?		
55.68%	152	,?cS ½Ä»Ç ½¤¿
38.46%	105	,@» cW Ë·E ½Ä»Ç ½¤¿

5.86%	16	,½Ä» §Ç Ø

8‘³f@oš? Ñ?fCÇ N@o¯@À» ºÙ_ Á» ÅÊ·E ¹rÈL·

œ ?iÊ¼L» UÉg…? ¹¤ƒ µ·dÇ ?cS ½Ä» ÎÉf@ÊL_Ø? N?fg°š@G ÎÊj?fc·? Îí
,Î·@íH·? Î¸´o» ¹W œ Î¼Ã@kš? Ë·E Î«@vÞ@G ?eÃ ,¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL
@¼³ ,ÎÊ¸¼¤·? Í@Ê„? œ ±ÊHíL¸· ÍiÃ@S ÎÊ¼¸¤·? Íb@š? ÂÈ´K ÂA ^•¯AÇ
,gs¤·? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@S@ÊLW? ¥» ¾Ñ?ÈLKÇ U
Îr@_ @ÄkÉfcK œ Î³f@oš? Á´¼š? Á»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@kj×» ¹H¯ Á» ÎW °»
,@ÄÀ» Ë¸¼¤·?
ÂÈ´K QÊ~ ÎÉf@ÊL_Ø? N?fg°š? f@ÊL_@G µ·dÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N•@kj×
¥vÈ· ½Ä¤» ÂÇ@¤L·?Ç Î¬¸L`š? NØ@ ? œ Ð ´·? N@³go·?Ç N@kj×š? µ¸K
,Î·@íH·?Ç -ÊŸÈL·? Î¸´o» ¹W œ c£@kÉ c¯ Ìe·? g
Á£ Íf@H£ N?fg°š? ÆeÃ ÂÈ´K ÂA ^ ¯AÇ u@_ ¥G@| N?d ÂÈ´K ÂA•Ígr@
ÎÊs`n ¹°rÇ Ñ@ÀGÇ ÁÉÈ´L· µ·dÇ ‘°¸L·? JÈ¸jA Á£ ?cÊ¤G ½ÄÀÊG @¼Ê« ‘
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? N@ÓÊÃ ÅG I·@íK Ìe·? Ë
ÎÊ¸¼¤·? Í@ÊX¸· UÉg…? ÎÓÊÄL· µ·dÇ Ë¼¸¤·? QXH·@G @°¸¤L»Ç @íHKg
,N?e·? Ï¸£ b@¼L£Ø?
,²Èk·? N@H¸íLš g À·? ¥» Î¬¸L`š? N@ss`L·? ‘G Viš? ÎÊV
µ¸LG Î°¸¤Lš? ÎÊ¿?cÊš?Ç ÎÊÀ¬·? N@»È¸¤š? Î«@´G Æb?c»E c¤G f@ÊL_Ø
ÅÊSÈL·? Á» ¹Ê¸°G ¥ÊíLkÊ« ts`L·@G N?fg°š? ¥Ê¼} ¹»@³ fÈsK ÎÉc· ZH
,ÅWÈ¼|Ç ÅLH§f ¸É Ìe·? fg
ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ U»?gG ‘G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ^ °š? Ë
cWA ¹P–Ç ÅK?eG ½Ò@¯ ts, ÈÃÇ ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ U»?gG ‘G ÎÉÈÊ„?½ÎÊHí·?Î
N@kj×»Ç U»?gG Á» @Êj@jA @À³f ¹P” Î¬¸L`š? @ÄK@ss,Ç @Ä»@k¯BG
,ÎÊ¼Ê¸¤L·? Î¤
ÎjcÀ ? ÎÊ¸³ U»?gG ‘G ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ?½ ts`L· ^ °š? Ëj?

Î]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]jcÀ ? Î]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]]Ê¸´· ÎÊ]]]			
&ÎÉ wXL·? ÎÀk·?' ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·?			
ÎÊj?fc·? U»? ·? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀÎÊÒ½@kGgÄ´·?	ÎÊj?fc·? U»? ·? ÎjcÀ ?ÊÎ½kš?	ÎÊj?fc·? U»? ·? ÎjcÀ ? ½ÊÊ°Ê¿@´Êš?	ÎÊj?fc·? U»? ·? ÎjcÀ ? ½k°·
½k¯ N@ss`L· ÎÊj?½dk·? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·?	N@ss`L· ÎÊj?fc·? ÎjcÀÎÊÒ@GgÄ´·?	N@ss`L· ÎÊj?fc·½kU»? ÎjcÀÎÊ¿cš?	N@ss`L· ÎÊj?fc·? U ÎjcÀ ? ½ÎÊ´Ê¿@´Êš?

ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ^ °š? Ëj?fc·? U»@¿ ·? Î

µ·e³Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·? Ñ@¨·E ÇA Ñ@°G ºÈW ºcƒ? ½k
ÎH·@§ 1½A½ÊfÇc ƒ@G @¼³ ¦ÙíLjØ? ?eÃ ÎTÊL¿ NÑ@S c°·Ç ?eÃ ,Í P³ ¾
mÈÉfÈ·@´G ÎSfb Ë¸£ ºÈs„?Ç Vg`L·? N@H¸íL“ Ñ@«È¸· ÎÊ«@³ Íc» N?ÈÀ
Å¿A ?ÇAf] ¥Égk·? ËSÈ·ÈÀ´L·? fÈíL·? IHkGÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G N@ss`
ÎÀj ®@wK ÂA ÎÊ¿@´»E Ìc» mfcÉ ÂA ^ ¯AÇ ¥Êv?Èš? Î«@³ J@¤ÊLjØ ÎÊ«
²Èj N@kj×“ •°« ÎÊ¸¼¤·? N@°ÊHíL¸· ËÃ Îjb@k·? ÎÀk·? ÂÈ´K ÂA Ë¸£] Í
ÂA ^ °É ¾c°K @» Ë¸£ ?Ñ@ÀG ,Ígn@H» ¹¼¤·? ²ÈkG ž?g‹Ø?Ç ¹¼¤·@G U
,2 ½¯f •í`š@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts, mÈÉfÈ

ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfÊ·½ÎW•ÍšÇ ËjcÀ ? ½

Ë¬Ês·? ¹s¬·? Ëj?fc·? ¹sÇ?Ú? Ëj?fc·? ¹sÀk?? Ë¿@P·?		
ÎÉiÊ¸‰E Î¨· ÍfÇb	ÎÉb?c£Þ? ÎÀk·@G Îr@…? N@j?fc·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@ss¸Ç ¾@k¯A ¥Ê¼f	Ë·ÇÚ?
1 Ë¬Êr IÉfcK	ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`LG Îr@..ÎÊ¿N@Pj·?fc·?	
2 Ë¬Êr IÉfcK	ÎÉÈÊ„?	ÎP·@P·?
3 Ë¬Êr IÉfcK		Î¤G?g·?
		Îk»@…?
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfcG Vg`L·?		
¹¼¤·? ²Èj ÁÉb@Ê“ Ë£È¿ IÉfcKÎjb@k·?		

ÎW °š? Îí`¸· Îj?fc·? N?ÈÀkG N@j?fc·? ÎÊ£È¿

Îj?fc·? ¹W?g» Ë¸£ @Ä¤ÉhÈKÇ ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@½G fÎSfcš?Î
¸g³e·? Î¬·@j fÇ@ ? Î«@´G Î¬¸L`š? ¹¼¤·? ÁÉb@Ê“ ‘¸»@¤·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L

ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· ÎW 3š½¯Îfí`•¸í·^ Îj?fc·? N

Ë¬Ês·? ¹s¬·?	Ë¿@P·? Ëj?fc·? ¹sÇÚ??	Ëj?fc·?	¹s¬Îk·?
ÎÉiÊ¸‰E Î¨· ÍfÇb	ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·? N?fg°» Îj?fb Ñ@Ê¼Ê³Ç Ñ@ÉiÊ«Ç N@Êv@Éf Á» ÎÊ¿@k¿Þ? ¾È¸¤·? N?fg°» Îj?fb Ë·Ü? Ij@„?Ç ÎÉiÊ¸‰Þ? Î¨¸·? Îj?fb		Ë·ÇÚ?
1 Ë¬Êr IÉfcK mÇfc»Ç Å· •íˆ	ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·? N?fg°» Îj?fb N@Ê†gGÇ N@Êv@Éf Á»		ÎÊ¿@kP·?
2 Ë¬Êr IÉfcK mÇfc»Ç Å· •íˆ	ÎÊ¿@k¿Þ? ¾È¸¤·? N?fg°» Îj?fb Î»@¤·? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? N?fg°» Îj?fb		Î¸¼´K Îf@P·?
3 Ë¬Êr IÉfcK mÇfc»Ç Å· •íˆ	ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ½k¯Vf@_Á» N?fg°» Îj?fb ÎÊss`L·? N?fg°š? Îj?fb ÎÉf@ÊL_Ø? N?fg°š? Îj?fb Vg`L·? ¦Çgo»		Î¤G?g·?
			Îk»@…?
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfcG Vg`L·?			
¹¼¤·? ²ÈjÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ¹H¯Á» mÇfc»Ç			Å·Îjíí@k½?¤·? ²Èj ÁÉ

ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfb Ë¸£ ºÈsX¸· Îj?fc·? N? « Ë

ÎÊH¸K Ë¸£ ?Ñ@ÀG µ ÇdcÇWÍce¼ÂÈ»KÎÎ@Ê¸Ê60? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfb
ž@°À·? ¥Ê— Í@£?g»Ç U»@¿ ·? ½Ê¼sK cÀ£ ,ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»?gG Ë
‘L£@j Ë·E Î«@vÞ@ËG?&ÎM'¸¤«1ÎÊ@»j 25W@Ëj?fb ¹s« ¹´· Íc¼L¤š? N@£@k·?
ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G Ë¸£ ºÈsX¸· Vg`L·? ÂÈ´É µ·eG ,Ë¬Êr Î
,4 •í`š@G ZvÈ» ÈÃ @¼³ ÎÉb?c£Þ168ÎÄk·??È µW·

ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· Ë¸£ ½È¸sX•¸í·^ ^ °š? U»

N@£@k·? bc£								
Ë·@—E		Ë¬Ês·? ¹s¬·?		Ë¿@P·? Ëj?fc·?				Ëj?fc·? ¹s¬·?
N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	ÎÉiÊ¸‰E Î¨· Íf‰b	N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	N@£@k·? ÎÊ¸¤¬·? Íc¼L¤š?	Î¿k·?
63	33	ÎÉiÊ¸‰E Î¨· Íf‰b	31	16	32	17	Ë·ÇÚ?	
47	36	6 Íc š Ë¬Êr IÉfcK ¥ÊG@jA	1	22	17	25	18	ÎÊ¿@P·?
46	37	6 Íc š Ë¬Êr IÉfcK ¥ÊG@jA	1	22	18	24	18	ÎP·@P·?
44	37	8 Íc š Ë¬Êr IÉfcK ¥ÊG@jA	2	21	16	23	19	Î¤G?g·?
48	32	]	]	25	16	23	16	Îk»@…?
248	175	ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? mÈÉfÈ·@´G ÎSfc· Vg`L·? N						
IKg“ ¾@£ Íc šÇ ¹¼¤·? ²ÈjÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ¹H¯ Á» mÇÎcb»@kÅ? •íˆ								

g•8Ê´*

½ÄLH³?È»Ç ½Ãb?c£E ÎSfbÇ @ÄKÈ°G ·?Ç ¥¼L ? Î»c_Ç Ë¼¸¤·? QXH·?Ç @Ê¸‡ @ÄÊŒg_ Îk«@À» Ë¸£ I¸¨LK Ë´·Ç ÎÊj?fb U»?gGÇ •í_ Á» ÎÉ@ÄÀ·? ¹¼¤·?Ç N@ss`L·? ¥Ê¼ƒ ÎÉÈ¯ ÎÊj?fb U»?gGÇ •í_ b?c£E ËÃ uÈs…? ÅSÇ b?c£E É@¤» ¥vÇ ±¸íÀ» Á»Ç µ·e· ,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø?Ç *gs¤·? N@H¸íL»Ç U»@¿ ·?Ç Îí…? ¥vÈG ±¸¤LK ÎrÙ_ Ë·E ºÈrÈ¸· Q~Ç Îj?fb Î·@X³ ^ °š? ÎÉ ,ÅG@o» Ëj?fb U»@¿gG ÌA ÇA U»@¿ ·? ?eÃ QÉc• ÇA gÉÈíK ‘jcÀÄ¼¸· ¥¼€ ³A ºÙ_ Á» ¹¼¤·? ÁÉb@Ê» -¸L`“ ÂÈ¸¼¤É ÁÉe·?Ç ËjcÀ ? * n N@¤»@S Á» Î¬¸Lˆ U»?gG ËŒg_ ½ÃÇ Î¬¸L`š? ÎÊ£g¬·? ½ÄK@ss`LG ÎÊ¤¯?ÇÇ ÎÊ°Ê°W ÍfÈr Ñ@í£E œ H³ fc°G ½Ã@j Ìe·? g»Ú? *¦ÈvÈš? NgO Îj?fc·? Ms¸_ @¼³ ,gs¤·? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» Á» ¹´· ÎÉÈÊ„? Á´– ÏLW g»Ú? ½Ä¼ÄÉ Á» ÅÊ·E ¥¸íLÉ Ìe·?Ç ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ,Ìg_A ÎÊW@¿ Á» ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL»Ç ÎÊW@¿ Á ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» Á» ¹´· ^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ts`L· ËjcÀ ? ½Ê ‘¼wLG µ·dÇ *¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ‘G Ë·b@HL·? ã@Ê«ÈLk»Ç ÎÀÄš? Îjf@› N@H¸íL»Ç N@S@ÊLW? ¥» ±«?ÈLL· ËjcÀ ? ½Ê¸¤ Îj?fc·? ÆeÃ NbA M¯È·? I¬¿ œ ,ÎšÈ¤·? gs£ œ ¹¼¤·? ²Èj œ @k«@À»Ç ¹G ,gs¤·? N@H¸íL» ¥» Î°«?ÈL» ÂÈ´K QÊ~ ËjcÀ ? ½Ê¸¤ ºÈsX¸· ^ °š? U»@¿ ¸· Vg`L·? N@H¸íL» ÎÀ¼wL» ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? m ·?Ç Î»@ ? N@ÊrÈL·? y¤G {g£ Ç ,Ë¸¼¤·?Ç Ìg À·? ‘°o·? Ë¸£ N@H¸íL ,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø?Ç gs¤·? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» Á» ¹´G ÅL Á» cÉcS ¹ÊS UÉg`L· Ìg_A ÎÊW@¿ Á» ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊW@¿ Á» Ëj N@ÊrÈL·? y¤G ¶@ÀÃ ÂA @¼³ ,¹¼¤·? ²Èj ¹H¯ Á» JÈ¸íš? ÌÈLkš?Ç ¾ÈÊ·? ,Vg`L·? c¤G ÇA Îj?fc·? Ñ@ÀOA Â@³ Ñ?Èj ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ?

Â Ž

½ÄLH³?È»Ç ½Ãb?c£E ÎSfbÇ @ÄKÈ°G ·?Ç ¥¼L ? Î»c_Ç Ë¼¸¤·? QXH·?Ç
@Ê¸‡ @ÄÊŒg_ Îk«@À» Ë¸£ I¸¨LK Ë´·Ç ÎÊj?fb U»?gGÇ •í_ Á» ÎÉ@ÄÀ·?
¹¼¤·?Ç N@ss`L·? ¥Ê¼ƒ ÎÉÈ¯ ÎÊj?fb U»?gGÇ •í_ b?c£E ËÃ uÈs…? ÅSÇ
µ·e· ,ÎÊSÈ·ÈÀ´L·? gs¤·? N@H¸íL» µ·e³Ç Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø?Ç ¹¼¤·? ²
Q~Ç Îj?fb Î·@X³ ts`L·? ?eÃ e,A ^ °š? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? ½k°G Ëj?fc
U»@¿gG ÌA QÉc• ÇA gÉÈíK ÇA b?c£Þ @ÄG Â@¤LkÉ ÂA Á´– ½O Á»Ç t
8ÎÊ·@L·? N@ÊrÈL·@G t¸_ ½ÄÒ?fC ¥Ê¼€Ç Î¬¸L`š? ½Ê¸¤L·? N@kj×
Ëj?fc·? U»@¿ ·? ‘G ÍÈT¬·? ±ÊÊwL· µ·dÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ËŒ¾g
,Ìg_A ÎÊW@¿ Á» ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL»Ç ÎÊW@¿ Á» ÎÉÈÊ„
,UÉg`¸· ÎÊj@jÚ? ÎÊÀH·? ¹P– Å¿È´· Ìg¾À
,ÎÉg À·? N?fg°š? Ë¸£ @°ÊHíK ÎÊ¸¼£ N?fg°» Ë¸£ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·?¾U
,N?fg°š? y¤HG N@£ÈvÈ» Íc£ ÇA bg¬À» fg°¼³ @»E Íf?bÞ? ¹P» ÎÊj?f¾
,Ë¬Ês·? IÉfcL·? ±Ég| Á£ µ·d ±°XLÉ c¯Ç ¹¼¤·? ²Èj œ ‘Œg¾.
•Ê ? ÊÒÎ@GgÄ´·? ÎÉÈÊ„? ÎÊHí·? ÎjcÀ ? N@°ÊHíL· Í@³@ ? U»?gG ¾?¾c
,¹¼¤·? Â@´» ÇA
g¼Lkš? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? U»?gG ¹Ê¤¬KÇ ÌÈÊ„? í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·@G ¾Ê
,Î¤»@ƒ? Á» Vg`
gs¤·? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@H¸íL» Á» ¹³ ¥» Î¼Ò?ÈL» ÌÈÊ„? í·? Ë¾c
,Â@´»Þ? fc°G N@H¸íLš? µ¸K ‘G ÍÈT¬·?
, º@ ? µ·d œ ¥Égk·? fÈíL¸· ?g ¿ U»@¼¿
c°£ *Î³ oš? ÎÊ¼¸¤·? N?g”×š? c°¤G µ·dÇ ½ÄÀÊG •Gg·?Ç ¹¼¤·? ²Èj N¾@
fÇb ‘G ¶? nØ@G g¼Lkš? ½Ê¸¤L·? ¹Ê¤¬K *N?gv@ ? Ñ@°·Þ Î·b@HLš? I
,,,,,?e´ÃÇ ‘H¿@ƒ? Íf?bE I·@T“ ºb@HLš? ¶? nØ?
*¹¼¤·? ²ÈjÇ ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Á» ¹³ N@kj×» ‘G Î³?go·? ½Ê ÀKÇ ¹Ê¤¬L¾G
,@ÄÀ» Íg§@o·? Á³@»Ú? ¹¨nÇ ËjcÀ ? ¹¼¤·
·? @wÉAÇ Î°Ê¯c·?Ç ÎÊ£g¬·? N@ss`L·? t, ·? N?f@Äš?Ç ¥Êv?Èš? y¤¼
,ËSÈ·ÈÀ´L·? fÈíL·? Íc
Í …? ¥—Ç * ÍÑ?g°·?Ç ¦Ù|Ø? Ë¸£ ½ÄPWÇ Â?cÊš? œ cÉcS ÈÃ @» Ë¸£ ¾È
,¹¼¤·? ²Èj N@H¸íLš ÎÉfÇc·
Ës¯Ú ÅKc» Íb@ÉhÇ ¹¼¤·? ²ÈjÇ ÌÈÊ„? í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? Á» ¹³ N@kj¾×
,?cÊS ÅL¤G@L» Ë¸£ ¹¼¤·?Ç ¹¼¤·? ÎÄS ¹H¯ Á
ÎSfb Ë¸£ ºÈs„?Ç Ígn@H» Vg`L·? c¤G Îjb@k·? ÎÀk·? ÂÈ´K ÂA Ë¸£ í¾?
Ë¸¼£ IÉfcK Í ¬³ @Ãf@HL£?Ç I·@í·? wXL· µ·dÇ ¹¼¤·? ²Èj N@kj×“ •°«
,Ígn@H» ¹¼¤·? ²ÈkG ž?g‹Ù· ¹¼¤·@
,¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×» ‘G @³ o» @£ÈvÈ» ÌÈ¼Ê
,ÙH°Lk» ÅHÊ¤oK Ë¸£ ¹¼¤·?Ç ?cW?Ç @ss, ÎÉÈÊ„? ÎÊ¼H
,Ìg À·? ±40%?ËÁ?ÈW ¹P– ÎÊj?fc·? •í…@G Ë¾¹
,UÉg`¸· ÎGÈ¸íš? N?f@Äš? ÎÊí¨L· ?fÈíL»Ç ?cÊS @¼Ê¼sK @Ä¼Ê¾s
,Ìg_A ÎÊW@¿ Á» ¹¼¤·? ²Èj N@kj×»Ç ÎÊW@¿ Á» ÎÊ¼Ê¸¤L·? N@¾j
ËjcÀ ? ½Ê¸¤L·? N@kj×»Ç ¹¼¤·? ²Èj N@kj×» ‘G ®b@ ? g¼Pš? ÂÇ@¤L¾?
@ÄLÉe¨KÇ ¹¼¤·? ²Èj N@kj×» N@H¸íL» ¥Ê¼€ ‘jcÀÄš? N@G@°À· Á´– @
,ÌÈÊ„? í·? ËjcÀ ? ½Ê¸¤
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? N@H¸íL»Ç ¹¼¤·? ²Ëj
40Ë·?ÈW ÎÊj@jÚ? ¾È¸¤·?Ç N@Êv@Ég·? N@£@j bc£ ÂÈ´É ÂA ^ °É ¹¼¤¾
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø? N@H¸íL»Ç
±¬LÉ ?eÃÇ Íc¼L?ÈWÎ£Î@¿ @8k¿Þ? ¾È¸¤·? N@£@j bc£ ÂÈ´É ÂA ^ °É ¹¼¤¾
,Ë–b@³Ú? b@¼L£Ø?

gÉc°KÇ g´n

4321078 ½¯f ÌgÉÈíL·? ¦Çgo¼¸· Ë·@š? @Ä¼£c· ÎÉbÈ¤k·? ÎÊGg¤·? Î´¸¼š@
8Jg¤·? Ñ@GgÄ´·? ËjcÀÄ» ÎíG?f N@ÉcLÀ» Î´Hn ÎX¬r Ë¸£ ÁÉbb š?Ç ‘³
œ ½ÄKc£@kš µ·dÇ c¤j cÊj mcÀÄš? Î´Ho¸· ¾@¤·? ®goš?Ç Íf?bÞ? I¸†
,N@£ÙíLjØ? Æe

^/*yµ*

1 ,Paul C ,Robert M ,N , \:Bioengineering28 years of progress—but still only a beginningTechnology in Society 26) ,415 –431 \&2004 ' ,
2 ,Kol W ,J ,:Lasker Clinical Medical Research Awardarti cial kidney and its e ect on the development of other arti cial organsNat \Med 2002; 8 &10pp \1063 –1065 \&2002 ' ,
3 ,Hufnagel CA , ,Harvey WP, \Rabil PJ ,McDermott T F , \:Surgical correction of aortic insu ciencySurgery 1954;35 \pp ,673 – 683 &1954 ' ,
4 ,Gibbon JH, , \:Application of a Mechanical Heart and Lung Apparatus to Cardiac SurgeryMinnesota Med 37)pp ,171 – 185 &1954 ' ,
5 ,Harken D E, ,Soro H ,S ,Taylor W J ,Le nime A ,A ,Gupta SK , ,Lunzer S ,:Partial and Complete Prostheses in Aortic Insu ciency < \orac Cardiovasc Surg 40 \pp ,744 –762 \&1960 ' ,
6 ,Starr A ,Edwards ML , , \:Mitral Replacement:Clinical Experience with a Ball +Valve ProsthesisAnn Surg; 154pp ,726 –740 \&1961 ' ,
7 ,Lillehei C ,W , ,Gott V ,L , ,Hodges PC , ,Long D ,M , ,Bakken EE, , \:Transitor Pacemaker for Treatment of Complete Atrioventricular Dissociation,JAMA 1960; 172pp ,2006 –10 \&1960 ' ,
8 ,Larsson BE,Elmqvist H ,Ryden L ,Schuller HL,essons from the rst patient with an implanted pacemaker 81958–2001,Clin Electrophysiol 2003;26 &1 Ptpp ,814 –824 \&2003 ' ,
9 ,Senning A ,:Cardiac Pacing in RetrospectAm J Surg 1983; 145 &6pp ,783 – 739 &1983 ' ,
10 ,Chardack WM , ,:Recollections 81958–1983acing Clin Electrophysiol1998; 4 &5pp ,592 – 596 &1998 ' ,
11 ,Chardack WM , ,Gage AA , ,Greatbatch W ,:Treatment of Complete Heart Block with an Implantable and Self +Contained Pacemaker < \Soc Int Chir 1962; 21pp ,411 – 432 &1961 ' ,
12 ,Chatterjee SG,ardner TJ , \:Factors determining selection of valve prosthesis—tissue or mechanical?Current Status Adv Cariol 2002; 39 \pp ,189 – 194 &2002 ' ,
13 ,Rahimtoola SH , ,:Choice of prosthetic heart valve for adult patientsAm \Coll Cardiol 2003;41 &6pp ,893 – 904 &2003 ' ,
14 ,Citron P ,Smyth NP , ,Kleinert M ,Kahn A R , \:Clinical Experience with a New Transvenous Atrial LeadCirculation \1978;73 &2pp ,193 – 197 \&1978 ' ,
15 ,Mond H ,G ,Stokes KB , \:e steroid +eluting electrode 8a 10 +year experiencePacing Clin Electrophysiol1996;19 &7pp ,1016 – 1020 &1996 ' ,
16 ,Mirowski M , :e Automatic Implantable Cardioverter +Di brillator8 Overview,J Am Coll Cardiol; 6 &2pp ,461 –466 \&1985 ' ,
17 ,Mirowski M ,Mower M ,M , Veltri E P ,Juanteguy M , \:e Automatic Implantable Cardioverter De brillator8Current Status and Future Directions <Cardiologia 1990; 35 &1 Suppl ,79 – 83 \&1990 ' ,
18 ,Connolly SJ ,Hallstrom A P ,Cappato R ,Schron EB, ,Kuck K ,H , ,Zipes D P ,Greene HL, ,Boczor S ,Domanski M ,Follmann D , \Gent M ,Roberts RS, , \:Meta +Analysis of the Implantable Cardioverter De brillator Secondary Prevention Trials:AVID,CASH and CIDS Studies,Antiarrhythmics vsImplantable De brillator Study,Cardiac Arrest Study Hamburg,Canadian Implantable De brillator Study,Eur Heart J 2000; 21 &24pp ,2071 – 2078 &2000 ' ,
19 ,Moss AJ ,Daubert J ,Zareba W,MADIT +II:Clinical Implications,Card Electrophysiol Rev 2002; 6pp ,446 – 465 &2002 ' ,
20 ,Young JB , ,Abraham WT , ,Smith AL , ,Leon AR , ,Lieberman R ,Wilko B , ,Canby RC , ,Schroeder J ,S ,,Liem L B , ,Hall S ,,Wheelan K , \:Multicenter InSync ICD Randomized Clinical Evaluation &MIRACLE ICDInvestigators,Combined Cardiac Resynchronization and Implantable Cardioversion De brillation in Advanced Chronic Heart Failure:the MIRACLE ICD Trial <JAMA 2003; 289 &20pp ,2685 – 2694 \&2003 ' ,
21 ,Abraham WT , ,Fisher WG , ,Smith AL , ,Delurgio D B , ,Leon AR , ,Loh E ,Kocovic DZ , ,Packer M ,Clavell AL , ,Hayes DL, ,Ellestad M ,Trupp R J ,Underwood J P,ickering F ,Truex C ,McAtee P ,Messenger J :MIRACLE Study Group,Multicenter InSync Randomized Clinical Evaluation,Cardiac Resynchronization in Chronic Heart Failure,New Engl J Med 2002;346 &231845 – 1853 &2003 ' ,
22 ,Gruentzig AR, , \:Percutaneous Transluminal Coronary Angioplasty:Six Years' Experience,Am Heart J 1984; 107 &4pp ,811 – 819 &1984 ' ,

23 Sheiban I, Moretti C, Oliaro E, Catuzzo B, Destefanis P, Tarrieri L, Sciuto F, Grosso Marra W, Omede P, Gagnor A, Tru a A, Trevi G, P, \Evolving Standard in the Treatment of Coronoary Artery Disease, Minerva Cardioangiol 2003; 51 (5): 485 – 492 &2003 ',
24 Buchwald H, Rohde TD, \Implantable Pumps: Recent Progress and Anticipated Future Advances, ASAIO J 1992; 38 (4): 772 – 778 ,
25 Smith T, J, Staats PS, Deer T, Stearns LJ, Rauck RL, Boortz +Marx R, Buchser E, Catala E, Bryce DA, Coyne PJ, Pool GE, \:Implantable Drug Delivery Systems Study Group, Randomized Clinical Trial of an Implantable Drug Delivery System Compared with Comprehensive Medical Management for Refractory Cancer Pain: Impact on Pain, Drug +Related Toxicity, and Survival, J Clin Oncol 2002; 20 (19): 4040 – 4049 &2002 ',
26 Rawicki B, :Treatment of Cerebral Origin Spasticity with Continuous Intrathecal Baclofen Delivered Via An Implantable Pump: Long +Term Follow +Up Review of 18 Patients, Neurosurg 1999; 91 (5): 733 – 736 &1999 ',
27 Korenkov AI, Niendorf WR, Darwish N, Glaeser EG, Haab MR, \Continuous Intrathecal Infusion of Baclofen in Patients with Spasticity Caused by Spinal Cord Injuries, Neurosurg Rev 2002;25 (4): 228 – 230 &2002 ',
28 Benabid AL, Koudsie A, Benazzouz A, Pollat B, Krack P, Limousin +Dowsey P, Pelhas JF, Pollak P, \Deep Brain Stimulation for Parkinson's Disease, Adv Neurol 2001; 86 (): 405 – 412 &2001 ',
29 Branemark PI, \:Osseointegration and Its Experimental Background, J Prosthet Dent 1983; 50 (3): 399 – 410 &1983 ',
30 Choung YH, \:Regulating the Role of Bone Morphogenetic Protein 4 in Tooth Bioengineering <, Association of Oral and Maxillofacial Surgeons, J Oral Maxillofac Surg 65 (): 501 +507 &2007 ',
31 Höland W, Rheinberger V, Apel E, Hoen Ch, \Principles and Phenomena of Bioengineering with Glass +Ceramics for Dental Restoration <, Journal of the European Ceramic Society 27 (): 1521 – 1526 \&2007 ',
32 Boden SD, Kang J, Sandhu H, Heller JG, \Use of Recombinant Human Bone Morphogenetic Protein +2 to Achieve Posterolateral Lumbar Spine Fusion in Humans: A Prospective, Randomized Clinical Pilot Trial: 2001 Volvo Award in Clinical Studies, Spine 2002; 27 (23): 2662 – 2673 \&2002 ',

http 8 - -www ,eng ,cu ,edu ,eg -dept -ar -sbe -index ,htm

#http 8 - -www ,must ,edu -Engineering -Biom_Overview ,php

http 8 - -www ,helwan ,edu ,eg -engheldwanteim id ,=103

http 8 -www ,elshoroukacademy ,edu ,eg -ly7a%20bio ,

http 8 - -www ,ar ,hu ,edu ,jo -fac -dept_ar -?deptid ;55060000

http 8 - -www ,just ,edu ,jo -faculty -Pactid ;About

http 8 - -www ,ammanu ,edu ,jo -ar -areng -d3 ,aspx

http 8 - -hijjawi ,yu ,edu ,jo -Departments -Default ,aspx

http 8 - -www ,kecbu ,net -biomedical ,html

http 8 - -www ,ajman ,ac ,ae -austweb -Pandid ;1

http 8 - -www ,sustech ,edu -faculty -Pabc30d24267aab

http 8 - -www ,bme ,umich ,edu

http 8 - -engineering ,osu ,edu -departments -biomed ,php

http 8 - -www ,bu ,edu -dbin -bme

http 8 - -www ,usf ,edu -Academics -Engineering ,asp

http 8 - -www ,ibme ,ox ,ac ,uk

http 8 - -colleges ,ksu ,edu ,sa -Arabic%20Colleges -AppliedMedicalScienceInAlKharj -Pages -medtechdep ,aspx

http 8 - -www ,ksu ,edu ,sa -sites -Colleges -Arabic%20Colleges -AppliedMedicalScienceInALMajmah -Pages -m5

http 8 - -www ,qu ,edu ,sa -qsm -ui -guest -service -index -serviceIndex ,faces?catId ;18&contId ;120

http 8 - -www ,engr ,usask ,ca -departments -biomedical



] jc™„œµ* ° $*2&±* ,2¢/ š¤¤•-]



b?c£E
-Êí¸·? cH£ bÈ

¾@TWAÇ b?c£A œ g¼Lkš? cÉ?iL
Âg¯ Å¿BG ¾gsÀš? Âg°·? ?eÃ Ï¸£
@Ä¿A ¹G * •°« cW?Ç º@† t, N@
E ,, ÎÊ¼Ê¸¤L·?Ç ÎÊ£@¼LSØ?Ç ÎÊ
Á» º@£ ÐÈLk» Ï¸£ N@¼ Àš? µ¸K
Á» Î¼ Àš? Å´¸" @» Ï¸£ µ·d -¯ÈLÉ
, @ÄLƒ@¤» IÊ·@j¬Ç N@·«?g ŠØ?
,@Ä«cÃA ±Ê°• œ N@¼

= N@¼ Àš? œ Ñ?bÚ?‡½ÊÊ°K ÎÊ¼ÃA @»
ÎÉf?g¼LjØ Î»@ ? N?fÇgw·? Á» L¤K Ñ?bÚ? ½ÊÊ°K ÎÊ¼£ ÁÉ
ÍfÈr e_A Á» 'Ñ@¼Ä¿ÀÈš³? @ÁÄW@%
cW?Ç ¥» µ·d Î¿f@°»Ç Î¼ À¼¸·
8 ÎÊ·@L·? ÎO
Î¼ Àš? Ñ?bÚ? ¥» Î¼ Àš? Ë·@@?° » È ÇÇ
, @ÄÒ?bA œ ÍiÊ› N@W@‰
iÊ¼š? Ñ?bÚ? ¥» Î¼ Àš? Ê¿A
, ž@oÀ·? l¬¿ ºÇ?iK ·? ÇA Î£

ÎíÍ`š? ®?cÃÚ? ¥» ±°XLš? Ñ@bPÚ
, Î¼ Àš? ÎÊTÊK?



j

¸·



bc£ ¾@¼LÃ@G Ï • ·? Î¼ ¿Ú? ½
g À·@GÇ *Ñ?Èj cW Ï¸£ ÎÊ»c…?Ç
* ÎÊš@£Ç ÎÊ¸‡ N@ÉcÇWžÑ@¼ÁÀš
-¸L, ÂÜ? N@¼ Àš? ÆeÃ @Ãf@|E c
½ ¿ ÂA ¶?fbE ÌfÇgw·? @»Ï ÉÇHk¸ÀLc
¹P– ZHrA N@¼ À¼¸· Ëkj×š? Ñ?b
Ë·@L·@GÇ Íbc¤L» NØ@† œ @Ä|È
º@¼£A UÒ@LÀ· Î¸»@´L» Î»È À»
, ÎÊSf@…?Ç ÎÊ¸_?c·? @ÄLÓÊG g
Á» Á´– m@Ê¯ b@ŒE Å¿BG Ñ?bÚ?
* @Ä¸SA Á» M¼Ê¯A ·? ®?cÃÛ· Î
f?c°» cÉc•Ç Î«g¤»Ç * Î°°XLš? ®?
µ¸K J@HjA @ÉHk»¥Å·*•Êí`L·? @»





مؤسسة التقنية

للتطوير . التدريب . الاستشارات . أنظمة الجودة

Certified Quality Assurance Specialist

أخصائي توكيد جودة معتمد

من المعهد الامريكي للدرسات الاحترافية AIPS

يسر مؤسسة التقنية للتطوير والإستشارات وأنظمة الجودة أن تعلن عن

البرنامج التدريبي أخصائي توكيد جودة معتمد Certified Quality Assurance Specialist

ولمدة 5 أيام كاملة

Î Ê ¯ g o · ? –Î °ÍÉÂbšÈ² ¤ k · ? Î Ê G g ¤ · ? Î ´ ¸ ¼ š ?

Ë G g ¤ · ? Ì f @ o L j Ø ? Ç J f c š ? Ç Ë · Ç c · ?

مهندس / مجدي خطاب





للحجز و الاستعلام أتصل الآن

‡ ½A ‡• † ü ‡ Š

Šµ •Œ0533552484

ptm.ksa@altaknyia.com

info@altaknyia.com

² • û Þ

002-015-9500754 “,

002-01008415359

002-01002430542

http://www.altaknyia.com

مؤسسة التقنية
للإستشارات والتدريب وأنظمة الجودة

Certified Quality Consultant
For Quality Management System ISO 9001

AIPS$ œ » ® Â • ” ï ® †

يسر مؤسسة التقنية للتطوير والآستشارات وأنظمة الجودة أن تعلن عن موعد بدء

ISO 9001 § Š • • µ • ¶ ™ ‰ ä •¸

Certiüed Quality Consultant ² ‘ · ¬ •Ÿ

Î¸ » @ ³ ¾ @ É A 10 Íc š Ç

Program Audienäce¸ ¤– …

ISO § Š • Þ € ‘ Ž ž •• … “ • ä •¸ .1¤
. 9001/20

. ‘ ¯ •• „ •• å Ð -½ … ’ • ž Ž– ä •¸ .2¤
.Ž ž - ƒÂ å Ð ¯ … • Ÿ ä •¸ .3¤

• Á‰È • Ô ‘ • • „ Ç Ž‘ Ÿ •• ” “ • ä •¸ .4¤
ž þ Î¦ •‡“ ” „ • ° ® ¸“ Ê € Ò Ž ž - ¦ ® Ž
¦ Ü Œ ”† ¢ ” ° ž… € ¸ ‰ ä ¸ .5
.Ž … Ê € Ò ” †• ×‡ƒ•, • ” ’ Ž

Î ° G @ k · ? N ? f Ç c · ?

2011§ 13? 2
2011 ? 19
2012§ 8 28Å –
2012 ? 10
2012 BE 8

للحجز و الاستعلام أتصل الأن

‡ ½A ‡• † ú ‡ Š
00966- 8411720‘,
Šµ •Œ0533552484¸
ptm.ksa@altaknyia.com
info@altaknyia.com
² • û Þ
002-015-9500754 “,
002-01008415359
002-01002430542





http://www.altaknyia.com

مؤسسة التقنية

بالتعاون مع

Smart Way
Activities & Development

للاستشارات والتدريب وأنظمة الجودة

Certi ed Professional Quality Manager Of The Educational Excellence

ž... ¹³†... Þ ³ Ñ , Æ ž

AIPS Œ ³¦Ò - ÷ ¶ „ž...

لكل العرب والمصريين

Program Audienc

1. أعضاء الإدارة العليا والوسطى ومدراء الإدارات وأعضاء فريق الجودة والمشرفين التربويين ومدراء المدارس والعاملين بالمجال التربوي والذين يعملون في مراكز صنع و اتخاذ القرار و مراجعي الجودة والمعلمون بكافة التخصصات.
2. كل من لديه التطلع للعمل كمدير جودة إحترافى فى المؤسسات التعليمية العامة والخاصة.
3. هذا البرنامج مفيد جدا لمدراء الجودة بمختلف قطاعات العمل التربوى فى المؤسسات التعليمية الحكومية والخاصة.
4. هذا البرنامج أعد خصيصا لك لتكون مختلفا عن كل من درس مهنيا أو أكاديميا أو طبق عمليا ولكن لم تكتمل لديه حلقات العمل التطبيقى وخبراته والتي ننقلها لك خلال حضورك معنا
5. سلسلة البرامج التدريبية المعتمدة والتي تقدمها مؤسسة التقنية تمنحك فرص حقيقية للعمل في منظمتك وتقلد المناصب الرفيعة.

American Institute
of Professional Studies

Smart way

2 3 • ‡” † £ • £•

=

بالتطوير والتدريب والاستشارات الفاعلة نقودكم إلى التميز

Æ• - ’Æ•ž •• Ÿ•• ••• •• - € , ƒ †•
•• •• Œ – Æ• •¶ … ¥ † ƒ Ž¦ ’Æ•‰• Þ € ,
¦ ‡ ¬§ Ž ŽÎŒ¶ °– Æ• “ Æ• Ê Â¶ °– Ò
Å .
•‡“ – ƒ £ Ž ž „ ± •¶ € , “ Â‡ƒ• ”•
- € , ± ƒ -, ™ š ’ ž - ¸ - • Ê … •
•• £ .

”ô è Ø ˜ ß • ”´ ³ † ã Ê ã ƒ ª ’ ó ° ô ä ˜ ß • ð ß ‡ â Ü
“ © î ß • ”ä È ç ÷ •• - Ž ¸ ˜ ³ û • í Þ ô ë „ ˜ ß • í ƒ • ó - ª ˜ ß • • Ž ã ª
å Ž À ã - æ ã ® · Ž Ì ß • ± ”ô ‘ ® Ì ß • ® ¼ ã ”ó - î ì ä Ÿ

00201008415359 •

á Ž ã ª ß • ”ô × ® ¸ ß • ”Ø Ä è ä ß • ”ó © î Ì ´ ß • ”ô ‘ ® Ì ß
”ó - • © ù • •• - Ž ¸ ˜ ³ ú ß “ ª ‹ • ® ß • ”ô è Ø ˜ ß • ° Û ® ã

00966533552484 •

Ž è Ì × î ã

www.altaknyia.com